



Bilancio sociale 2022

persone progetti servizi



“Mettersi insieme è un inizio, rimanere insieme è un progresso, lavorare insieme un successo”.
(Henry Ford)

Indice

Il bilancio 2022	2
Il consorzio SiR	4
Il sistema consortile	12
La rete	17
Il conto sociale	22
I servizi alle cooperative	24
I servizi a gestione diretta	43
Le persone	63
La ricchezza	65
Note della direzione	71

Nota Metodologica
In questa edizione del Bilancio Sociale, Consorzio SiR prosegue nella scelta di guardare oltre il vincolo normativo e l’autoreferenzialità: consolidata la base del rendiconto sulle linee guida ministeriali, il bilancio si concentra sui “contenuti” dello standard GRI (Global Reporting Initiative), in relazione alle performances e alle indicazioni di processo standard AA1000 (Account Ability 1000).

Il bilancio 2022

Nel presentare questa edizione del Bilancio Sociale 2022 mi chiedo quali possano essere le parole più adatte per ringraziare tutte le persone che di fatto, dentro e fuori SIR, hanno partecipato a realizzare questo risultato di esercizio.

Non perché sia un risultato particolarmente eclatante o così diverso dagli anni passati tanto da meritare una menzione speciale. E nemmeno perché contenga chissà quali novità da suscitare moti di ammirazione ed entusiasmo.

Senza particolari motivazioni ma con grande sentimento di riconoscenza, credo che questo bilancio sociale 2022 debba molto alle centinaia di persone che ne costituiscono l'asse portante. Perché insieme abbiamo superato un biennio molto complicato senza "perderci di vista", perché abbiamo cercato sempre di vedere il meglio davanti a noi, perché senza di loro verrebbe meno il senso del nostro lavoro.

Grazie allora alle tante famiglie dei bambini che accogliamo in riabilitazione, agli studenti del Centro di Formazione Professionale, a chi ha frequentato il Consultorio Familiare o chi abita i nostri alloggi per adulti fragili.

Agli operatori che si sono impegnati, a diverso livello, affinché si potessero raggiungere gli obiettivi previsti. Alle istituzioni, pubbliche e private che hanno creduto in noi e nella nostra volontà di trovare sempre soluzioni ai tanti bisogni che la città esprime.

Alle cooperative socie ed alle donne e uomini che le animano. Alla loro capacità di proporre soluzioni nuove o, viceversa, alla loro disponibilità a rispondere

a stimoli provenienti da altri.

Alle tante persone che incrociamo quotidianamente nel nostro lavoro e ci trasmettono fiducia, complimenti e spinta ad andare avanti.

Grazie anche a chi, per le ragioni più diverse, ci comunica il proprio dissenso e non ci nega critiche. Accoglierle con attenzione fa parte di un metodo di lavoro che riteniamo importante perché funzionale al miglioramento soprattutto quando le critiche sono fatte con spirito costruttivo.

Poi, certo, qualcuno ci disconoscerà, altri non si sentiranno pienamente soddisfatti, altri ancora cercheranno in altri luoghi le risposte alle loro domande.

A tutti, anche quest'anno, rispondiamo antepo-

ponendo alle parole ciò che siamo stati capaci di fare: 12 servizi alla città rivolti a più di 5.000 persone, 226 tra operatori e professionisti occupati fatturando 11 milioni di euro, producendo 18 nuovi progetti, coinvolgendo nella base associativa 10 cooperative e un'associazione, partecipando a 10 società non profit e condividendo con il nostro territorio gioie e fatiche, contraddizioni e soddisfazioni.

Imzaurini



Chi siamo

Noi di SiR Solidarietà in Rete siamo un consorzio di cooperative sociali, costituito nel 2000 come risultato di un progetto sviluppato in comune con Anffas Milano onlus, della quale condividiamo la missione e le finalità.

Siamo nati per promuovere la cooperazione sociale e, insieme alle cooperative associate, abbiamo maturato una significativa esperienza nella progettazione e nella gestione di servizi educativi, socioassistenziali, sociosanitari, occupazionali, residenziali e domiciliari, rivolti in modo particolare all'area della disabilità.

Grazie all'ampia rete di servizi alla persona, SiR è oggi un punto di riferimento nel sistema del welfare locale.

Le cooperative consorziate, alle quali rivolgiamo i nostri servizi di supporto e di accompagnamento, sono ad oggi 11, ognuna con la propria identità, le proprie peculiarità e competenze; tutte sono impegnate nell'offerta di servizi nel mercato sociale, attente ai bisogni della persona e alla sua qualità di vita. La rete consortile poggia sul comune desiderio di crescita e di evoluzione, secondo una strategia cooperativa e solidale.

Tra le consorziate SiR vi è anche una Associazione di Promozione Sociale.

La nostra missione

Condividiamo in rete pratiche ed esperienze, mettendo a profitto i vantaggi della coesione ideale e produttiva, contenendo i costi di struttura e ottimizzando quelli legati ai processi di progettazione. L'attività del consorzio è organizzata in tre macro aree:

- progettazione e sviluppo di servizi innovativi;
- servizi alle cooperative e alle organizzazioni del no profit;
- servizi a gestione diretta rivolti alla persona.

La nostra visione

Noi di SiR crediamo in un'economia civile che sia formata da sistemi di imprese sociali di comunità, la cui azione sia centrata sui bisogni e sui desideri dell'individuo e che trasformi la persona da strumento a fine dell'azione economica stessa. In questa visione il nostro lavoro diventa contributo concreto alla formazione di uno stato sociale che parta davvero dai bisogni, dai diritti e dalle responsabilità dei suoi cittadini.





Gli obiettivi

- Favorire l'integrazione operativa assistendo i soci nella progettazione e realizzazione dei servizi;
- Sviluppare competenze individuali/collettive offrendo servizi mirati di formazione professionale e orientamento;
- Attivare e sostenere nel tempo i processi di miglioramento organizzativo centrati sui principi di efficienza ed efficacia nella produzione e nell'erogazione di servizi;
- Sviluppare la collaborazione con enti locali e altri attori pubblici e privati dell'azione sociale sul territorio;
- Condividere conoscenza ed esperienze maturate grazie all'analisi, all'elaborazione e alla documentazione del lavoro dei soci;
- Minimizzare i costi operativi delle cooperative, socie e non, centralizzando le funzioni amministrative.

