



BILANCIO SOCIALE 2018

Lavoriamo insieme, con le persone, per le persone

“An essential aspect of creativity is not being afraid to fail.”
“Uno degli aspetti fondamentali della creatività è il non aver paura di sbagliare.”
Edwin Land, Creator, Polaroid



INDICE

IL BILANCIO 2018.....	3
IL CONSORZIO	5
Chi siamo	5
La visione	5
La missione	5
Gli obiettivi	6
L'evoluzione	7
Le aree di impegno	7
L'assetto istituzionale e la struttura organizzativa	8
La partecipazione sociale	9
IL SISTEMA CONSORTILE	12
Le cooperative socie.....	12
Il territorio.....	16
LA RETE	17
Le appartenenze.....	17
Le collaborazioni.....	19
IL CONTO SOCIALE.....	21
Gli obiettivi 2018 – la rendicontazione.....	21
Gli obiettivi 2019.....	21
I servizi alle cooperative	22
I servizi a gestione diretta.....	32
Le persone.....	48
LA RICCHEZZA.....	50
NOTE DELLA DIREZIONE GENERALE	55



IL BILANCIO 2018

Sfogliando queste pagine avrete modo di conoscere ciò che facciamo e come lo stiamo facendo. Avrete anche modo di conoscere chi siamo e perché lo facciamo.

Quello che non si riesce a leggere, o si fa fatica a trovare, è quello che vorremmo fare ma che ancora oggi non siamo riusciti a fare. Persone, attività, numeri, luoghi. Ma per andare dove?

Vi invito quindi a cercare, tra i numeri, le attività, i luoghi e le persone che abitano questo bilancio sociale, le premesse a ciò che faremo nei prossimi anni.

È pur vero che un bilancio dovrebbe raccontare ciò che è stato e non ciò che sarà, ma cosa ce ne facciamo dei nostri risultati se non li pensiamo quali premesse per il futuro?

Miglioriamo il fatturato e possiamo dire che questo è un bene, così come incrementiamo le aree di attività ed anche questo, sfogliando le pagine, direi che è un bene. Aumentiamo le occasioni di lavoro e ci sentiamo parte attiva nell'offrire qualche opportunità a chi sta entrando ora nel mondo del lavoro. Apriamo nuovi spazi, sia in città che nell'hinterland milanese, nel tentativo di essere più vicini alle esigenze dei cittadini e rispondere così in modo più puntuale a nuovi e vecchi bisogni. A nuovi e vecchi desideri.

Abbiamo fatto tutto questo e ancora non ci basta, la soddisfazione di oggi deve tradursi in impegno per il domani. Un domani che non deve spaventarci solo perché dai confini incerti. Se c'è un progetto, una volontà, una squadra attenta e preparata, diventa un domani possibile e più facilmente determinabile. Sta nella logica dell'impresa e a maggior ragione nella logica dell'impresa sociale. In questo momento particolare per il nostro mondo, sempre più complesso e difficile da indagare nelle sue componenti proprie, come l'idea di società coesa, di democrazia economica e partecipata, di partecipazione attiva tra pubblico e privato sociale, di crescita e sviluppo, spetta a noi, o meglio, anche a noi, fornire qualche indicazione. Osservando le trasformazioni sociali, proponendo azioni positive, condividendo con chiunque si senta corresponsabile del proprio presente. È questa la chiave di lettura che vi propongo. Cosa possiamo farne di questo piccolo patrimonio di cui disponiamo: persone, attività, numeri, luoghi. E poi, a fine di questo 2019 compiremo 20 anni di attività. Quale migliore occasione per decidere come progettare il nostro futuro?



il Presidente del Consorzio SiR

Umberto Zandrini

Umberto Zandrini

NOTE METODOLOGICHE

In questa edizione del Bilancio Sociale Consorzio SiR ha proseguito nella scelta di redigere un bilancio che andasse oltre il vincolo normativo e l'autoreferenzialità: consolidata la base del rendiconto sulle linee guida del Gruppo di studio per il Bilancio Sociale GBS, vuole concentrarsi maggiormente sui "contenuti" dello standard GRI (Global Reporting Initiative), relativamente alle performances e sulle indicazioni di processo standard AA1000 (Account Ability 1000).



IL CONSORZIO

Chi siamo

SiR - Solidarietà in Rete - è un Consorzio di cooperative sociali costituitosi nel 2000 quale risultato di un progetto sviluppato in comune con Anffas Milano Onlus, della quale condivide la missione e le finalità. Nato per promuovere la cooperazione sociale, insieme alle cooperative associate esso ha maturato una significativa esperienza nella progettazione e nella gestione di servizi educativi, socio assistenziali, socio sanitari, occupazionali, residenziali e domiciliari, rivolti in modo particolare all'area della disabilità, garantendo un'ampia rete di unità d'offerta alla persona e divenendo un punto di riferimento nel sistema del welfare locale. Le cooperative consorziate, alle quali SiR indirizza i propri servizi di supporto e di accompagnamento, sono, ad oggi, 12, ognuna con la propria identità, le proprie peculiarità e le proprie competenze, tutte impegnate nell'offerta di servizi nel mercato sociale ed accomunate dal desiderio di crescere ed evolversi secondo una strategia cooperativa e solidale attenta ai bisogni della persona e alla sua qualità di vita. Ad oggi, tra le consorziate di SiR trova anche spazio una Associazione di Promozione Sociale ONLUS, accomunata dai medesimi obiettivi.

La Visione

Noi di SiR crediamo in un'economia civile che sia formata da sistemi di imprese sociali di comunità la cui azione sia centrata sui bisogni e sui desideri dell'individuo e che trasformi la persona da strumento a fine dell'azione economica stessa. In questa visione il nostro lavoro diventa contributo concreto alla formazione di uno stato sociale che parta davvero dai bisogni, dai diritti e dalle responsabilità dei suoi cittadini.

La Missione

La rete di SiR, grazie al sistema di condivisione di pratiche ed esperienze, mette a profitto i vantaggi della coesione ideale e produttiva, contenendo i costi di struttura e ottimizzando quelli legati ai processi di progettazione. L'attività del consorzio è organizzata in tre macro aree:

- la progettazione e lo sviluppo di servizi innovativi
- i servizi alle cooperative e alle organizzazioni del no profit
- i servizi a gestione diretta rivolti alla persona.

Gli obiettivi

- Favorire l'integrazione operativa assistendo i soci nella progettazione e realizzazione dei servizi
- Sviluppare competenze individuali/collettive offrendo servizi mirati di formazione professionale e orientamento
- Attivare e sostenere nel tempo i processi di miglioramento organizzativo centrati sui principi di efficienza ed efficacia della produzione e dell'erogazione di servizi
- Sviluppare la collaborazione con enti locali e altri attori pubblici e privati dell'azione sociale sul territorio
- Condividere conoscenza/esperienze maturate grazie all'analisi, all'elaborazione e alla documentazione del lavoro dei soci
- Minimizzare i costi operativi delle cooperative, socie e non, centralizzando le funzioni amministrative



L'evoluzione



Le Aree di impegno

Consorzio SiR è impegnato principalmente nell'erogazione di due tipologie di servizi

Servizi alle cooperative

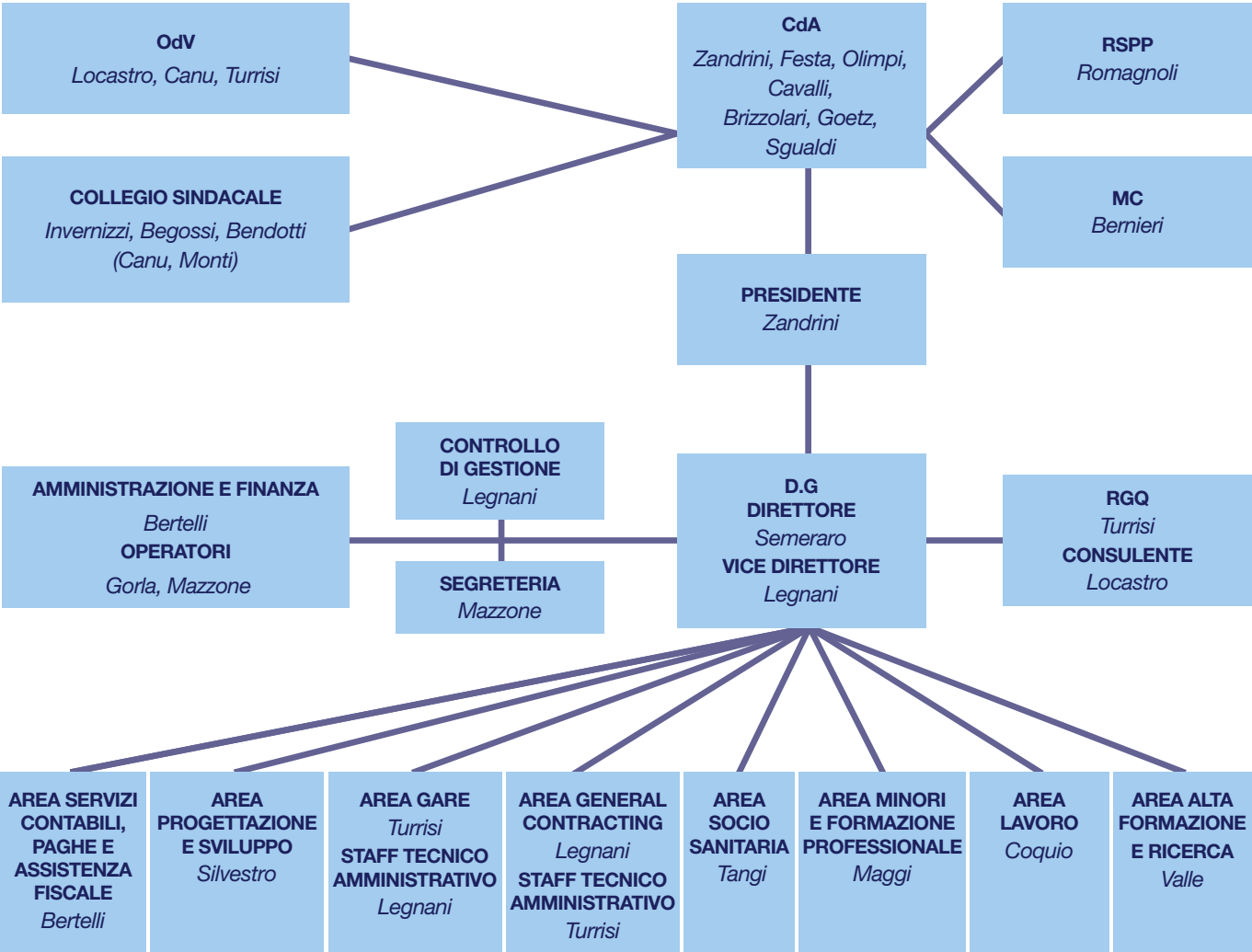
- Servizi contabili, paghe e assistenza fiscale
- General Contractor
- Consulenza societaria, organizzativa ed economico-finanziaria
- Formazione continua
- Progettazione, ricerca e sviluppo di nuovi servizi

Servizi a gestione diretta

- Servizi socio-sanitari: Consultorio Familiare, Riabilitazione, Ambulatorio Polispecialistico
- Centro di Formazione Professionale
- Agenzia per il Lavoro
- Servizi educativi e di sviluppo di Comunità
- Area Alta Formazione con rilascio crediti ECM e Ricerca

Consorzio SiR si impegna inoltre per favorire l'orientamento delle scelte di investimento delle istituzioni nella promozione e nella realizzazione di servizi alla persona.

L'assetto istituzionale e la struttura organizzativa



La partecipazione sociale

Nel 2018 si sono svolte due assemblee dei soci, la cui presenza media si è attestata intorno al 95%.

ASSEMBLEE 2018

23 maggio 2018

Principali temi trattati: Discussione e approvazione Relazione sulla gestione 2017; Discussione e approvazione Bilancio 2017, Bilancio Sociale 2017 e nota integrativa xbrl; Approvazione Relazione del Collegio Sindacale.

12 dicembre 2018

Principali temi trattati: Presentazione del socio Cooperativa Zero5 soc.coop.soc.; Approvazione Contratto General Contractor e linee di indirizzo per il futuro; Ratifica partecipazione al Fondo di Dotazione della Fondazione Lugar; Gruppo di lavoro per la revisione del Contributo Consortile.