Aree di impegno

Servizi alle cooperative

Servizi contabili, paghe e assistenza fiscale - General Contractor - Consulenza societaria, organizzativa ed economico/finanziaria - Formazione continua (Formazione Continua, Alta Formazione, ECM) - Progettazione, ricerca e sviluppo di nuovi servizi.

Servizi a gestione diretta

Consultorio Familiare, Riabilitazione, Ambulatori Polispecialistici - Centro di Formazione Professionale - Agenzia per il Lavoro - Servizi educativi e di sviluppo di Comunità - Area Formazione Continua (Formazione Continua, Alta Formazione, ECM).

Consorzio SiR si impegna inoltre a favorire l'orientamento delle scelte di investimento delle istituzioni nella promozione e nella realizzazione di servizi alla persona.

L'evoluzione

Da associazione a impresa
specializzazione: disabilità

Cresce la base sociale
ampliamento aree intervento
giovani anziani formazione

Crescono attività e fatturato
cooperazione internazionale
housing sociale

Consolidamento e innovazione
servizi sanitari formazione e lavoro
coesione sociale e valorizzazione territorio

Nuovo corso imprenditoriale
sostegno alle organizzazioni in crisi
welfare di comunità

Nuovo ruolo consortile-sviluppo servizi
avvio processo di ricerca qualità della vita
rivitalizzazione dei beni comuni

Avvio della fase di coproduzione e innovazione
posizionamento e differenziazione prodotti/servizi
del sistema consortile su nuovi mercati

Avvio di un processo di riorganizzazione della rete consortile
sulla base dei bisogni emergenti della comunità
e del posizionamento nel mercato dell'economia sociale territoriale

1° mandato
2000-2002

2° mandato
2003-2005

3° mandato
2006-2008

4° mandato
2009-2011

5° mandato
2012-2015

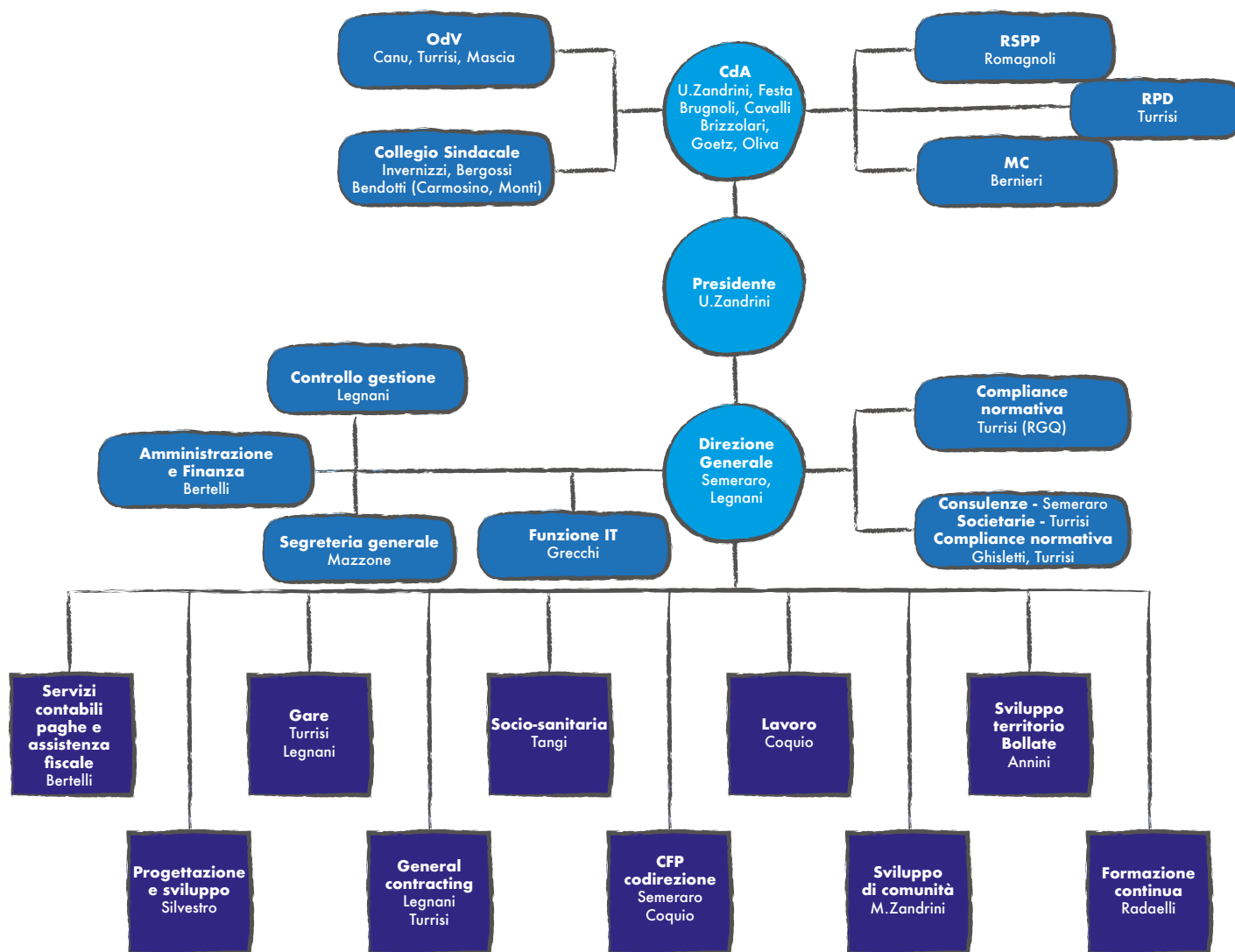
6° mandato
2016-2017

7° mandato
2018-2020

8° mandato
2021-2023



L'organizzazione (2022)



L'assemblea dei soci

Nel 2022 si sono svolte cinque assemblee dei soci, alle quali hanno presenziato rappresentanti di tutte le organizzazioni socie. La presenza media si è attestata intorno al 90%.

Assemblea 19 maggio 2022

Principali temi trattati: discussione e approvazione Relazione sulla gestione 2021; discussione e approvazione del Bilancio 2021 e della nota integrativa; approvazione della Relazione del Collegio Sindacale 2021; lettura e approvazione del Bilancio Sociale 2021.

Assemblea 28 giugno 2022

Principali temi trattati: Elezioni e nomina nuovo consigliere di amministrazione; Aggiornamento percorso consortile e nuove scadenze.

Assemblea 12 ottobre 2022

Principali temi trattati: Gruppo Cooperativo Paritetico, esito delle assemblee dei soci.

Assemblea 24 ottobre 2022

Principali temi trattati: Votazione della mozione: "Terminato il percorso consortile, volete che il Consorzio SiR si trasformi in Gruppo Consortile Cooperativo Paritetico con il Consorzio capogruppo?"

Assemblea 22 dicembre 2022

Principali temi trattati: Valutazione esito percorso assembleare sul Gruppo Cooperativo Consortile Paritetico; Avvio percorso rinnovo cariche sociali.

Il Consiglio di Amministrazione

I consiglieri di amministrazione percepiscono un gettone di presenza pari a €100 per ogni seduta del Consiglio e sono tutelati da un'assicurazione specifica per la copertura dei rischi connessi all'esercizio della loro funzione.

Nel corso del 2022 si sono svolte 13 Riunioni del Consiglio di Amministrazione. La presenza media dei membri del CdA si è attestata intorno al 94 %.

Questi i principali temi trattati: calendario del CdA 2022; avvio del percorso di modifica statutaria; analisi e valutazione percorso assembleare; piano Sviluppo del Welfare Comune di Milano; analisi e valutazione bandi e progetti; rinnovo delle Cariche Sociali del CGM; valutazione andamento gestionale/organizzativo; presentazione e aggiornamento del budget 2022; Candidatura a Tavoli Comune di Milano; Presenza SiR ai Tavoli Istituzionali; Bozza Regolamento Anffas/SiR-Cascina Biblioteca; valutazione recessi cooperative socie; convocazione Assemblea dei Soci; approvazione regolamento strumenti informatici; mappa delle partecipazioni; programmazione percorso rinnovo cariche sociali 2023; Piano Pandemico; Regolamento Smart Working.

La base sociale

La base sociale di Consorzio SiR è composta da 10 cooperative socie, 6 di tipo A, 1 di tipo B, 3 di tipo misto, ed una Associazione di Promozione Sociale Onlus. Tutte sono accomunate dalla volontà di perseguire, quale scopo del proprio agire, la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini, in particolar modo di quelli più fragili. Per raggiungere questo obiettivo, le prime adottano come strumento la gestione di servizi socio sanitari ed educativi, le seconde lo svolgimento di varie attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate, le ultime entrambe le vie.

Atlha

via Cascina Bellaria 90, Milano
telefono 02.48206551
email atlha@atlha.it web www.atlha.it
web www.cascinabellariamilano.org



Attività serali di tempo libero, viaggi internazionali e scambi culturali, eventi, sport inclusivo, concerti, conferenze ed eventi culturali, volontariato aziendale e team building, attività non solo per le persone con disabilità, ma proposte per tutti. Perché solo attraverso attività comuni incentrate su interessi condivisi potrà realizzarsi un processo di vera integrazione

Arca di Noè

via L. Valla 25, Milano
telefono +39 391.3955693
email info@arcaservice.it
web www.arcaservice.it



Servizi a favore di imprese e privati, finalizzati all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate: pulizia, sanificazione, custodia e portierato; fornitura pasti prodotti da centro cottura specializzato. Servizi ristorativi, tramite la gestione della Trattoria Solidale Cascina Bellaria, del bistrò LaBolla e di catering e banqueting, Gestione bar sociali: Extrachiosco Parco Vita Solaro, Baracca dentro HUB di comunità di Solaro. Gestione struttura ricettiva Ostello Cascina Bellaria. Attività animative, Ludobus. Lavoro di comunità.

Cascina Biblioteca

via Casoria 50, Milano
telefono 02.21591143
email cascinabiblioteca@cascinabiblioteca.it
web www.cascinabiblioteca.it



Centri diurni per persone con disabilità (Centro Diurno Autismo, CSE, SFA, CDD); servizi residenziali (CSS, micro-comunità, appartamenti protetti); fattoria didattica, educazione equestre, animazione, tempo libero e vacanze, centri estivi; assistenza domiciliare e accoglienza sociale; inserimento e inclusione lavorativa; manutenzione di parchi e giardini; Vagone bar sociale, Agriturismo Cascina Nibai, produzione miele e progetti di agricoltura sociale, produzione e vendita di prodotti agricoli; orti condivisi, area di compostaggio.

Comunità Betania

a partire dal 2023
Vicolo del Seminario 6 - 27029 Vigevano (PV)
telefono 0381312469
email segreteria@coopbetania.it
web www.coopbetania.it



Progettazione e gestione servizi socio-assistenziali e socio-sanitari; servizi educativi e culturali; assistenza scolastica ad personam; supporto alla genitorialità, sportello famiglia; supporto alla crescita; sportello psicologico scolastico; laboratori didattici e ludico-creativi; campi estivi; interventi domiciliari (minori, anziani e disabili); interventi di contrasto alla povertà culturale, progetti di prevenzione bullismo, cyberbullismo e ludopatie; servizi di welfare aziendale e conciliazione dei tempi vita e lavoro; gestione scuole dell'infanzia; gestione residenze per anziani; laboratorio di sartoria in carcere; progetti di accompagnamento e reinserimento sociale e lavorativo detenuti/e; inserimento lavorativo soggetti svantaggiati; servizi di pulizia.

Fabula

via Walter Tobagi 2, Milano
telefono 347.5100036 fax 02.90989279
email info@fabulaonlus.it
web www.fabulaonlus.it



Consulenza pedagogica e psicologica, Assistenza Educativa Scolastica; interventi ambulatoriali; case management; Assistenza Scolastica e Domiciliare; tempo libero, sport, centri estivi e vacanze per minori e adulti con autismo e/o disturbi del comportamento; formazione e ricerca tecnologica.