Nel corso del 2018 si sono svolte dodici riunioni del Consiglio di Amministrazione, la cui presenza media si è attestata intorno al 94%. Questi i principali temi in esse trattati:

- Progetto Agrifood e sistema di coproduzione
- Gara CSS Comune di Milano, SIA, Badanti
- Accreditamento domiciliarità
- Accreditamento ECM e modifiche statutarie conseguenti
- Adeguamento Privacy Regolamento UE 679/2016
- Proposta nuovi assetti organizzativi: CFP, Agenzia per il Lavoro, G.C., Gare
- Comunicazioni dei Consiglieri Delegati
- Costruzione di reti in vista del Bando Domiciliarità
- Piano di welfare aziendale del Consorzio
- Convocazione assemblea straordinaria per modifiche statutarie
- Assemblea Conf-federsolidarietà
- Aggiornamenti progetti Fondazione Cariplo: Coltivare Valore e Capacity Building
- Donazione alloggio protetto 112/2016
- Incontro Fondazione Cariplo per Molino San Gregorio
- Prima bozza di bilancio 2017
- Riorganizzazione aree: Via Cenni, CFP, progettazione
- Ipotesi di ritorno alle coop. Socie
- Commissione Statuto per Fondazione
- Aggiornamento Gara CSS Comune di Milano
- Bando Rocca Brivio
- Preparazione Assemblea dei Soci 23 maggio 2018
- Proposta piano di comunicazione SiR
- Piano Privacy e nomina responsabili
- Approvazione contratto di rete tra SiR e Coop. Pratica per la gestione del Centro Salute Cenni
- Progetto Cascina Bellaria
- Documento Stati Generali
- Inaugurazione Ristorante Didattico Cascina Biblioteca
- Contratto preliminare Via Antegnati
- Prime indicazioni per l'avvio della Fondazione Lugar
- Bando Domiciliarità Comune di Milano
- Aggiornamento contratto di General Contractor
- Inaugurazione Parco accessibile via Bazzi, 68
- Esiti commissione tecnica General Contractor
- Report Tavolo Autismo e QdV
- Richiesta di Collaborazione Anffas Onlus
- Bozza contratto GC
- Tavolo Cascina Bene Comune: comunicazioni sull'andamento del tavolo
- Contratto stabile di Via Rizzoli
- Sottoscrizione di nuove quote di capitale sociale nel Gruppo Cooperativo CGM Consorzio Nazionale della Cooperazione Sociale G. Mattarelli Società Cooperativa Sociale
- Aggiornamento rinnovo CCNL Coop. Sociali
- Aggiornamento sull'attività della Fondazione Lugar
- Rinnovo CCNL
- Preparazione Assemblea Soci del 12 dicembre 2018
- Discussione e approvazione del documento "Tavolo di Lavoro Bene Comune"
- Discussione ed approvazione del nuovo contratto di General Contractor
- Ratifica destinazione fondo di dotazione della Fondazione Lugar



IL SISTEMA CONSORTILE

Le cooperative socie

La base sociale di Consorzio SiR è composta da 12 cooperative socie, 10 di tipo A, una di tipo B, una di tipo misto, ed una Associazione di Promozione Sociale Onlus, accomunate dalla volontà di perseguire quale scopo del proprio agire la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini, in particolar modo di quelli più fragili, le prime attraverso la gestione di servizi socio sanitari ed educativi, le seconde attraverso lo svolgimento di varie attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate, le ultime attraverso entrambe le vie.

ATHLA

Via Cascina Bellaria 90 Milano

Telefono 02 48206551

atlha@atlha.it • www.atlha.it • www.cascinabellariamilano.org

Attività serali ricreative, week end, vacanze, viaggi internazionali, scambi culturali con altri Paesi, attività sportive inclusive, campi estivi integrati, conferenze e eventi culturali, percorsi di autonomia, esperienze di formazione al lavoro e di tirocinii lavorativi secondo un modello di staff inclusivo.

ARCA DI NOÉ

Via L. Valla 25 Milano

Telefono 02 94380678 • Fax 02 49699429

info@arcaservice.it • www.arcaservice.it

Servizi di pulizia, ristorazione, produzione e trasporto pasti, catering e banqueting, custodia e portierato, traslochi e sgomberi, tinteggiature, manutenzioni. Attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.



CASCINA BIBLIOTECA

Via Casoria 50 Milano

Telefono 02 21591143 • Fax 02 21592427

cascinabiblioteca@cascinabiblioteca.it • www.cascinabiblioteca.it

Centri diurni per persone con disabilità, Centro diurno Autismo, Centro Socio Educativo, Servizio di Formazione all'Autonomia, micro-comunità e progetti di residenzialità, Comunità Socio Sanitarie, fattoria didattica, centro di educazione equestre, animazione tempo libero e vacanze, centri estivi, interventi domiciliari, progettazione cura e manutenzione di parchi e giardini, percorsi di inserimento lavorativo, produzione miele e progetti di agricoltura sociale, ristrutturazioni edili, vagone bar sociale.



CASE PIONIERI

Via Bellarmino 27 Milano

Telefono/Fax 02 89504598

amministrazione@cpionieri.191.it • www.casepionieri.org

Comunità Socio Sanitarie, microcomunità ed Assistenza Domiciliare per disabili.



COESA

Via Ippodromo 16 Milano

Telefono 02 33407040 • Fax 02 38003518

info@coesacoopsoc.it • www.coesacoopsoc.it

Interventi Educativi Scolastici, assistenza alla comunicazione, interventi domiciliari educativi e socio-assistenziali rivolti a minori, persone con disabilità, anziani, persone fragili e loro famiglie, progetti di coesione sociale, Campus, CoesAscolto – servizio psicologico clinico e di consulenza scolastica, diagnosi e screening DSA, Comunità alloggio e progetti di residenzialità e sollievo per persone con disabilità, formazione operatori e docenti.



FABULA

Via Walter Tobagi 2 Milano
Telefono 347 5100036 • Fax 02 90989279
info@fabulaonlus.it • www.fabulaonlus.it

Consulenza pedagogica e psicologica, Assistenza Educativa Scolastica, presa in carico di bambini, adolescenti, adulti di giovane età affetti da autismo e/o disturbi del comportamento attraverso la valutazione, pianificazione e erogazione di interventi e sostegni di natura clinica, abilitativa/riabilitativa, educativa e psicosociale, quali interventi ambulatoriali, case management, assistenza educativa scolastica e domiciliare, tempo libero, sport, centri estivi e vacanze.

IL GRAFO

Via Giuseppe Gabetti 15 Milano
Telefono/Fax 02 40076271
segreteria@ilgrafo.it • www.ilgrafo.it

Gestione ristorante e bar, inserimenti lavorativi persone fragili e svantaggiate, lavoro comunità, tirocini scolastici, servizio Ludobus Grafobus ludoteca itinerante.

PICCOLO PRINCIPE

Via Rimini 29 Milano
Telefono/Fax 02 84893234
info@piccoloprincipeonlus.org • www.piccoloprincipeonlus.org

Ente accreditato per la formazione e i servizi al lavoro di Regione Lombardia, ente gestore sistema domiciliarietà Comune di Milano, appartenente alla Rete Alzheimer Comune di Milano, servizi di supporto alla cura domiciliare (badanti, babysitter, ...), counselling, progetti per tempo libero e sollievo, interventi di coesione sociale per la cittadinanza attiva, gestione del Centro Milano Donne Municipio 8.

PRATICA

Via Principe Eugenio 22 Milano
Telefono 02 36568086 • Pec: praticaonlus@pec.it
segreteria@praticaonlus.it • www.praticaonlus.it

Servizi in favore di persone con disabilità (residenziali, diurni, percorsi di avvicinamento alla residenzialità, SFA, vacanze e soggiorni sollievo, assistenza domiciliare); supporto educativo scolastico a minori con disabilità - anche sensoriale - e pre/post scuola; servizi domiciliari per minori (ADM), giovani e famiglie; spazio neutro; affido, accoglienza e inclusione dei bambini; laboratori DSA; centri ricreativi diurni estivi; interventi educativi per la prevenzione del disagio di preadolescenti a rischio di esclusione; servizio di segretariato sociale professionale; interventi di coesione sociale e territoriale



PROGETTOPERSONA

Via Luigi Alamanni 16/2 Scala 3 Milano
Telefono 02 39198989 • Fax 02 54122260
info@progettopersonaonlus.it • www.progettopersonaonlus.it

Centri Diurni, Servizi Residenziali, Servizi di Tempo Libero/Vacanze e Progetti Sperimentali per persone (e loro famiglie) con disabilità intellettiva/relazionale, disabilità acquisita in età adulta (per evento traumatico e malattia neurodegenerativa), Sindrome dello Spettro Autistico. Assistenza Domiciliare Socio-assistenziale e Socio-sanitaria per persone con disabilità e/o anziane.

SHERWOOD

Via A. Diaz 12 San Colombano al Lambro (MI)
Telefono 0382 723068 • Fax 0382 723484
casasherwood@libero.it • www.casasherwood.it

Comunità residenziali di accoglienza per minori, Housing sociali per detenuti ed ex, Consulenza imprenditoriale e giuridica a cooperative e aziende che investono in progetti educativi e di inserimento lavorativo rivolta a persone ristrette e in misura alternativa

STELLA POLARE

Via Soperga 39 Milano
Telefono 02 26111282 • Fax 02 26115784
stellapol@tiscali.it • www.stellapolarecoop.it

Comunità Socio Sanitaria, Centro Diurno Disabili, Scuola di Vita Adulta Autonoma, Assistenza Domiciliare, Tempo libero, Montagna - terapia. Kaleidos - Centro per il benessere della persona: Psicoterapie e sostegno psicologico, formazione, gruppi, disturbi specifici dell'apprendimento, laboratori per le scuole.

ZERO 5 Laboratorio di Utopie Metropolitane

Via Sant'Abbondio 26/C Milano
Telefono 0289077199 • Fax 0289077198,
www.coopzero5.org • posta@coopzero5.org

Centri Diurni Educativi (CED) e Doposcuola nei CAM (Centri di Aggregazione Multifunzionale), assistenza educativa scolastica, interventi di alfabetizzazione e intercultura, sportelli di consulenza orientativa e laboratori di educazione alla scelta, interventi di supporto alla genitorialità, laboratori creativi, espressivi e multimediali per la promozione del benessere e lo sviluppo delle life skills rivolti a gruppi classe, campus estivi, formazione e consulenza pedagogica agli insegnanti, progetti di animazione di comunità, interventi domiciliari, interventi di contrasto alla povertà infantile, comunicazione sociale.



Il territorio



Consorzio SiR, così come le cooperative e l'associazione consorziate, opera, prevalentemente, nell'ambito della Città Metropolitana di Milano.

Esso offre inoltre i propri servizi e gestisce progetti di cooperazione e sviluppo anche in ambito regionale e nazionale, in proprio e attraverso le diverse reti di appartenenza.

LA RETE

Le appartenenze

Consorzio SiR è Ente Autonomo di Gestione del Marchio ANFFAS e aderisce al Gruppo Cooperativo CGM, al Consorzio Mestieri-CGM e a Confcooperative-Federsolidarietà.

ANFFAS MILANO ONLUS

Anffas Milano Onlus, attiva dal 1966, è una delle 170 associazioni locali Anffas, presenti su tutto il territorio nazionale e socie della federazione nazionale Anffas Onlus.

Quale associazione di famigliari di persone con disabilità intellettiva e/o relazionale, essa persegue gli scopi della Convenzione delle Nazioni Unite sui diritti delle persone con disabilità ed opera quindi per "promuovere, proteggere e garantire il pieno ed uguale godimento di tutti i diritti umani e di tutte le libertà fondamentali da parte delle persone con disabilità e promuovere il rispetto per la loro intrinseca dignità" (art.1). Quale principale finalità Anffas si ripropone di tutelare i diritti delle persone con disabilità e delle loro famiglie, favorendo una loro migliore qualità della vita e promuovendo i principi di pari opportunità, non discriminazione ed inclusione sociale. Consorzio SiR, come anticipato, nasce da un progetto sviluppato insieme ad Anffas Milano Onlus, della quale da sempre condivide missione e finalità. Nel 2012 il consorzio ha rilevato il Consultorio Familiare, il Servizio di Riabilitazione, il Centro di Formazione Professionale e l'Agenzia per il lavoro, precedentemente facenti capo ad essa, e da allora si occupa della gestione e promozione dei servizi da essi offerti.



GRUPPO COOPERATIVO CGM

Il Consorzio Nazionale della cooperazione sociale Gino Mattarelli, oggi CGM Gruppo cooperativo, nasce nel 1987 al fine di diffondere un'identità comune alla cooperazione sociale, promuovere uno sviluppo economico e sostenibile e costituire un sistema di eccellenza nella produzione di welfare.

Esso costituisce oggi la più grande rete italiana di imprese sociali, diffusa in modo capillare sul territorio nazionale, sul quale opera interfacciandosi e collaborando con istituzioni pubbliche e altri attori del settore, al fine di promuovere un welfare di comunità basato su qualità e prossimità, promotore della crescita umana e non più solo fornitore di servizi.