Pratica

via Principe Eugenio 22, Milano
telefono 02.36568086
email segreteria@praticaonlus.it
web www.praticaonlus.it



Servizi in favore di persone con disabilità (residenziali, diurni, SFA, vacanze e soggiorni sollievo, assistenza domiciliare, supporto educativo scolastico) servizi domiciliari per minori (ADM) e famiglie spazio neutro, affido laboratori DSA, centri ricreativi diurni estivi, interventi educativi per la prevenzione del disagio di preadolescenti a rischio di esclusione servizio di segretariato sociale professionale, interventi di coesione sociale e territoriale; consultorio familiare (CEMP).

ProgettoPersona

via Lorenzo Valla 25, Milano
telefono 02.39198989
email info@progettoperсонаonlus.it
web www.progettoperсонаonlus.it



Centri diurni, centri diurni Integrati, servizi residenziali, servizi di tempo libero e vacanze, progetti sperimentali per persone con disabilità intellettiva/relazionale, disabilità acquisita in età adulta, sindrome dello spettro autistico, assistenza domiciliare educativa per persone con disabilità e/o anziane.

Sherwood

via A. Diaz 12 San Colombano al Lambro, Milano
telefono 0382.723068 fax 0382.723484
email casasherwood@libero.it
web www.casasherwood.it



Comunità residenziali di accoglienza per minori, housing sociale per detenuti ed ex detenuti, consulenza imprenditoriale e giuridica ad enti e organizzazioni che investono in progetti educativi e di inserimento lavorativo rivolti a persone ristrette e in misura alternativa.

Spazio Vita Niguarda

P.zza Ospedale Maggiore 3 Milano
telefono 02.66114333
email segreteria@spaziovitaniguarda.com
web www.spaziovitaniguarda.it



Centri diurni e attività per il tempo libero per persone con disabilità motoria e acquisita in età adulta (S.F.A., C.A.D., Laboratori), servizio di supporto psico sociale (counselling psicologico, segretariato sociale, gruppi Ama), TECHLAB, area tecnologie applicate alla disabilità (ausili informatici, domotica e tecnologie assistive, formazione specialistica, stampa 3D), assistenza domiciliare integrata (A.D.I.), inserimento lavorativo.

Stella Polare

via Soperga 39, Milano
telefono 02.26111282 fax 02.26115784
email stellapol@tiscali.it
web www.stellapolarecoop.it



Comunità socio sanitaria, centro diurno disabili, assistenza domiciliare, tempo libero, montagna-terapia. kaleidos centro per il benessere della persona: psicoterapie e sostegno psicologico, formazione, disturbi specifici dell'apprendimento, laboratori per le scuole. Sostegno educativo scolastico. Grotta di sale.

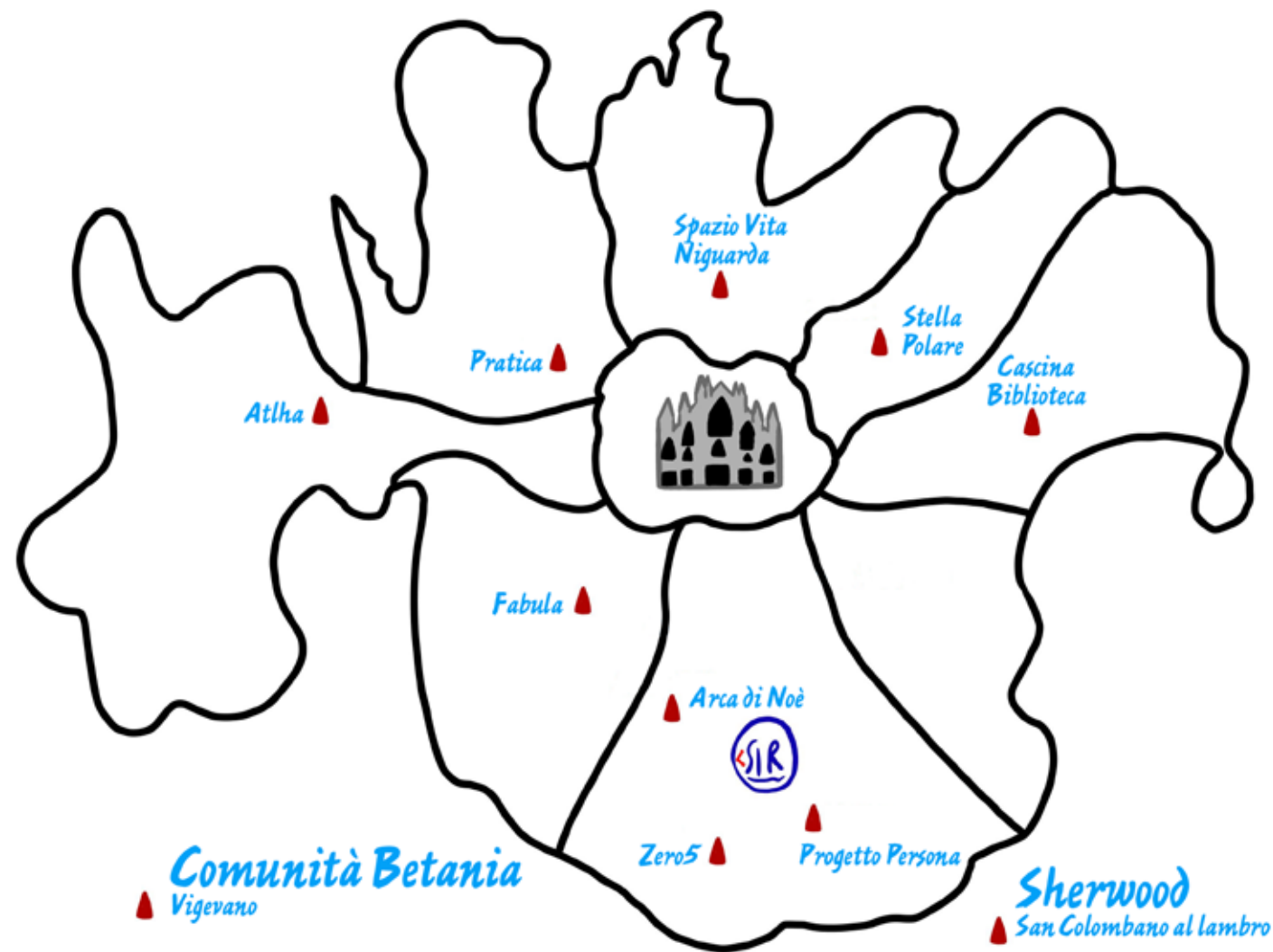
Zero5

Laboratorio di Utopie Metropolitane
via Sant'Abbondio 26/C, Milano
telefono 02.89077199 fax 02.89077198
email posta@coopzero5.org
web www.coopzero5.org



Centri Educativi Diurni Minori, Spazi Giovani, Assistenza Educativa Scolastica, interventi di alfabetizzazione/intercultura, sportelli di consulenza orientativa e laboratori di educazione alla scelta; supporto alla genitorialità; laboratori creativi, espressivi e multimediali per la scuola; campus estivi; formazione e consulenza pedagogica agli insegnanti; progetti di animazione di comunità e di riqualificazione urbana; interventi di contrasto alla povertà infantile di coesione sociale; sviluppo dell'empowerment femminile con la gestione del Centro Milano Donna Municipio 5.

Il territorio



Consortio SiR, così come le cooperative e l'associazione consorziate, opera prevalentemente nell'ambito della Città Metropolitana di Milano. SiR offre inoltre i propri servizi e gestisce progetti di cooperazione e sviluppo anche in ambito regionale, nazionale ed europeo, in proprio e attraverso le diverse reti di appartenenza.

Le appartenenze

Consortio SiR è Ente Autonomo di Gestione del Marchio ANFFAS e aderisce al Gruppo Cooperativo CGM, a Confcooperative-Federsolidarietà e al Consortio CAES.



ANFFAS Milano onlus

Anffas Milano Onlus, attiva dal 1966, è una delle 170 associazioni locali della federazione nazionale Anffas Onlus. Opera per tutelare i diritti delle persone con disabilità e delle loro famiglie, favorendo una loro migliore qualità della vita e promuovendo i principi di pari opportunità, non discriminazione ed inclusione sociale. Consortio SiR nasce da un progetto sviluppato insieme ad Anffas Milano Onlus, della quale da sempre condivide missione e finalità. Nel 2013 SiR ha rilevato da Anffas il Consultorio Familiare, il Servizio di Riabilitazione, il Centro di Formazione Professionale e l'Agenzia per il Lavoro, e da allora si occupa della gestione e promozione dei servizi da essi offerti.



Gruppo cooperativo CGM

Il Consortio Nazionale della cooperazione sociale Gino Mattarelli, oggi CGM Gruppo cooperativo, nasce nel 1987 e costituisce la più grande rete italiana di imprese sociali. CGM opera interfacciandosi e collaborando con istituzioni pubbliche e altri attori del settore, al fine di promuovere un welfare di comunità basato su qualità e prossimità, promotore della crescita umana e non più solo fornitore di servizi. Il ruolo principale di CGM consiste nel supportare l'azione delle reti locali attraverso la fornitura di servizi aziendali qualificati e avanzati e la realizzazione di progetti nazionali ed europei volti al sostegno dei consorzi soci e alla promozione di nuove reti locali. Consortio SiR è socio di CGM dal 2005.



Confcooperative

La Confederazione Cooperative Italiane, meglio conosciuta con la sigla Confcooperative, nata nel 1919, costituisce ad oggi la principale organizzazione di rappresentanza, assistenza e tutela del movimento cooperativo, del quale promuove lo sviluppo, la crescita e la diffusione attraverso le azioni ritenute di volta in volta più adeguate.

Federsolidarietà è l'organizzazione di rappresentanza politico-sindacale delle cooperative sociali, mutue ed imprese sociali aderenti a Confcooperative. Essa assiste tali realtà sul piano sindacale, giuridico, legislativo, tecnico ed economico e ne cura la promozione ed il potenziamento, grazie ad un articolato sistema consortile.

Consorzio SiR aderisce a Confcooperative dal 2002.



Consorzio CAES

CAES, Consorzio Assicurativo Etico Solidale, è un'agenzia assicurativa plurimandataria che si rivolge prettamente al Terzo Settore, distribuendo prodotti creati ad hoc, che hanno come presupposto l'affidabilità "tecnica" e la trasparenza dello strumento di garanzia.

Consorzio SiR è socio di CAES dal 2016.



Comune di Milano

Il Comune di Milano rappresenta il principale interlocutore pubblico dell'intera rete consortile SiR. I principali servizi socio-assistenziali ed educativi gestiti per conto del Comune di Milano risultano essere, ad oggi, i Centri Diurni Disabili, le Comunità Socio Sanitarie, i servizi di residenzialità leggera, i Centri di Aggregazione Multifunzionale del Municipio 5, il servizio di amministrazione di sostegno.



Città Metropolitana

Città Metropolitana rappresenta l'ente pubblico tramite il quale il Consorzio gestisce e promuove percorsi di inserimento lavorativo e mantenimento al lavoro delle persone con disabilità, attraverso gli strumenti del Piano Emergo.



Regione Lombardia

Le Direzioni Generali di Regione Lombardia con le quali il consorzio si interfaccia sono la DG Istruzione, Formazione e Lavoro, la DG Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale e la DG Welfare. Tramite i finanziamenti di Regione Lombardia SiR realizza progetti sperimentali all'interno dei Programmi FSE e sviluppa le attività del proprio Centro di Formazione Professionale.



ATS Milano

ATS Milano rappresenta un fondamentale interlocutore per lo sviluppo dei servizi-socio sanitari erogati da SiR. Tramite l'ATS il Consorzio gestisce

- il servizio di riabilitazione accreditato;
- il consultorio familiare accreditato;
- i progetti di sperimentazione Matrice e Mose.