Il ruolo principale di CGM consiste oggi nel supportare l'azione delle reti locali attraverso la fornitura di servizi aziendali qualificati e avanzati e la realizzazione di progetti nazionali ed europei volti al sostegno dei consorzi soci e alla promozione di nuove reti locali.

Consorzio SiR è socio di CGM dal 2005.



CONFCOOPERATIVE

La Confederazione Cooperative Italiane, meglio conosciuta con la sigla Confcooperative, nata nel 1919, costituisce ad oggi la principale organizzazione di rappresentanza, assistenza e tutela del movimento cooperativo, del quale promuove lo sviluppo, la crescita e la diffusione attraverso le azioni ritenute di volta in volta più adeguate.

Federsolidarietà è l'organizzazione di rappresentanza politico-sindacale delle cooperative sociali, mutue ed imprese sociali aderenti a Confcooperative. Essa assiste tali realtà sul piano sindacale, giuridico e legislativo, tecnico ed economico e ne cura la promozione ed il potenziamento, grazie ad un articolato sistema consortile.

Consorzio SiR aderisce a Confcooperative dal 2002.



CONSORZIO CAES

CAES, Consorzio Assicurativo Etico Solidale, è un'agenzia assicurativa plurimandataria che si rivolge prettamente al Terzo Settore, distribuendo prodotti creati ad hoc, che hanno come presupposto l'affidabilità "tecnica" e la trasparenza dello strumento di garanzia.

Consorzio SiR è socio di CAES dal 2016.



Le collaborazioni

COMUNE DI MILANO

Il Comune di Milano rappresenta il principale interlocutore pubblico dell'intera rete consortile SiR, rappresentando l'istituzione con cui sussiste il maggior scambio in termini di servizi per il Welfare.

I principali servizi socio assistenziali gestiti per conto del Comune di Milano risultano ad oggi essere:

- i centri diurni disabili
- le comunità socio sanitarie
- i servizi di residenzialità leggera
- i centri di aggregazione multifunzionale del Municipio 5
- il servizio di amministrazione di sostegno



CITTÀ METROPOLITANA

Città Metropolitana rappresenta l'ente pubblico tramite il quale il consorzio gestisce e promuove percorsi di inserimento lavorativo e mantenimento al lavoro delle persone con disabilità, attraverso gli strumenti del Piano Emergo da essa predisposti.



REGIONE LOMBARDIA

Le direzioni generali di Regione Lombardia con le quali il consorzio si interfaccia sono la Direzione Generale Istruzione, Formazione e Lavoro, la Direzione Generale Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale e la Direzione Generale Welfare.

SiR tramite i finanziamenti di Regione Lombardia realizza progetti sperimentali all'interno dei Programmi FSE e sviluppa le attività del proprio Centro di Formazione Professionale.



ATS MILANO

ATS Milano rappresenta un fondamentale interlocutore per lo sviluppo dei servizi socio sanitari erogati da SiR.

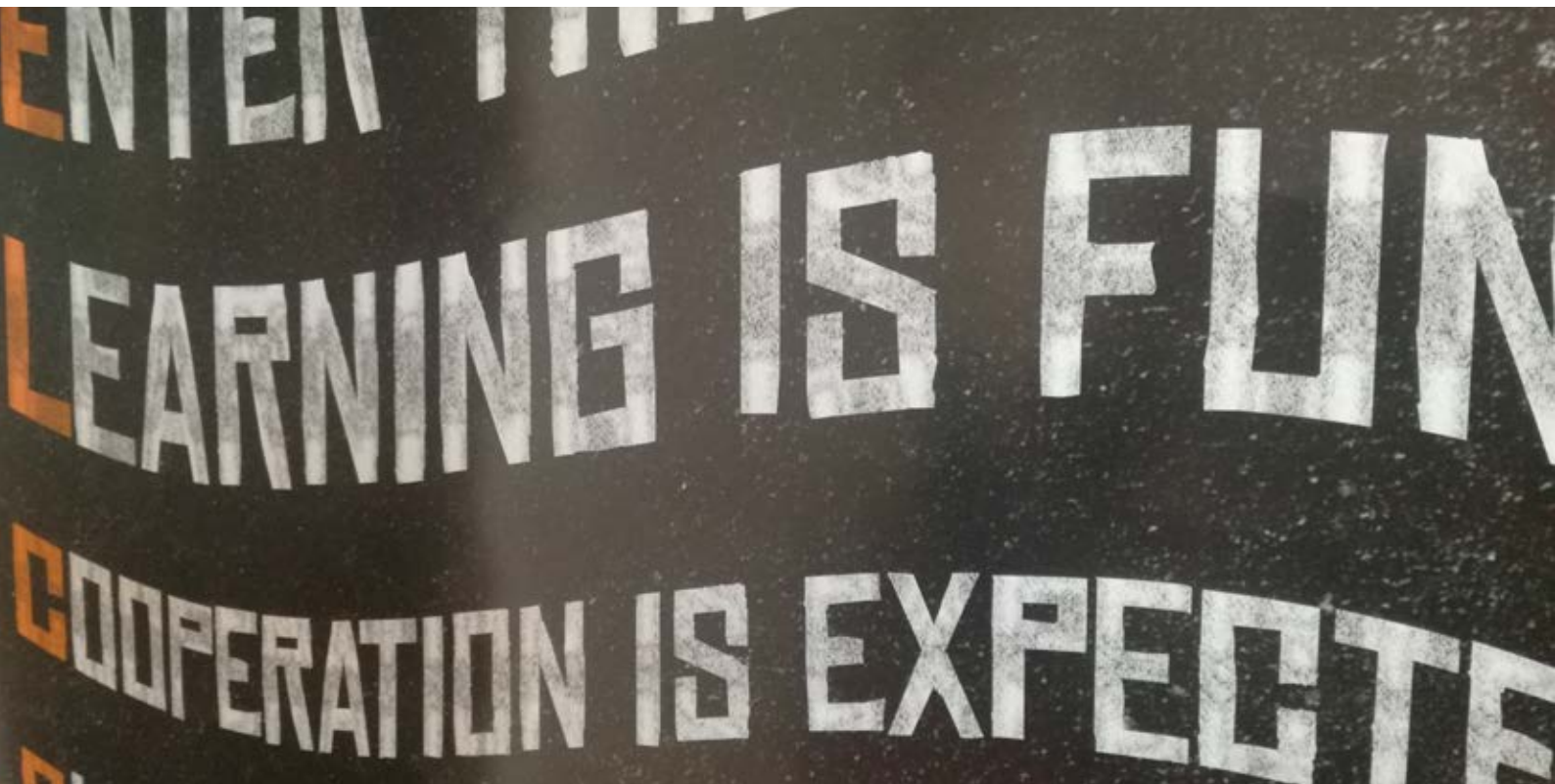
In particolar modo SiR gestisce tramite l'ATS

- il servizio di riabilitazione accreditato
- il consultorio familiare accreditato
- i progetti di sperimentazione Matrice e Mose

Sistema Socio Sanitario



ATS Milano
Città Metropolitana



BANCA PROSSIMA

Banca Prossima è la banca del Gruppo Intesa Sanpaolo dedicata esclusivamente al mondo Nonprofit laico e religioso. Si tratta di una banca pensata per rispondere meglio alle necessità e ai bisogni delle imprese del Terzo Settore, per migliorare la qualità dei servizi bancari e per partecipare alla crescita dell'*Economia del Bene Comune*.

Essa rappresenta un importante partner finanziario per Consorzio SiR e per le sue consorziate.



FONDAZIONE CARIPLO

Fondazione Cariplo, soggetto filantropico di primaria importanza, opera a supporto del Terzo Settore concedendo contributi a fondo perduto indirizzati alla realizzazione di progetti di utilità sociale. Essa rappresenta per la rete consortile SiR un partner rilevante per lo sviluppo e la realizzazione di progetti innovativi.



ANFFAS ONLUS

Anffas Onlus, Associazione Nazionale Famiglie di Persone con Disabilità Intellettiva e/o Relazionale nazionale, persegue finalità di solidarietà e di promozione sociale.

Essa collabora con SiR per la ricerca e lo sviluppo di nuove risposte e servizi per le persone con disabilità e le loro famiglie.

**SiR collabora e ha rapporti con...**

Anffas Lombardia • Aias Milano onlus • Ledha • AGEHA • Fondazione Sodalitas • Associazione Oltre noi. la Vita... Caritas Ambrosiana • L'Impronta • Centro comunitario Puecher • Regione Lombardia Città Metropolitana di Milano (Lavoro e Formazione, Demanio e Patrimonio, Servizi Sociali, Tutela Diritti) • Provincia Monza e Brianza • Comune di Milano (Salute, Occupazione, Servizi Sociali) • Consiglio Municipio 5 di Milano • Comune di Bollate ATS Città di Milano Confcooperative Federsolidarietà provincia di Milano • Confcooperative Lombardia • Lega Cooperative Università Bicocca Milano • Università Cattolica Milano • Politecnico di Milano • VITA non profit Magazine • Banca Intesa Banca Prossima • Fondazione Cariplo • Fondazione Comunitaria Nord Milano • Fondazione Housing Sociale • CeAS Fondazione Idea Vita onlus • Fondazione ICare... ancora • Fondazione Imbriani Casa della carità Fondazione Istituto Sacra Famiglia • Focsiv • CTM Altro Mercato • ACLI Lombardia • Enaip Lombardia • Consorzio SIS • Farsi Prossimo Cooperho e Comunità Brianza • CS&L Carceri di S. Vittore (Milano) e di Opera • Studio legale Degani • Dott. Angelo Dossi Studio Consulenza del Lavoro A&G • Hilti Corporation • ZINI prodotti alimentari SpA oltre ovviamente a CGM Finance

IL CONTO SOCIALE

GLI OBIETTIVI 2018

LA RENDICONTAZIONE

Avvio dell'ambulatorio in coproduzione con la cooperativa Pratica

Ad ottobre 2018, a seguito della ristrutturazione del Poliambulatorio, eseguita dalla nostra cooperativa socia Cascina Biblioteca, è stata avviata la procedura per l'autorizzazione sanitaria presso la Regione Lombardia. Nell'attesa di poter essere autorizzati a dicembre 2018, e a seguito della sottoscrizione del Contratto di Rete di Coproduzione con la cooperativa Pratica, socia del Consorzio SiR, il Poliambulatorio ha cominciato a svolgere le prime attività.

Ridefinizione aree di produzione

Nel giugno 2018 abbiamo progettato il nuovo assetto di management, accorpando, anche per coerenza rispetto agli interventi ed alle attività, alcune aree di produzione. Il Centro di Formazione Professionale è passato sotto la direzione dell'area Minori e la stessa area Minori ha implementato un nuovo processo riorganizzativo delle funzioni di sede e di progetto. L'area Lavoro ha riorganizzato, alla fine dell'anno 2018, le procedure organizzative innestando uno staff che si occupa costantemente di scouting aziendale. L'area Progettazione e Sviluppo, anche a seguito di una iperproduzione di progetti, è stata rafforzata con un risorsa sia per la fase di progettazione che per la fase realizzativa.

Avvio sportello Agenzia di somministrazione Cooperjob

L'esperienza di collaborazione iniziata con Cooperjob non ha prodotto gli effetti sperati a dimostrazione della lontananza della gestione della somministrazione dal mondo cooperativo. A tal proposito, alla fine di dicembre 2018, i contratti di collaborazioni scaduti non sono stati rinnovati.

Avvio nuovo Coworking Co-Social in Via Dini

Nel mese di settembre 2018, si è avviato con il sopralluogo del Comune di Milano il nuovo centro Co-Social: non è solo un coworking inteso nella vecchia accezione ma un luogo di produzione culturale, un luogo di formazione, un luogo di attività sociale (a maggio 2019 sarà anche sede del Progetto Book Box), un luogo di sperimentazione di piccole innovazioni imprenditoriali.

GLI OBIETTIVI 2019

1. **Avvio di un processo di sostegno e rafforzamento sulle cooperative socie**
2. **Avvio del piano di marketing e comunicazione Poli Cenni**
3. **Riassetto organizzativo anche alla luce del piano di sostegno alle cooperative socie**

I servizi alle cooperative

AREA SERVIZI CONTABILI, PAGHE E ASSISTENZA FISCALE

L'area, attraverso i suoi servizi, assicura la gestione degli adempimenti amministrativi e fiscali necessari alla gestione delle Cooperative con presa in carico della completa gestione del personale, paghe e contributi.

Essa si ripropone la conoscenza e l'accompagnamento di ogni cliente con offerte complete e personalizzate attraverso soluzioni di back office e supporto alle segreterie amministrative che consentono di ottenere un'importante contenimento dei costi, la garanzia di elevati livelli di servizio, una maggiore flessibilità operativa e soluzioni ad alto valore aggiunto per l'esternalizzazione di diversi processi amministrativi.