INTESA SANPAOLO

Intesa Sanpaolo da anni pone attenzione al mondo dell'economia sociale per rispondere meglio alle necessità e ai bisogni delle organizzazioni del Terzo Settore, per migliorare la qualità dei servizi bancari e per partecipare alla crescita dell'Economia del Bene Comune. Rappresenta un importante partner finanziario per Consorzio SiR e per le sue consorziate.

Fondazione
CARIPLO



FONDAZIONE CARIPLO

Fondazione Cariplo, soggetto filantropico di primaria importanza, opera a supporto del Terzo Settore concedendo contributi a fondo perduto indirizzati alla realizzazione di progetti di utilità sociale. Rappresenta per la rete consortile SiR un partner rilevante per lo sviluppo e la realizzazione di progetti innovativi.



ANFFAS ONLUS

Anffas Onlus, Associazione Nazionale Famiglie di Persone con Disabilità Intellettiva e/o Relazionale, persegue finalità di solidarietà e di promozione sociale. Collabora con SiR per la ricerca e lo sviluppo di nuove risposte e servizi per le persone con disabilità e le loro famiglie.

SiR collabora e ha rapporti con

Anffas Lombardia • Aias Milano onlus • Ledha • AGEHA • Fondazione Sodalitas • Associazione Oltre noi, la Vita... • Caritas Ambrosiana • L'Impronta • Centro comunitario Puecher • Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano (Lavoro e Formazione, Demanio e Patrimonio, Servizi Sociali, Tutela Diritti) • Provincia Monza e Brianza • Comune di Milano (Salute, Occupazione, Servizi Sociali) • Consiglio Municipio 5 di Milano • Comune di Bollate • ATS Città di Milano • Confcooperative Federsolidarietà provincia di Milano • Confcooperative Lombardia • Lega Cooperative • Università Bicocca Milano • Università Cattolica Milano • Politecnico di Milano • VITA non profit Magazine • Banca Intesa • Fondazione Comunitaria Nord Milano • Fondazione Housing Sociale • CeAS • Fondazione Idea Vita onlus • Fondazione ICare... ancora • Fondazione Imbriani Casa della carità • Fondazione Istituto Sacra Famiglia • Focsiv • CTM Altro Mercato • ACLI Lombardia • Enaip Lombardia • Consorzi SIS, Farsi Prossimo, Cooperho e Comunità Brianza • Consorzio CS&L • Carceri di S. Vittore (Milano) e di Opera • Studio Legale Degani • Dott. Angelo Dossi • Studio Consulenza del Lavoro A&G • Hilti Corporation • ZINI prodotti alimentari SpA • CGM Finance • Sacra Famiglia Fondazione Onlus • Fondazione Comunitaria Milano • Fondazione La Fanciullezza • Fondazione Con i bambini.



Rendicontazione degli obiettivi 2022

Chiusura del processo “Quali aggregazioni?”, passando dalla fase di progettazione alla fase di implementazione operativa della struttura

Dopo 2 anni e mezzo, e dentro il periodo della pandemia, si è chiuso il percorso “Quali Aggregazioni”. Possiamo dire che l’obiettivo raggiunto è solo parziale: la base sociale ha considerato non ancora sufficientemente matura l’evoluzione del Consorzio verso il Gruppo Cooperativo. Ma il percorso ha permesso alle cooperative socie del Consorzio di lavorare insieme nel disegnare uno scenario, un approccio verso alleanze interne ed esterne, ha prodotto conoscenza e tanta formazione interna.

Ridefinizione delle aree di supporto organizzativo per lo sviluppo e la sostenibilità dei servizi

Il processo di ridefinizione delle aree di supporto organizzativo per creare sostenibilità dei servizi e nei servizi, ha visto la direzione impegnata in più fronti: dal rafforzamento organizzativo di marketing dei servizi specialistici del Poliambulatorio, alle attività del food, incrociate anche con il sistema dell’alternanza scuola lavoro sino alla messa in atto di procedure più veloci di controllo di gestione dell’area lavoro.

Inaugurazione Sede del Polo Socio Sanitario in via Antegnati

Nel mese di luglio 2022 Redo SGR ha consegnato i locali del Consultorio Familiare e della Riabilitazione minori della nuova sede di Antegnati presso “5 Square”, un progetto di Housing sociale che punta alla riqualificazione del quartiere. Ad ottobre abbiamo avviato la procedura di trasferimento degli accreditamenti dei due servizi presso la nuova sede ed a seguito dell’approvazione dell’istruttoria da parte di ATS Milano, a fine marzo 2023 abbiamo inaugurato la nuova sede di Antegnati, invitando i cittadini che abitano nei quartieri ed in 5 Square, le rappresentanze istituzionali del Comune e di Regione Lombardia.

Pianificazione degli obiettivi 2023

- Avviare, a seguito del rinnovo cariche sociali, la progettazione strategica della rete consortile;
- Avviare la riorganizzazione delle aree del Consorzio, mettendo al centro sostenibilità economica, know how , competenze gestionali ed innovazione;
- Costruire un sistema di alleanza politico imprenditoriale sui territori ed rafforzare il legame politico con Anffas Lombardia ed Anffas Nazionale.



Area servizi contabili, paghe e assistenza fiscale

L'area, attraverso i suoi servizi, assicura gli adempimenti amministrativi e fiscali necessari alla gestione delle Cooperative, con presa in carico della completa gestione del personale, di paghe e contributi.

Assiste e accompagna ogni cliente con offerte complete e personalizzate, attraverso soluzioni di back office e supporto alle segreterie amministrative, che consentono di ottenere un importante contenimento dei costi, la garanzia di elevati livelli di servizio, una maggiore flessibilità operativa e soluzioni ad alto valore aggiunto per l'esternalizzazione di diversi processi amministrativi.

Usufruiscono del servizio di contabilità e paghe 10 cooperative socie e 22 cooperative non socie. I servizi gestiscono anche la contabilità interna generale, l'amministrazione e l'assistenza contabile del Consorzio.