Lo spoortello Punto Welfare, collocato sulla strada di Via Valla, a diretto contatto con la cittadinanza, rappresenta un riferimento sicuro per la presa in carico dei bisogni della persona. Al suo interno le sinergie di Sportello WEMI, Agenzia SiR per il Lavoro, SAI? Anffas, Servizio Accoglienza Informazione, Acli Centro Assistenza Fiscale, Acli Patronato - costituiscono punti di riferimento territoriali per il benessere della persona e garanzia di qualità.

All'interno del Punto Welfare sono erogati i seguenti servizi:

- Sportello Lavoro SiR, con la possibilità di certificare la NASPI e richiedere una dote unica lavoro (DUL);
- SAI? Anffas, Servizio Accoglienza Informazione, a cui ci si può rivolgere per avere informazioni sui servizi rivolti alle persone con disabilità;
- Acli Centro Assitenza Fiscale, a cui ci si può rivolgere per pratiche fiscali (compilazione 730, elaborazione RED, elaborazione modelli ISE, dichiarazione di successione);

- Acli Patronato, a cui ci si può rivolgere per fare richiesta di pensione per anzianità, pensione di invalidità, pensione di vecchiaia, richiesta di certificazione disabilità, assegno di invalidità, sostegno al reddito, etc;
- Filiale Milano Sud Cooperjob, agenzia di somministrazione di lavoro interinale.

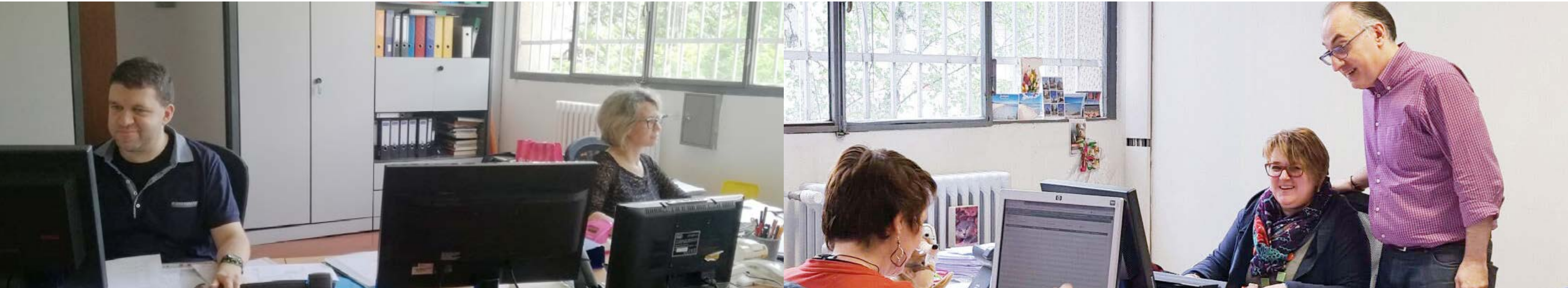
Prossimamente il Punto Welfare diventerà anche Sportello WEMI, ulteriore garanzia di qualità e punto di riferimento territoriale.

	Cooperative sociali socie	Cooperative sociali non socie
Sevizi contabilità	7	17
Servizi paghe	7	14

La gestione della contabilità interna generale, l'amministrazione e l'assistenza contabile del consorzio vengono gestite in autonomia dagli stessi servizi amministrativi, contabili e paghe.

Doppio scambio: la fragilità che diventa risorsa.

Il nostro organico è composto al 30% da colleghi con disabilità che operano in completa sinergia – uniti dai numeri al servizio delle cooperative.



AREA PROGETTAZIONE E SVILUPPO

L'area si occupa della ideazione, della elaborazione e della realizzazione di progetti sia in proprio che in collaborazione con le cooperative consorziate e/o con partner esterni quali Enti locali e altre organizzazioni del settore locali, nazionali ed internazionali. Il suo obiettivo è la definizione e la sperimentazione di nuovi modelli di intervento sociale, sviluppati a partire dai bisogni dei cittadini.

Nel corso del 2018 SiR si è impegnato nella realizzazione dei seguenti progetti

PROGETTI AREA SOCIO SANITARIA

Titolo del Progetto	Ente di riferimento	Oggetto
Case Management Autismo, Progetto "MOSE": Multidisciplinarietà Orientamento e Supporto per l'Empowerment	ATS MILANO	Sperimentazione di azioni innovative di case management finalizzate alla presa in carico di famiglie di persone (minori e adulte) con autismo. La funzione di Case Management si declina operativamente in una serie coordinata di azioni di informazione/orientamento/accompagnamento della persona e della famiglia e di raccordo/coordinamento dei diversi attori del sistema dei servizi.
Sperimentazioni Welfare 2012 Progetto "MATRICE ECOLOGICA"	ATS MILANO	Realizzazione di azioni di presa in carico di minori in lista d'attesa con patologie ad alto impatto socio-sanitario (ritardo mentale, autismo, difficoltà di apprendimento e disturbi del comportamento) mediante l'attivazione di percorsi individuali che prevedono prestazioni riabilitative/abilitative, educative e di miglioramento della qualità della vita.
Autismo in Rete	Comune di Milano	Sviluppo di interventi innovativi e sperimentali finalizzati a promuovere l'informazione e l'orientamento delle famiglie e degli operatori, la diffusione delle conoscenze sulla tematica dell'autismo, la messa in rete di realtà e risorse del territorio milanese

PROGETTI AREA INTERNAZIONALE

Titolo del progetto	Ente di riferimento	Oggetto
EDGE, Enhancing Disabled- people Greatness and their Employability	Agenzia Nazionale Erasmus plus Fondo Sociale Europeo	Sperimentazione di sistema di interventi innovativi per promuovere l'inclusione dei giovani con disabilità intellettiva e relazionale nel mercato del lavoro, promuovendo metodologie formative innovative ed efficaci per l'inserimento lavorativo; Stimolando le imprese ad essere proattive nell'impiego di giovani con disabilità; Promuovendo lo sviluppo di un mindset imprenditoriale, oltre che competenze e possibilità per l'autoimpiego.

PROGETTI AREA MINORI, CONCILIAZIONE

Titolo del progetto	Ente di riferimento	Oggetto
Passi piccoli Una comunità che cresce	Fondazione Con i bambini	Rivolto a minori 0-3 anni. Awio del CENTRO PER LA PRIMA INFANZIA "GIOCOTANTO7SU7" che offre ai bambini del territorio del Garbagnatese e alle loro famiglie soluzioni di cura ed educative modulari e flessibili 7 giorni su 7; realizzazione di INTERVENTI EDUCATIVI TERRITORIALI E DOMICILIARI in tutti i Comuni dell'Ambito territoriale.
Gemma	Fondazione Con i bambini	Progetto territoriale sulla città di Milano.Sistema integrato di azioni tra scuola, famiglia e territorio per il contrasto alla dispersione eall'abbandono scolastico di giovani tra gli 11 e i 17 anni che vivono situazioni di povertà educativa.
Giovani Connessi	Fondazione Con i bambini	Progetto Nazionale, rivolto a minori 11-17 con l'obiettivo di prevenire il disagio e la dispersione scolastica, stimolando l'interesse dei ragazzi con modalità di apprendimento promosse con il digitale, coinvolgendo le famiglie e l'intera comunità educante.
QUBI quartieri Forze Armate, Stadera, Baggio, Gratosoglio, Parco Lambro, Ponte Lambro	Fondazione Cariplo	6 Progetti territoriali in rete con le diverse realtà attive nel quartiere con l'obiettivo di contrastare la povertà minorile attraverso proposte differenziate a seconda delle peculiarità del singolo quartiere.
Fo(u)r Family	Regione Lombardia Fondo Sociale Europeo	Offerta di opportunità qualificate di conciliazione lavoro-famiglia, in particolare Campus gestiti da animatori/educatori e da "genitori volontari" rivolti a bambini dai 6 agli 11 anni, nei periodi delle vacanze natalizie, pasquali, elezioni, quando i genitori non possono assentarsi dal lavoro, in collaborazione con i Comuni dell'Ambito Territoriale di Garbagnate Milanese (MI).



PROGETTI AREA RIGENERAZIONE URBANA,
AGRICOLTURA SOCIALE, SVILUPPO DI COMUNITÀ

Titolo del progetto	Ente di riferimento	Oggetto
Storie In Comune 3	Regione Lombardia Fondo Sociale Europeo	Realizzazione, tramite Fondi FSE, nel contesto territoriale di zona 7 di Milano, nel quartiere di Baggio, di interventi di prevenzione e supporto a giovani e persone a rischio di devianza e di abuso di sostanze, anche attraverso azioni che favoriscono lo sviluppo di comunità e l'inclusione attiva.
Welfare per tutti	Comune di Milano Fondazione Cariplo	Realizzazione di azioni e interventi volti ad ampliare le possibilità di accesso ai servizi di welfare offerti sul territorio milanese.
Nutrire Corpo e Spirito	Fondazione Cariplo	Ristrutturazione degli spazi di Cascina Molino San Gregorio e realizzazione di attività ed eventi culturali rivolti a un largo pubblico con particolare riferimento ai temi della sensibilizzazione all'ambiente, della promozione culturale agricolo-rurale e della valorizzazione della vocazione sociale delle cascine del parco.
Open Agri	Comune di Milano	Progettazione e realizzazione di corsi propedeutici a formare professionisti e hobbisti con focus agricoltura urbana e riqualifica delle periferie attraverso proposte di coesione sociale e sviluppo delle reti locali (Finanziamento UIA).
RICA	Comuni Insieme	Intervento di coesione sociale e sviluppo di comunità nell'ambito del Bollatese. • Creazione di Community hub territoriali • Consumo sostenibile e iniziative su riciclo, riuso, baratto e recupero • Percorsi di educazione finanziaria • Attivazione comunitaria
Socialità di quartiere	Comune di Milano	Prevenzione del disagio minorile e contrasto delle fragilità familiari, attraverso il coinvolgimento delle realtà territoriali, pubbliche e private, che a vario titolo si dedicano ad adolescenti e preadolescenti e alle loro famiglie (Progetto inserito nel quadro della legge 285/97 del Comune di Milano).
64 Decibel	Fondazione Cariplo	Ingaggio territoriale di cittadini interessati alla musica tramite un palinsesto di piccoli eventi per creare aggregazione di quartiere, tra i giovani e in generale nelle periferie urbane di Lorenteggio e Baggio (sede di Cenni).
Energia Comune in Ponte Lambro	Fondazione Cariplo	Interventi di sostegno a nuclei familiari recentemente scivolati in condizioni di povertà, residenti nel quartiere Ponte Lambro a Milano
E= m5 al quadrato	Fondazione Cariplo	Interventi di sostegno a nuclei familiari recentemente scivolati in condizioni di povertà, residenti nel Municipio 5 a Milano
Maglia N.7	Fondazione Cariplo	Promuovere la pratica sportiva come strumento inclusivo, creando opportunità di socializzazione, aggregazione, confronto, crescita, ma soprattutto di divertimento tra giovani disabili e volontari

PROGETTI AREA CARCERE, SALUTE MENTALE E DIPENDENZE

Titolo del progetto	Ente di riferimento	Oggetto
Workout	Comune di Milano	Interventi di orientamento, formazione e supporto all'inserimento lavorativo rivolti a minori sottoposti all'autorità giudiziaria.
Gli invisibili	Regione Lombardia Fondo Sociale Europeo	Interventi a favore di persone con disabilità provenienti dal circuito penale, attraverso azioni di formazione, socializzazione, housing e supporto al reinserimento sul territorio.
Inside out	Regione Lombardia Fondo Sociale Europeo	Realizzazione, tramite Fondi FSE, con ente capofila Enaip, di un laboratorio di agricoltura sociale all'interno del IPM Beccaria, e di tirocini osservativi in collaborazione con le Cooperative Sherwood e i Germogli.
ET	Regione Lombardia Fondo Sociale Europeo	Realizzazione, tramite Fondi FSE, con ente capofila Cooperativa Ael, di interventi laboratoriali sui temi dell'agricoltura sociale, rivolti a giovani provenienti dal circuito penale minorile in collaborazione con le Cooperative Sherwood e i Germogli.
Net working	Comune di Milano	Realizzazione di iniziative di supporto al reinserimento lavorativo e sensibilizzazione/ supporto alle aziende sul tema della gestione della "crisi" del lavoratore con disagio psichico, in collaborazione con la rete del Coordinamento milanese per la salute mentale.
Una rete in Comune: intervento in area carcere / rems nuove emergenze	Comune di Milano	Realizzazione di iniziative di coprogettazione sul tema carcere, ex OPG / Rems, in collaborazione con la rete del Coordinamento milanese per la salute mentale.

PROGETTI AREA FORMAZIONE E LAVORO

Titolo del progetto	Ente di riferimento	Oggetto
Coopinrete	Città Metropolitana di Milano	Individuazione di modalità operative per la messa in rete tra le cooperative di esperienze e competenze.
Mi generation Lab Restart	Comune di Milano Anci	Realizzazione, in collaborazione con il Comune di Milano (soggetto capofila) di percorsi formativi indirizzati a giovani neet, sui temi della cucina e dell'agricoltura sociale e di azioni di supporto al loro inserimento lavorativo attraverso tirocini esperienziali.

AREA GARE E GENERAL CONTRACTING

L'area cura la costituzione di network organizzativi ed operativi e promuove partecipazioni strategiche operando anche come General Contractor per le imprese associate, realizza azioni di partenariato e promuove iniziative di marketing sociale.

SiR, autonomamente, in collaborazione con enti esterni, o in rappresentanza delle sue associate, partecipa a gare, commesse e contratti pubblici e privati.

Nel corso del 2018 SiR si è impegnato nell'esecuzione dei seguenti avvisi e appalti

APPALTI IN GESTIONE DIRETTA

Oggetto	Ente di riferimento
Servizio per la conduzione di attività e iniziative di animazione, culturali, sportive e di laboratorio presso i Centri di Aggregazione Multifunzionale e Centri Socio Ricreativi Culturali per Anziani del Municipio 5	Comune di Milano
Concessione, in diritto di superficie, a tempo determinato, per la durata massima di anni trentacinque, dell'immobile di proprietà comunale denominato "Cascina Molino San Gregorio" sita in Milano, via Van Gogh 10 all'interno del Parco Lambro	Comune di Milano
Affidamento dei serizi sociali di supporto all'istituto dell'Amministrazione di Sostegno e Tutela a favore di soggetti affidati al Comune di Milano dal Giudice Tutelare	Comune di Milano
Gestione di un progetto di Residenza integrata al Territorio, con l'assegnazione a titolo oneroso di appartamenti, oltre spazi accessori e di servizio, siti nello stabile in Via Parea/Uccelli di Nemi/Via Umiliati, 8, zona Ponte Lambro a Milano	Città Metropolitana di Milano
Avviso pubblico per l'affidamento del sevizio di gestione Sportello Orientamento Lavoro (Comune di Bareggio)	Comune di Bareggio
Gara per la gestione dei servizi di consulenza psicopedagogica, territoriale e scolastica 2016-2019	Comune di Bollate



APPALTI GESTITI IN GENERAL CONTRACTOR

Oggetto	Ente di riferimento	Cooperative consorziate coinvolte
Avviso pubblico per l'aggiornamento del sistema di accreditamento delle unità di offerta residenziali socio - assistenziali per persone con disabilità situate sul territorio di Milano e per la creazione di un elenco di unità di offerta residenziali cittadine per persone con disabilità messe a disposizione per il convenzionamento con il Comune di Milano indetto dal Comune di Milano	Comune di Milano	Cascina Biblioteca • Case Pionieri Progetto Persona • Pratica
All'Avviso pubblico per la manifestazione di interesse al convenzionamento con il Comune di Milano e per la creazione di due elenchi di unità di offerta residenziali per persone con disabilità messe a disposizione per il convenzionamento indetto da Comune di Milano	Comune di Milano	Cascina Biblioteca • Case Pionieri Progetto Persona • Pratica
Contratto per l'affidamento del servizio di gestione di n. 5 Comunità Socio - Sanitarie (C.S.S.) per persone con disabilità CSS Borsieri, Calvi, Vittorini, Fiamma, Coni Zugna	Comune di Milano	Progetto Persona • Pratica Cascina Biblioteca Stella Polare (Coop Rosa)
Avviso pubblico per l'accreditamento di soggetti erogatori di servizi residenziali volti all'accompagnamento alla vita autonoma per persone con disabilità nell'ambito dell'iniziativa denominata "PROGETTA-MI"	Comune di Milano	Progetto Persona • Cascina Biblioteca Coesa • Pratica • Stella Polare
Avviso pubblico per la formazione di un elenco di soggetti gestori di propri Centri Diurni Disabili (CDD) e stipula della relativa convenzione per i centri Bazzi, Bazzi 2, Ciak 2, Ferraris, Ferraris Autismo, Mantegazza, Monviso	Comune di Milano	Cascina Biblioteca • Pratica Progetto Persona
Avviso procedura di coprogettazione per interventi innovativi e sperimentali a favore di persone disabili con conseguente concessione di un immobile confiscato alla Mafia	Comune di Milano	A Piccoli Passi • Pratica Cascina Biblioteca Stella Polare (Coop Rosa)
Avviso pubblico per l'accreditamento di soggetti erogatori di servizi residenziali volti all'accompagnamento alla vita autonoma per persone con disabilità nell'ambito dell'iniziativa denominata "PROGETTA-MI"	Comune di Trezzano	Pratica
Servizio associato di gestione biennale (2018 - 2019) delle situazioni di tutela, curatela ed amministrazioni di sostegno	Comune di Lissone	Pratica
Affidamento del servizio di protezione giuridica a supporto del comune di Buccinasco - Periodo 1/12/2018 - 31/07/2021	Comune di Buccinasco	Pratica

In modo trasversale rispetto alle diverse aree, il consorzio eroga inoltre servizi di consulenza e di formazione continua. Il servizio di consulenza è un servizio rivolto sia alle cooperative socie che alle cooperative non socie.

CONSULENZA

Gli ambiti e le aree di consulenza, cui il consorzio indirizza il proprio servizio, sono in particolar modo identificabili in: consulenza societaria, certificazione di qualità, compliance 231, privacy, consulenza per l'avvio di nuovi servizi, consulenza fiscale e consulenza legale.

Nel corso del 2018 si è proseguito nell'offrire alle cooperative un servizio di consulenza che ha previsto anche il distacco di alcuni operatori presso le cooperative socie. Nello specifico, anche nel corso del 2018, abbiamo supportato la cooperativa Coesa con un responsabile amministrativo e la cooperativa Arca di Noè con una supervisione sulla gestione amministrativa e contabile.

Particolare rilevanza, all'interno del servizio di consulenza, è stata assunta:

- dal distacco di temporary manager, individuati dal consorzio tra i propri dipendenti;
- dalle consulenze dedicate all'implementazione di Sistemi di Gestione della Qualità;
- dalla consulenza specifica sulla rivisitazione degli statuti;
- dalle consulenze in materia di privacy (Regolamento UE 2016/679 – GDPR)



FORMAZIONE CONTINUA

L'azione formativa si caratterizza per la realizzazione e la progettazione di percorsi formativi centrati sulle figure e sulle competenze proprie del mondo della cooperazione sociale e delle organizzazioni no profit.

Nel corso del 2018, anche grazie all'operatività della neocostituita Area Alta Formazione e Ricerca, sono stati organizzati diversi corsi di formazione ai quali hanno partecipato dipendenti e collaboratori sia del consorzio, che delle cooperative socie. Diverse le tematiche in essi trattate, tra le quali:

- Aggiornamento normativo sulla Privacy. Aggiornamento sulla gestione della privacy nei servizi socio sanitari
- Il nuovo Regolamento 2016/679/UE sulla protezione dei dati personali (GDPR). La nomina di incaricato al trattamento dati.
- Sicurezza sul lavoro 81/80 (Aggiornamento preposti)
- Sicurezza sul lavoro 81/80 (Rischio generico e rischio specifico)
- Presentazione e divulgazione del Modello Organizzativo nel D.Lgs. 231/01.

La prevenzione delle aree a rischio

- Formazione Codice degli appalti nei servizi socio educativi e sanitari
- Gestione amministrativa: dal budget alla rendicontazione
- La valutazione e il trattamento dei disturbi dello spettro autistico
- Case Management ed autismo: strategie per prendersi cura
- La relazione d'aiuto e la gestione di pazienti con patologia psichiatrica
- Il ruolo dell'Amministratore di Sostegno
- "Coaching legale" servizio Amministrazione di Sostegno
- Formazione sul Progetto di Vita degli studenti inseriti presso il Centro di Formazione Professionale
- Formazione sullo Sportello di consulenza psicologica



I servizi a gestione diretta

AREA SOCIO SANITARIA

CONSULTORIO FAMILIARE

Il Consultorio Familiare, accreditato con ATS Milano città Metropolitana, eroga interventi di: sportello di accoglienza e tutoring, prestazioni socio/sanitarie e sanitarie (mediazione familiare, sostegno psicologico, sostegno genitoriale, visite ginecologiche) e interventi di promozione/prevenzione/educazione alla salute nelle scuole di ogni ordine e grado. Il Consultorio Familiare ha svolto, nel corso del 2018, un'attività costante di presa in carico della persona, coppia e famiglia con degli interventi sanitari, psicologici, educativi e sociali. Oltre a promuovere attività di “Prevenzione e Salute” nelle scuole di ogni ordine e grado, ha attivato degli sportelli di consulenza presso alcune di queste scuole.

2018		
N° colloqui di accoglienza, consultazione		698
N° consulenze		131
N° prestazioni ginecologiche/ostetriche		305
N° colloqui di tipo psicologico		701
Attività di gruppo	N° gruppi attivati	1297
	N° partecipanti	535
	Tipologia utenti	Persone con disabilità, adolescenti, giovani, adulti, operatori/insegnanti
	Temi trattati	Adolescenza, affidamento familiare, gruppi di parola, contraccezione, convivenza con soggetti anziani, gravidanza, rapporto madre bambino, sostegno alla genitorialità
	N° partecipanti	2054
Prevenzione e salute	Tipologia utenti	Studenti delle scuole primarie e secondarie
	Temi trattati	Sessualità e affettività, preparazione alle diverse fasi della vita

RIABILITAZIONE

Il Servizio di Riabilitazione, accreditato con ATS Milano città Metropolitana, eroga prestazioni sanitarie dirette al recupero funzionale e sociale di soggetti minorenni affetti da minorazioni fisiche, psichiche o sensoriali. Gli interventi riabilitativi offerti afferiscono agli ambiti della neuropsicomotricità, della logopedia, della terapia cognitiva, della terapia occupazionale, della psicoterapia e della musicoterapia. Nel corso del 2018 sono stati seguiti 322 minori. Alla maggior parte dei pazienti è stato proposto un percorso riabilitativo di almeno due incontri settimanali. Nei caso di soggetti di età compresa tra gli 0 e i 5 anni la presa in carico si è articolata con un livello di intensità dei trattamenti crescente in relazione al bisogno (fino ad arrivare a 6 sedute settimanali). Dal punto di visto clinico è stata incrementata la presenza delle figure mediche specialistiche (Neuropsichiatra Infantile). Particolare attenzione è stata posta alla presa in carico di minori con diagnosi dello spettro autistico integrando i trattamenti con azioni di carattere educativo e di supporto genitoriale.

2018		
N° colloqui e valutazioni specialistiche con neuropsichiatra infantile		2280
N° trattamenti logopedia		4266
N° trattamenti musicoterapia		795
N° trattamenti neuropsicomotricità		2641
N° trattamenti psicoterapia		3597
N° trattamenti terapia cognitiva		5301
N° trattamenti terapia occupazionale		1018



AMBULATORIO POLISPECIALISTICO

Il Centro Salute Valla opera come Ambulatorio Polispecialistico per la riabilitazione/abilitazione della persona, a favore sia di adulti sia di minori. I servizi offerti mirano al recupero funzionale e sociale dei soggetti ed al miglioramento della qualità della loro vita. L'Ambulatorio dispone di un'equipe accreditata alla certificazione dei DSA (Disturbi Specifici di Apprendimento) e può emettere documentazione per la richiesta di sostegno scolastico ed indennità di accompagnamento o di frequenza.

Anche per persone maggiorenni l'Ambulatorio può emettere documentazione ai fini dell'accertamento o del rinnovo dell'invalidità.

Nel corso dell'anno 2018, il Poliambulatorio ha svolto principalmente trattamenti di carattere: logopedico, terapie cognitive, psicoterapie e neuropsicomotricità. Importanti sono stati anche i numeri relativi alle certificazioni diagnostiche e quindi visite di Neuropsichiatria Infantile e somministrazioni testali.