Inoltre, lo sportello Punto Welfare in Via Valla, a diretto contatto con la cittadinanza grazie all'accesso da strada, rappresenta un riferimento sicuro a livello territoriale, per la presa in carico dei bisogni della persona.

Punto Welfare lavora in sinergia con

- Sportello Lavoro SiR, con la possibilità di certificare la NASPI e richiedere una Dote Unica Lavoro;
- S.A.I.? Anffas, Servizio Accoglienza Informazione, a cui ci si può rivolgere per avere informazioni sui servizi rivolti alle persone con disabilità;
- Acli - Centro Assistenza Fiscale, a cui ci si può rivolgere per pratiche fiscali (compilazione 730, elaborazione RED, elaborazione modelli ISEE, dichiarazione di successione);
- Acli - Patronato, a cui ci si può rivolgere per fare richiesta di pensione per anzianità, pensione di invalidità, pensione di vecchiaia, richiesta di certificazione disabilità, assegno di invalidità, sostegno al reddito, etc;
- Sportello WEMI, ulteriore garanzia di qualità e punto di riferimento territoriale.

Il nostro organico è composto al 30% di colleghi con disabilità che operano in completa sinergia con tutto il personale, al servizio delle cooperative. Così la fragilità diventa risorsa.



Area progettazione e sviluppo

L'area si occupa dell'ideazione, elaborazione e realizzazione di progetti sia in proprio sia in collaborazione con le cooperative consorziate e/o con partner esterni quali Enti locali e altre organizzazioni del settore locali, nazionali e internazionali. Il suo obiettivo è la definizione e la sperimentazione di nuovi modelli di intervento sociale, sviluppati a partire dai bisogni dei cittadini. Nel corso del 2022 il Consorzio si è impegnato nella realizzazione dei seguenti progetti:

Progetti area socio-sanitaria

progetto	ente	oggetto
Case Management Progetto MOSÉ Multidisciplinarietà Orientamento e Supporto per l'Empowerment	ATS Milano	Sperimentazione di azioni innovative di case management finalizzate alla presa in carico di famiglie di persone (minori e adulte) con autismo. La funzione di Case Management si declina operativamente in una serie coordinata di azioni di informazione/orientamento/ accompagnamento della persona e della famiglia e di raccordo/coordinamento dei diversi attori del sistema dei servizi.

Sperimentazioni
Welfare 2012
Progetto
Matrice Ecologica

ATS Milano

Realizzazione di azioni di presa in carico di minori in lista d'attesa con patologie ad alto impatto socio-sanitario (ritardo mentale, autismo, difficoltà di apprendimento e disturbi del comportamento) mediante l'attivazione di percorsi individuali che prevedono prestazioni riabilitative/abilitative, educative e di miglioramento della qualità della vita.

La cassetta degli attrezzi

Fondazione
di Comunità Milano

Le finalità del Progetto si collocano nell'area del supporto a ragazzi, famiglie ed insegnanti in tema di DSA con la proposta di interventi diversificati su più ambiti, che si basano sul coinvolgimento del "sistema alunno" (ragazzo, scuola, famiglia) e sul principio dell'empowerment delle conoscenze e delle abilità.

Progetti in area minori, famiglie e conciliazione

progetto	ente	oggetto
Incontri, vie e passaggi	Fondazione Peppino Vismara	Percorso di coinvolgimento e crescita delle famiglie con bambini di 0-3 anni: incontri di gioco e socializzazione proposti gratuitamente ai genitori dei bambini. Capofila Koinè.
Giovani Connessi	Fondazione Con i Bambini	Progetto Nazionale, rivolto a minori 11-17 con l'obiettivo di prevenire il disagio e la dispersione scolastica, stimolando l'interesse dei ragazzi con modalità di apprendimento promosse con il digitale, coinvolgendo le famiglie e l'intera comunità educante. Capofila CGM.
Inclusi	Fondazione Con i bambini Bando un passo avanti	Progetto Nazionale rivolto a minori 11-17 con disabilità per l'orientamento scolastico e formativo e l'accompagnamento al mondo del lavoro. Capofila Consorzio Consolida Trento.
Qubì-Bis quartieri Forze Armate, Stadera, Gratosoglio, Baggio, Parco Lambro, Ponte Lambro	Fondazione Cariplo	Sei progetti territoriali in rete con le diverse realtà attive nel quartiere con l'obiettivo di contrastare la povertà minorile attraverso proposte differenziate a seconda delle peculiarità del singolo quartiere.

progetto	ente	oggetto
Teen City 2	Comune di Milano	Il progetto si propone di promuovere protagonismo e competenze degli adolescenti, stimolare e supportare aspirazioni rispetto al loro futuro, creare occasioni di conoscenza e aggancio per ragazzi che non accedono ai servizi della rete e potenziare la rete del terzo settore attiva sugli adolescenti, quale dispositivo di welfare territoriale.
Net4Neet	Fondazione Comunitaria Nord Milano	Progetto che intende intercettare ed ingaggiare i giovani NEET e i minori a rischio di abbandono scolastico attraverso azioni diversificate. Verranno elaborate strategie di attivazione mirate all'accompagnamento sociale, lavorativo e/o formativo, allo sviluppo delle competenze digitali di base a garanzia e tutela dei diritti di partecipazione, lavoro, studio e salute nelle fasce più fragili della popolazione.
Nuovi occhi sul quartiere	Fondazione di Comunità Milano – Bando 57	Attività ed azioni esperienziali, basate sulla creatività, sulla condivisione e sull'apprendimento informale rivolte principalmente a bambini della scuola primaria, genitori e bambini da 0 a 3 anni, famiglie, anziani e adolescenti della fascia da 16 a 19 anni. LOP LOP Capofila.