2018	
N° trattamenti terapia cognitiva	976
N° colloqui NPI	18
N° colloqui con familiari, insegnanti	38
N° visite neuropsichiatra infantile	160
N° trattamenti Feurestein	70
N° monitoraggi mensili Case Manager	51
N° trattamenti ambulatoriali di logopedia	1179
N° sedute di valutazione psicodiagnostica	60
N° sedute di psicoterapia	632
N° relazioni mediche	147
N° certificati di diagnosi Disturbo Specifico dell'Apprendimento	42
N° trattamenti cognitivo comportamentali	70
N° somministrazioni test	139
N° trattamenti neuropsicomotricità	530
N° sedute di valutazione apprendimenti	88
N° colloqui psichiatra	4
N° visite psichiatra	28
N° beneficiari Progetto psicomotricità presso una scuola dell'infanzia	85



SERVIZI RIVOLTI A PERSONE CON AUTISMO

OFFERTI DA SIR E DALLE COOPERATIVE SOCIE

Consorzio SiR, direttamente e attraverso le cooperative socie, eroga servizi dedicati a Persone con autismo, di tutte le età e di tutto lo spettro.

Dispongono in tal senso di servizi specializzati le cooperative Fabula, ProgettoPersona e Cascina Biblioteca. Accanto ad esse, partecipano al Tavolo di Lavoro autismo le cooperative Pratica e Stella Polare.

Delegato del Consorzio per l'autismo e la Qualità di Vita è Massimo Festa, Vice Presidente di SiR e Presidente di Fabula.

La cornice all'interno della quale si muovono le diverse organizzazioni è quella psico-educativa di matrice cognitivo-comportamentale, riconosciuta dalle Linee Guida della SINPIA (Società Italiana di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza) e dall'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità).

I servizi sono pensati per poter migliorare la Qualità di Vita delle Persone con autismo e delle loro famiglie, agendo in tutti i contesti nei quali esse vivono, dagli aspetti clinici alla scuola e alla casa, dalle vacanze al tempo libero, nei Centri Diurni e nelle Comunità Alloggio.

Il lavoro di quest'anno è servito a raccogliere una descrizione delle attività dedicate.

Obiettivo di tali servizi è quello di poter accompagnare, attraverso una filiera completa di servizi specializzati, con coerenza e con professionalità, il Progetto di Vita della Persona con autismo, dalla diagnosi all'età adulta.

Obiettivo degli anni a venire sarà quindi formalizzare le prassi di intervento, per poter affiancare la Persona attraverso le fasi della Sua vita.

I dati raccolti denotano il peso del lavoro svolto, segnalando 497 Persone raggiunte, con una maggioranza di minori. Questi valori, in linea con i dati regionali, se da un lato pongono di fronte alle necessità dei più giovani, dall'altro spingono a considerare l'importanza dello sviluppo di servizi dedicati all'età adulta per poter rispondere al bisogno sempre più manifesto di questa fascia d'età.

PERSONE CON AUTISMO PRESE IN CARICO NEI VARI SERVIZI NEL CORSO DEL 2018

Fasce di età	Progetto Persona	Cascina Biblioteca	Pratica	Fabula	Stella Polare	SiR	Totale
da 2 a 5	0	2	8	37	0	32	79
da 6 a 10	0	6	5	88	0	38	137
da 11 a 14	2	8	3	65	0	15	93
da 15 a 18	0	5	1	72	0	18	96
da 19 a 30	9	25	0	31	0	0	65
da 30 in su	6	2	2	12	5	0	27
Totale	17	48	19	305	5	103	497

Nel 2019 inizierà inoltre una coprogettazione tra i partecipanti al Tavolo Autismo riguardante l'abitare delle Persone con autismo ad alto funzionamento.



AREA MINORI E FORMAZIONE PROFESSIONALE

SERVIZI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE

Il Centro di Formazione Professionale (CFP) Cascina Biblioteca, accreditato presso Regione Lombardia, opera sul territorio milanese dal 1982.

I progetti di cui si occupa il CFP riguardano

- Corsi triennali di formazione professionale e corsi personalizzati
- Corsi triennali di qualifica, rivolti a soggetti con disabilità, nell’ambito della ristorazione e dei servizi d’impresa
- Corsi di specializzazione annuali (quarti anni)
- Corsi nell’ambito della ristorazione e dei servizi di impresa ad integrazione del percorso formativo triennale
- Servizi di Orientamento
- Orientamento scolastico e inserimento lavorativo

Durante l'Anno Formativo 2017/2018 sono stati realizzati 7 Percorsi personalizzati per allievi disabili ed un corso di quarto anno (duale) per il raggiungimento della qualifica di “Tecnico di Cucina”. È inoltre stato avviato un percorso con dote DUALE che ha previsto un monte ore di tirocinio in azienda pari alla metà delle ore di corso e che ha permesso agli allievi coinvolti di sperimentare l'esperienza di stage in modo più significativo. Tutti gli allievi ammessi agli esami hanno superato la prova. È stato inaugurato il ristorante didattico “Trattoria Solidale”, un progetto di ristorazione che ha consentito l'assunzione di 4 ex allievi del CFP e che consentirà l'attuazione dell'alternanza scuola lavoro per altri nostri allievi nei prossimi anni. Il progetto è stato realizzato anche grazie al contributo di Hilti Corporation e di ZINI prodotti alimentari SpA. Anche quest'anno sono state inoltre attivate le azioni di Assistenza Educativa Scolastica per 45 allievi.

Questo ha permesso di seguire in modo più specifico gli allievi nel loro percorso formativo e di crescita. Durante il mese di luglio sono state realizzate attività estive per gli allievi dei corsi che ne hanno fatto richiesta offrendo la possibilità di svolgere attività ludiche e ricreative; nei mesi estivi inoltre dalla Trattoria Solidale sono stati serviti più di 3000 pasti ai bambini che trascorrono le colonie estive presso Cascina Biblioteca. Sempre significativa la consolidata collaborazione con il Consultorio del Consorzio SiR che ha messo a disposizione le competenze di una mediatrice familiare e di una psicologa che hanno supportato allievi, famiglie e docenti nel loro percorso formativo. Nel mese di luglio è stata avviata una riorganizzazione aziendale che ha visto l'unione della area minori e del CFP nell'Area Minori e Formazione Professionale.

2018	
N° utenti serviti	72
N° corsi	8
N° ore di insegnamento erogate	6821
N° ore di tutoraggio attuate	1200
N° tirocini formativi avviati	50



ASSISTENZA DOMICILIARE MINORI

Il servizio ADM prevede la realizzazione delle seguenti attività, realizzate dall'equipe educativa e supervisionate dal coordinatore di progetto: stesura di progetti educativi individualizzati; affiancamento in orario extrascolastico con finalità educative dedicate; supporto nella vita quotidiana a sostegno del corretto sviluppo della crescita dei minori; attività educative, animative e di aggregazione per rafforzarne l'autonomia, l'autostima, la responsabilizzazione, la comprensione e l'accettazione delle regole, lo sviluppo del pensiero critico, la socializzazione; osservazione e monitoraggio della situazione familiare;

Nel corso del 2018 il servizio ADM ha svolto gli interventi domiciliari nell'ambito dell'accreditamento PdZ Garbagnate Milanese (Azienda Consortile Comuni Insieme e Comuni consociati di Paderno Dugnano e Novate Milanese), nell'ambito dell'accreditamento PdZ Desio (nello specifico, Comune di Limbiate), e sul territorio di Legnano e Rho. Esso si è inoltre rivolto a situazioni sociali legate alla Tutela Minori, e a situazioni di solvenza, attivati direttamente dalle famiglie, tramite affiancamento di UONPIA Territoriali e relativi CPS (UONPIA Paderno Dugnano, UONPIA Rho, CPS Settimo Milanese) o tramite Studi Psicologici Privati.

All'interno del servizio sono state infine mantenute attive le azioni specifiche del progetto ministeriale P.I.P.P.I. (interventi individuali e di gruppo per minori-adulti).

Assistenza Domiciliare Minori		
N° utenti seguiti	40	
N° ore erogate	3381	
N° comuni coperti	11	



CASA BLU

I Centri diurni del territorio di Bollate prevedono attività di supporto educativo ed accompagnamento alla crescita di minori delle scuole primarie, delle scuole secondarie di I e II grado.

I servizi propongono la realizzazione delle seguenti attività, realizzate dall'equipe educativa e supervisionate dal coordinatore di progetto: stesura di progetti educativi individualizzati; affiancamento ai minori in orario extrascolastico (tra cui momento del pranzo e della cena) con finalità educative dedicate; aiuto scolastico; attività ludico-ricreative ed espressive; attività legate al raggiungimento delle autonomie e del comportamento responsabile del minore; attività legate alla socializzazione e all'utilizzo delle risorse del territorio; mediazione nelle relazioni intra-familiari e sostegno alle figure genitoriali al fine di un maggior supporto nella gestione del minore per favorirne l'integrazione del minore e della sua famiglia nel contesto sociale; aiuto e supporto nell'attivazione di reti formali e informali; mantenimento attivo della rete con i Committenti.

Da settembre 2018 il centro diurno Casa Blu si è ampliato garantendo ai minori iscritti alle scuole secondarie di II grado di poter continuare ad usufruire delle offerte educative del servizio; tale continuità ha dato vita al centro diurno Al solito Posto.

Casa Blu		
N° utenti seguiti	10	
Presenza media giornaliera utenti	6	



CENTRO DIURNO MINORI “FAI UN BALZO”

Il centro prevede, principalmente, attività di sostegno scolastico, ludico-ricreative, laboratori artistici ed espressivi, uscite sul territorio, spazi di confronto e di parola, attività legate alla promozione del benessere (attenzione all'alimentazione e attività a carattere ludico/motorio).

Presso di esso si svolgono anche attività con il singolo utente, in particolar modo di orientamento scolastico, supporto e sostegno ai percorsi di crescita, accompagnamento a percorsi di formazione.

Nel corso del 2018, le attività previste dal Centro Diurno Minori sono state svolte principalmente all'interno di piccoli gruppi promuovendo il confronto e la condivisione tra pari. In vigore del nuovo accreditamento con il Comune di Milano, l'orario di apertura del centro è stato aumentato da 3 a 5 ore, con l'offerta del pranzo. Si sono inoltre tenuti incontri con i genitori degli utenti inviati (sostegno genitoriale) ed incontri di verifica e raccordo con la rete dei servizi coinvolti (servizi sociali, scuola, neuropsichiatria).

Centro Diurno Minori "Fai un balzo"

N° utenti seguiti	10
Presenza media giornaliera utenti	5

SCUOLA DI MUSICA

All'interno della scuola di musica vengono erogati corsi individuali e collettivi di canto, chitarra, pianoforte, batteria, basso, sassofono, teoria e solfeggio, laboratorio di band e coro, musica in fasce (metodo "Gordon music learning theory"). Nel corso del 2018, sono state inoltre effettuate masterclass sull'attività in studio di registrazione e sull'interpretazione nel canto, tenute da professionisti appositamente invitati, per arricchire l'offerta formativa.

Scuola di musica

N° allievi seguiti	170
N° corsi	12
N° ore di lezione erogate	2158

SPORTELLO DI CONSULENZA PSICOPEDAGOGICA

Lo sportello di consulenza psicopedagogica offre, a Bollate, un servizio pedagogico e psicologico di prevenzione primaria, rivolto a famiglie con bambini (0-16 anni), a ragazzi delle scuole secondarie di primo grado nonché al corpo docente. Le offerte sono:

- sportello di consulenza psicopedagogica per minori, attivo all'interno delle scuole secondarie di primo grado degli Istituti Comprensivi del territorio
- sportello di consulenza psicopedagogica per adulti (genitori e insegnanti) in tutti gli Istituti Comprensivi del territorio di Bollate
- sportello di consulenza psicopedagogica per adulti (genitori e insegnanti) presso la sede dello sportello territoriale aperto alla cittadinanza
- formazione per insegnanti e formazione per genitori; organizzazione di serate genitori
- interventi psico-educativi, interventi di ricerca-azione, progettazione partecipata
- progettazione e coordinamento e attività di rete.

Consulenza psicopedagogica

N° utenti seguiti	340
N° colloqui	1700





AREA LAVORO

L'Agenzia per il lavoro è accreditata presso Regione Lombardia, ai sensi legge Regionale 22/06 come Agenzia per il lavoro sulle due sedi di Milano (Via Dini e Via Valla) e sulle sedi di Seregno (MB) e Cinisello Balsamo (MI). Il servizio sviluppa servizi di accompagnamento, inserimento e sostegno al lavoro per persone con disabilità prevalentemente intellettiva e relazionale.

Presso la sede di Milano di Via Dini è inoltre attivo lo Sportello orientamento scolastico rivolto a studenti con disabilità.

Sede di via Valla: nel corso del 2018, nell'ambito della riorganizzazione del servizio, è stata individuata una nuova coordinatrice.

È stato poi ottenuto l'accreditamento per i servizi di intermediazione con conseguente Audit di Regione Lombardia superato senza rilievi come pure due Audit di Città Metropolitana di Milano nell'ambito delle Doti Emergo.

E' stata notevolmente aumentata, nonostante i problemi di interruzione dei finanziamenti, l'attivazione di Dote Unica Lavoro (141) mentre non è stato possibile attivare nessuna Garanzia Giovani in quanto la misura non è stata rifinanziata. Sempre nell'ambito DUL sono stati attivati 6 percorsi formativi.

Altri due corsi sono stati realizzati attraverso una collaborazione con il Consorzio S.I.S. nell'ambito di Foncoop. Durante l'anno si sono concluse le attività del progetto "Coopinrete" iniziato nel 2017 nell'ambito del Piano Emergo e che ha visto il coinvolgimento di tre cooperative sociali di tipo B di cui due del Consorzio.

A seguito del convenzionamento con il comune di Milano si sono iniziate le attività finanziate dal Reddito di Inclusione rivolte a persone in difficoltà occupazionale o sociale.

L'agenzia è inoltre intervenuta in alcuni progetti del consorzio per la ricerca ed attivazione di tirocini e postazioni per inserimento lavorativo.

Seregno: le attività sono proseguite nel solco dello scorso anno e senza particolari modifiche rispetto alle tipologie di intervento ed al personale.

Organizzativamente si è proceduto alla stabilizzazione della coordinatrice dei servizi e si è avviata la ricerca di una nuova sede in quanto quella attuale si è ormai rilevata inadeguata per lo sviluppo dei servizi.

Cinisello Balsamo: le attività di "Formofficina" si sono ulteriormente sviluppate coinvolgendo un numero sempre maggiore di giovani ed ottenendo un alto grado di soddisfazione sia da parte dei partecipanti che del partner pubblico. Sono state poi attivate nuove doti nell'ambito del Piano Emergo.

Bareggio: le attività dello sportello del comune di Bareggio sono proseguite e si sono sviluppate ed a seguito di questo sviluppo abbiamo incontrato i funzionari dei servizi sociali del Comune per proporgli un potenziamento delle attività.

Sede di Milano via Dini: nel corso dell’anno si è provveduto alla ristrutturazione degli spazi e la sede è stata utilizzata per i corsi di Alta Formazione realizzati dal Consorzio e per numerose riunioni ed incontri. Anche alcune cooperative del Consorzio hanno utilizzato gli spazi per loro attività. Contemporaneamente sono partite le attività del Coworking “Cosocial” inizialmente con le attività di “LibLab”.

	Milano	Seregno	Cinisello Balsamo	Bareggio	Totale
N° utenti serviti	180	58	68	79	385
N° utenti in Doti	178	60	48	0	286
N° ore servizio erogate	4.835	2.400	3.000	215	10.450
N° unità di personale impiegato	17	5	8	1	31
N° tirocini lavorativi avviati	77	30	18	1	126
N° inserimenti lavorativi	15	8	6	1	30

AREA ALTA FORMAZIONE E RICERCA

L'Area Alta Formazione e Ricerca ha un duplice scopo: elaborare ed erogare proposte di formazione ed aggiornamento professionale per i propri operatori, per quelli delle Cooperative socie ed in generale per gli operatori dei servizi socio sanitari ed educativi lombardi. Questo sia in accreditamento ECM, che attraverso proposte di Alta formazione in collaborazione con l'Università. L'altro scopo è di produrre conoscenza attraverso l'attivazione di ricerche sul campo a partire dalle esperienze operative del Consorzio e delle Cooperative socie. Nel 2018, per quanto riguarda la formazione è stato ottenuto l'accreditamento come Provider provvisorio ECM-CPD da parte della Regione Lombardia, con successiva erogazione di corsi; inoltre è stato progettato e gestito un corso rivolto ad una Cooperativa socia. È stata avviata la progettazinoe di un corso di perfezionamento ed uno di Alta formazione in collaboraziOne con l'Università degli Studi di Milano. Per quanto riguarda la ricerca era stato avviato un primo lavoro su case management ed autismo che sarà ripreso, e che ha dato luogo ad un articolo comparso su Vita.

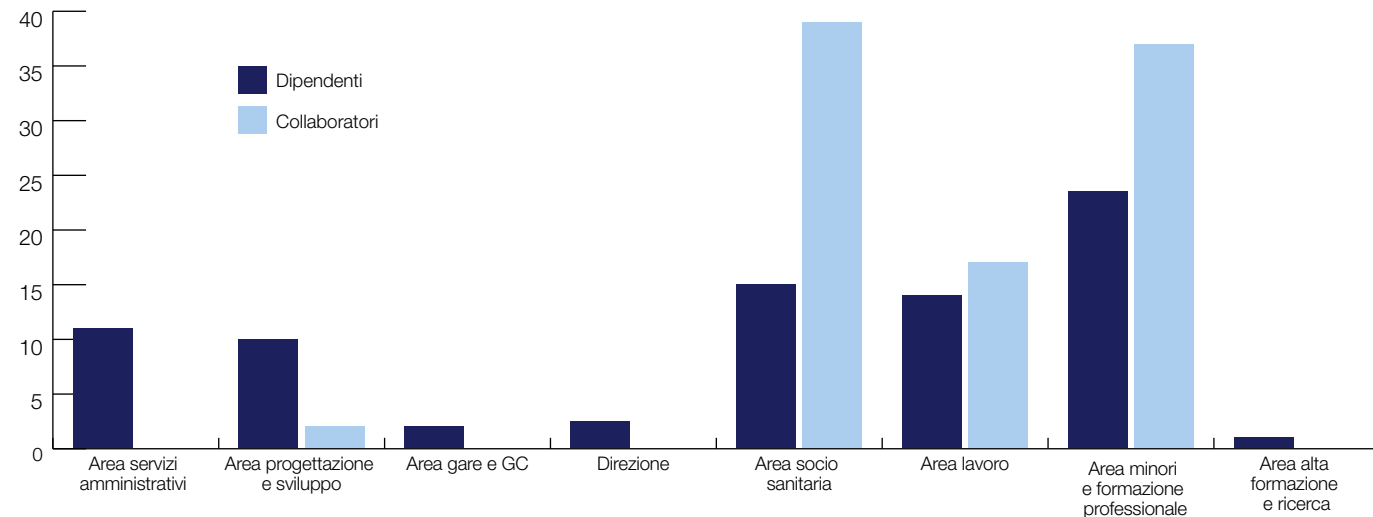
2018	
N° partecipanti	130 (di cui 59 con crediti ECM)
N° corsi	8
N° ore di formazione erogate	96
N° cooperative socie partecipanti	6
N° crediti ECM	117



LE PERSONE

LE PERSONE IN SIR 2018

Consorzio SiR conta 79 dipendenti e, tra professionisti e consulenti, 95 collaboratori, impegnati nei settori dei servizi alle imprese e alle persone.



Consorzio SiR, in adempimento alle proprie finalità sociali e statutarie, conta tra i propri dipendenti 4 persone svantaggiate.

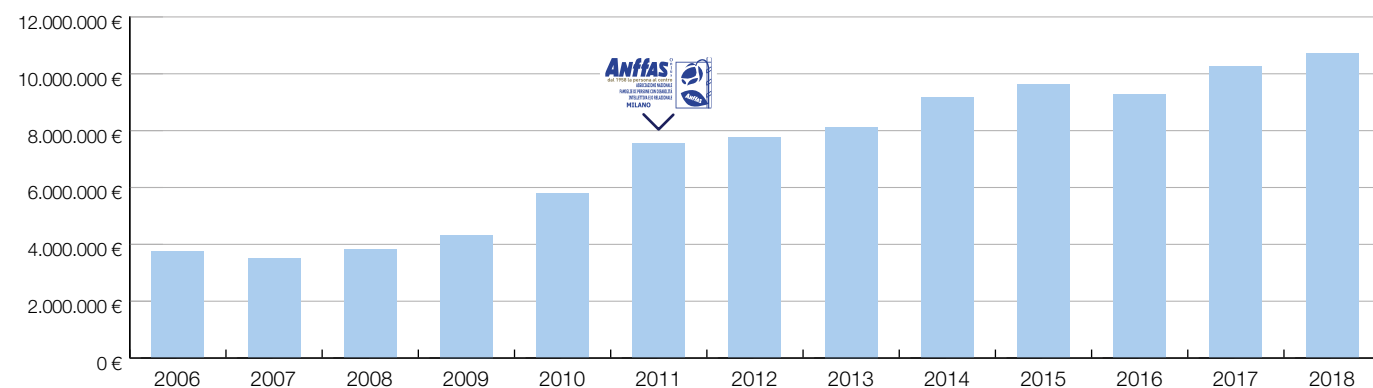


Nel corso del 2018 SiR ha offerto la possibilità ai propri dipendenti e collaboratori di partecipare alle seguenti esperienze formative

- Il nuovo Regolamento sulla Privacy: cosa cambia per le imprese
- La privacy nel nuovo regolamento europeo
- Aggiornamento normativo sulla Privacy. Aggiornamento sulla gestione della privacy nei servizi socio sanitari
- Il nuovo Regolamento 2016/679/UE sulla protezione dei dati personali (GDPR). La nomina di incaricato al trattamento dati.
- Sicurezza sul lavoro 81/80 (Aggiornamento preposti)
- Sicurezza sul lavoro 81/80 (Rischio generico e rischio specifico)
- Presentazione e divulgazione del Modello Organizzativo nel D.Lgs. 231/01. La prevenzione delle aree a rischio
- Corso per dirigenti di Impresa Sociale - Base
- Formazione Codice degli appalti nei servizi socio educativi e sanitari
- Gestione amministrativa: dal budget alla rendicontazione
- Il nuovo Codice degli Appalti: quale collaborazione tra Pubblica Amministrazione e Imprenditoria sociale nella produzione dei servizi sanitari e socio-sanitari. Formazione congiunta per le Stazioni appaltanti e i Soggetti dell'imprenditoria sociale
- La Riforma del Terzo Settore e dell'Impresa Sociale
- Welfare aziendale: il welfare aziendale e il benessere organizzativo
- Welfare aziendale: il welfare aziendale come nuova area di sviluppo della cooperativa
- La valutazione e il trattamento dei disturbi dello spettro autistico
- Case Management ed autismo: strategie per prendersi cura
- La relazione d'aiuto e la gestione di pazienti con patologia psichiatrica
- Il ruolo dell'Amministratore di Sostegno
- "Coaching legale" servizio Amministrazione di Sostegno
- Formazione sul Progetto di Vita degli studenti inseriti presso il Centro di Formazione Professionale
- Formazione sullo Sportello di consulenza psicologica

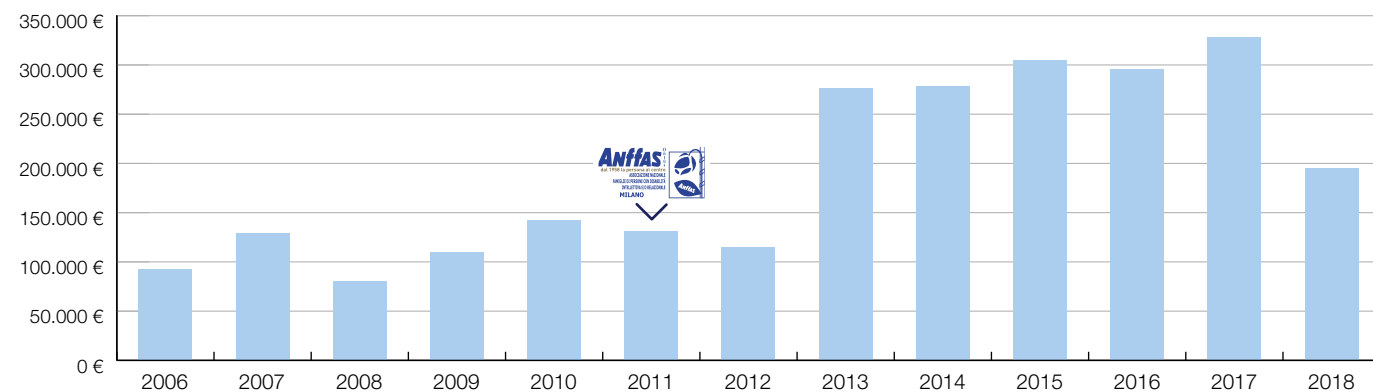
LA RICCHEZZA

VALORE DELLA PRODUZIONE SiR



Fatturato SiR 2018 € 10.719.980
+ 4,57% rispetto al dato 2017

MARGINE OPERATIVO LORDO SiR



Margine Operativo Lordo SiR 2018 € 195.012
- 40,65% rispetto al dato 2017

INDICI DI BILANCIO SiR 2018

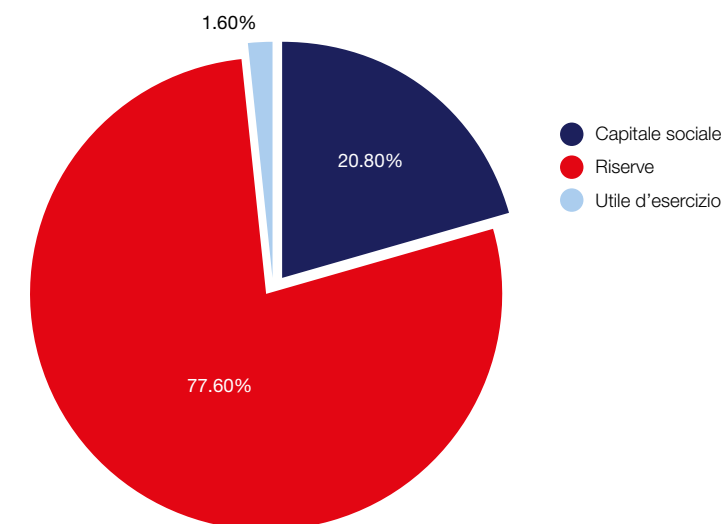
ROE + 1,60% Redditività del Capitale Proprio

redditività del capitale proprio (capitale + riserve) in rapporto al reddito netto

ROS + 0,40% Redditività Operativa dei Servizi

redditività della gestione caratteristica in rapporto ai ricavi delle vendite e prestazioni

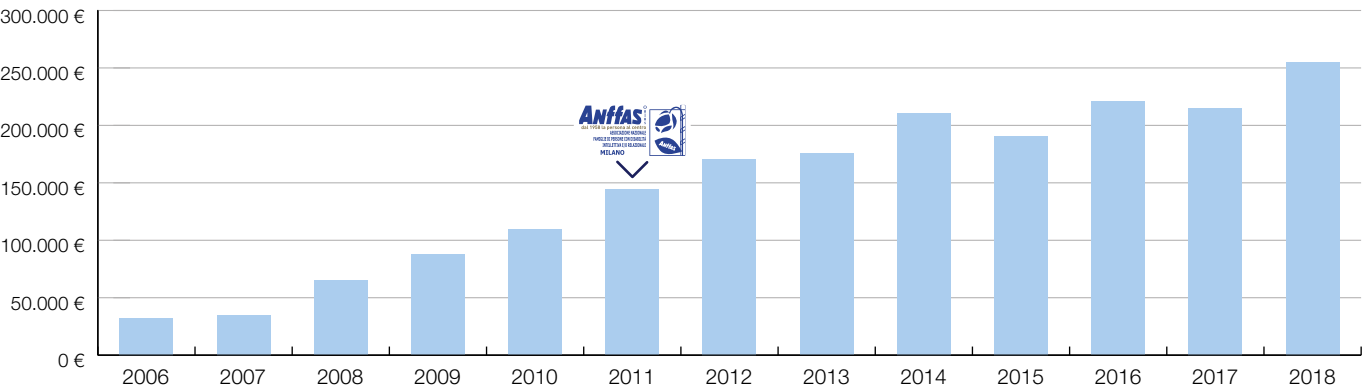
COMPOSIZIONE DEI MEZZI PROPRI SiR 2018



PATRIMONIO NETTO SiR 2018 € 1.225.890

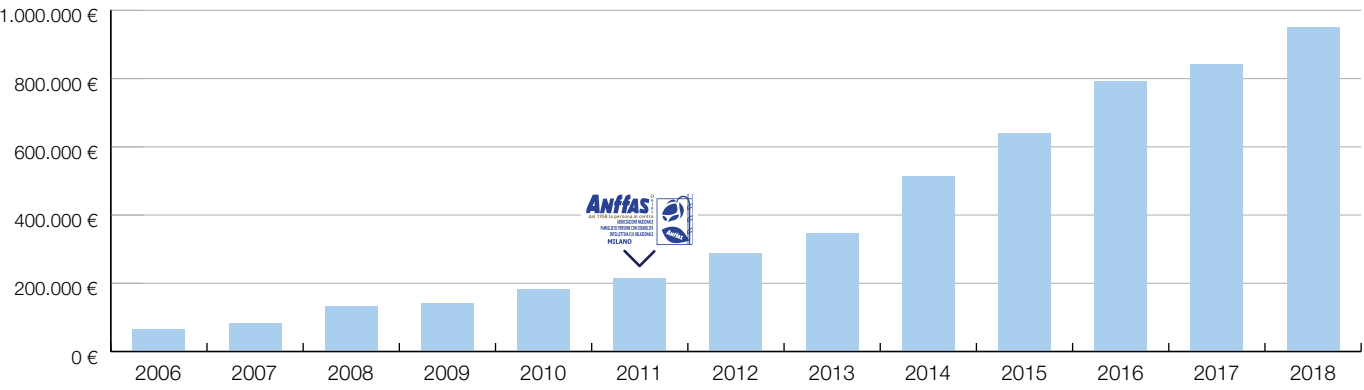
+4,80% rispetto al dato 2017

CAPITALE SOCIALE SiR



Capitale Sociale SiR 2018 € 255.098
+ 18,60% rispetto al dato 2017

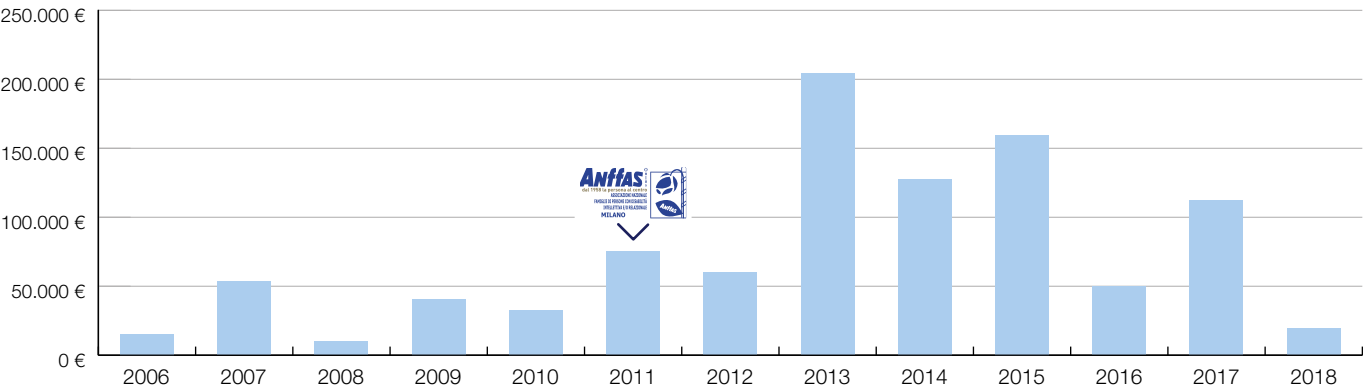
RISERVE SiR



Riserve SiR 2018 € 951.222
+ 12,95 rispetto al dato 2017

REDDITO NETTO SiR

Reddito netto SiR 2018 € 19.570
- 82,60% rispetto al dato 2017



CONSORZIO SIR DATI 2012 – 2018

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Δ 2017-2018
Valore della Produzione	€ 7.744.647,00	€ 8.126.573,00	€ 9.176.616,00	€ 9.626.544,00	€ 9.262.649,00	€ 10.251.339,00	€ 10.719.980,00	4,57%
Costi del Personale	€ 1.711.199,00	€ 1.720.771,00	€ 1.692.931,00	€ 1.815.011,00	€ 1.900.047,00	€ 2.189.377,00	€ 2.143.146,00	-2,11%
MOL	€ 115.015,00	€ 276.471,00	€ 278.539,00	€ 305.135,00	€ 295.581,00	€ 328.556,00	€ 195.012,00	-40,65%
Reddito Netto	€ 59.990,00	€ 204.404,00	€ 127.812,00	€ 159.660,00	€ 49.714,00	€ 112.453,00	€ 19.570,00	-82,60%

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Δ 2017/2018
Liquidità differite	€ 3.655.490,00	€ 3.020.914,00	€ 3.785.881,00	€ 4.016.619,00	€ 5.047.709,00	€ 4.962.347,00	€ 5.955.099,00	20,01%
Attivo fisso netto	€ 372.339,00	€ 873.775,00	€ 779.743,00	€ 828.292,00	€ 882.578,00	€ 1.141.466,00	€ 1.202.689,00	5,36%
Capitale sociale	€ 170.755,00	€ 175.755,00	€ 210.755,00	€ 190.830,00	€ 220.830,00	€ 215.098,00	€ 255.098,00	18,60%
Riserve	€ 287.711,00	€ 345.901,00	€ 515.071,00	€ 639.048,00	€ 793.919,00	€ 842.143,00	€ 951.222,00	12,95%
Utile/perdita d'esercizio	€ 59.990,00	€ 204.404,00	€ 127.812,00	€ 159.660,00	€ 49.714,00	€ 112.453,00	€ 19.570,00	-82,60%

NOTE DELLA DIREZIONE GENERALE

Il bilancio di esercizio 2018 si chiude con un aumento del fatturato del 5% rispetto all'anno precedente ma con una diminuzione dell'utile che tiene conto dell'attività di investimento che il Consorzio SiR sta realizzando in questa fase di sviluppo e di rilancio (POLO FOOD, POLO SOCIO SANITARIO E FONDAZIONE LUGAR).

Il BILANCIO SOCIALE 2018 tiene conto infatti anche dei nuovi progetti che si sono attivati a cavallo tra il 2018 ed il 2019 (sono tanti e molto belli!!!) con un impatto sociale importante, perché toccano il tema della povertà dei e nei nostri quartieri, e con un forte radicamento territoriale del Consorzio in 5 zone amministrative del Comune di Milano.

La rete di progetti non è solo una rete progettuale ma è la nostra rete imprenditoriale che porta COLLABORAZIONE E COOPERAZIONE nei luoghi abitati dalla fragilità. In questi giorni leggendo il nostro mensile Vita online sono inciampato su un'intervista a Richard Sennett, autore di "Insieme" (Feltrinelli). La prima cosa su cui ti soffermi quando leggi un libro è il titolo e la sua copertina. "Insieme" è un titolo impegnativo perché determina importanti interrogativi (**Insieme a chi, Insieme perché, Insieme per quanto tempo? e soprattutto Insieme per fare cosa?**).

Prima di cominciare a leggere l'introduzione mi sono soffermato dapprima sulla copertina: l'immagine è un gruppo di vogatori impegnati in una gara. Questa immagine spiega bene come la COOPERAZIONE non è l'opposto di una grande forza come la competizione; infatti in questo caso i rematori collaborano per competere.

L'introduzione si sofferma sul tema della collaborazione e della cooperazione per affrontare la crisi economica del 2011. Richard Sennet è convinto che la **collaborazione** sia un **tratto genetico** dell'essere umano ma pensa altresì che il "collaborare" e il "cooperare" si possano imparare ed insegnare, esercitando vere e proprie tecniche.

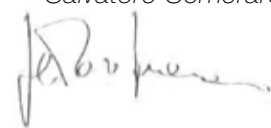
Noi operatori sociali spesso ci dimentichiamo **del senso della cooperazione** perché ne diamo per scontato l'agire quotidiano: "...nella nuova economia tutto diventa più formale e regolato anche la cooperazione. E più si chiede alle persone di cooperare, meno succedenel sistema moderno c'è stata una istituzionalizzazione della collaborazione che non porta a niente"(Sennet).



Credo sia importante ripartire dal senso e dal significato della **collaborazione** e della **cooperazione** dentro un agire quotidiano che guardi non solo ai numeri ma alle tante cose che facciamo "Insieme" alle comunità e per le comunità. La rete con cui scegliamo di collaborare e cooperare è la rete con cui facciamo "insieme" COMUNITÀ, è la rete che ci mette "insieme" sui progetti o su azioni imprenditoriali per il tempo necessario per attivare processi di inclusione sociale, lavorativa ed abitativa.

La forza della nostra rete, sia quella imprenditoriale (societaria) che quella progettuale con cui scegliamo di stare "insieme", dipende dalla nostra vera volontà di **COLLABORARE E COOPERARE** nei processi di **CAMBIAMENTO**: un percorso che **"cambierà"** anche la nostra organizzazione nell'incontro con l'altro!!!

il Direttore del Consorzio SiR
Salvatore Semeraro



GRAZIE A TUTTI

Elaborazione e redazione a cura di: Dott.ssa Irene Turrisi / Consorzio SiR

Foto: Consorzio SiR

Design: LibLab srl

Consorzio SiR
Società Cooperativa Sociale

Via Lorenzo Valla, 25
20141 Milano

Tel. 02 84470122
Fax 02 89540379

www.consorziosir.it
segreteria@consorziosir.it

P.IVA 13269100155
REA CCIAA 1632604

Albo Regionale Coop. Soc.
Sez. C foglio n° 19 n° 38
Reg. prefettizio
n° 565 sez. Sociale
n° 3215 sez. Mista

Consorzio SiR è partner di



Sistema Qualità SIR certificato da