Progetti in area minori, famiglie e conciliazione

progetto	ente	oggetto
School – Hub	Comune di Milano 4	Azioni per contrastare il fallimento e la dispersione scolastica, potenziare le competenze e le abilità trasversali e supportare i giovani nell’affrontare momenti di difficoltà che possono portare all’abbandono scolastico e di migliorare la capacità della comunità educante ad agire per contrastare i principali ostacoli al successo degli alunni più fragili.
Batti5!	CARIPLO	Consolidamento della rete di doposcuola e scuole, costituita ad oggi da 13 enti, 5 IC, 24 punti doposcuola, nata in seno al progetto QuBi Stadera. Azioni che agiscono sugli utenti, sulle competenze del personale professionale e volontario, sul rafforzamento dell’alleanza educativa, sulle competenze degli adulti di riferimento e sull’aspetto multidisciplinare dell’intervento. Zero5 capofila.
Motore, giovani, azione	Regione Lombardia (bando giovani SMART)	Il progetto intercetta e offre diverse e nuove opportunità ai giovani del territorio di Bollate in situazioni di vulnerabilità, in un’ottica integrata ed inclusiva. Il progetto prevede azioni diversificate come: percorsi di mindfulness, percorsi di sostegno psicologico o per lo sviluppo di soft skills, proposte artistiche, laboratori di comunicazione digitale.

progetto	ente	oggetto
Family Hub	ATS Milano	Il progetto orienta e supporta le famiglie con la metodologia dell’attivazione comunitaria ovvero prestando costante attenzione alla potenzialità di attivazione delle stesse capacità e risorse famigliari, che vengono messe al centro. Prevista l’attivazione di sportelli informativi all’interno degli HUB territoriali e l’organizzate serate per e con le famiglie. Comuni Insieme capofila.
Futuro Giovani	ATS Milano	Obiettivo del progetto è quello di fornire supporto ai giovani tra i 18 e i 30 anni, particolarmente in difficoltà, attivando iniziative socio-educative per la fascia target. I consultori familiari radicati nel territorio del Sud Milano hanno un ruolo centrale e sono “agenti di rete” di azioni integrate e diffuse anche oltre i confini del servizio. Capofila Fondazione Guzzetti.

Progetti area carcere e salute mentale

progetto	ente	oggetto
Incubatori di comunità 2	Cassa delle Ammende Regione Lombardia	Percorsi di reinserimento sociale per persone con problematiche socio sanitarie in uscita dai 3 Istituti penali milanesi o in misura penale in carico a UEPE Milano.
Vulner-abilità nascoste	Comune di Milano FSE Regione Lombardia	Creazione di un modello di intervento per persone vulnerabili e fragili dimesse dagli Istituti di pena o già in misura alternativa sul territorio: dalla presa in carico individualizzata del disability manager, all'offerta di servizi, propedeutici all'inserimento lavorativo e tirocini di integrazione lavorativa finalizzati all'uscita dallo condizione di marginalità.
Gli invisibili	Regione Lombardia Fondo sociale europeo	Interventi a favore di persone con disabilità provenienti dal circuito penale, attraverso azioni di tipo riabilitativo e risocializzante, e supporto al reinserimento sul territorio attraverso percorsi di housing, aggancio ai servizi, integrazione al lavoro.
SMART	FSE Regione Lombardia	Percorsi di reinserimento e laboratori di agricoltura sociale a favore di ragazzi del penale minorile in carico ad USSM Milano. Capofila Cooperativa Ael.
GameOn	Fondazione Con i Bambini	Creazione di un modello di presa in carico precoce rivolto a minori autori di reato, offrendo interventi di aggancio, protagonismo positivo dei ragazzi e possibilità di riparare al danno sociale. A ciò si aggiungono azioni di prevenzione, sostegno delle famiglie e della comunità educante.
R2 – RECOVERY IN RETE Percorsi riabilitativi individualizzati per persone con disagio psichico	Comune di Milano	Interventi di inclusione sociale per persone con disagio psichico segnalate dai CPS milanesi o dalla rete dei partner sperimentando il modello del budget di salute sugli assi abitare, lavoro e formazione, riabilitazione e risocializzazione e reti sociali e naturali. Partenariato: rete del Coordinamento Milanese del Terzo settore per la salute mentale.

Progetti area sviluppo di comunità, welfare e lavoro

progetto	ente	oggetto
Welfare per tutti - WEMI	Comune di Milano Fondazione Cariplo	Azioni e interventi volti ad ampliare le possibilità di accesso ai servizi di welfare offerti sul territorio milanese. Gestione dello Spazio WeMi VALLA.
RICA	Comuni Insieme	Intervento di coesione sociale e sviluppo di comunità nell'ambito del Bollatese. -creazione di Community hub territoriali -consumo sostenibile e iniziative su riciclo, riuso, baratto e recupero; -percorsi di educazione finanziaria; -attivazione comunitaria. Capofila Koinè.
Contiamo di più	Fondazione Cariplo	Interventi di sostegno a persone recentemente scivolte in condizioni di povertà nell'ambito del garbagnatese. Capofila Intrecci.
Le Groane in tavola	Comune di Bollate – FSE Regione Lombardia	Orientamento, formazione e supporto all'inserimento lavorativo rivolto ai cittadini residenti nei quartieri popolari della Città di Bollate. Attività sul territorio collegate al teatro LaBolla ed al terreno agricolo di Via Origona. (Bollate) - Capofila Arca di Noè
Cultura in Bolla	Comune di Bollate – FSE Regione Lombardia	Orientamento, formazione e supporto all'inserimento lavorativo rivolto ai cittadini residenti nei quartieri popolari della Città di Bollate. Attività sul territorio collegate al teatro LaBolla. (Bollate) - Capofila Stripes
Ciao!	Azienda sociale sud est Milano FSE Regione Lombardia	Interventi di inclusione sociale e lavorativa e di supporto psicologico a favore di giovani e donne in condizione di vulnerabilità. Capofila ASSEMI.

Progetti area sviluppo di comunità, welfare e lavoro

progetto	ente	oggetto
Out of the blue	Comune di Milano Fondazione Cariplo	Creazione di un'agenzia di comunicazione che integra professionisti e giovani nello spettro autistico. Realizzazione di comunicazione on e off line (siti web e pagine social, video, podcast, grafica).
Servizio custodia sociale Municipio 5	Comune di Milano	Attivazione ed implementazione del servizio di custodia sociale nel Municipio 5 che permette di svolgere un ruolo attivo di presidio e monitoraggio dei quartieri, di prevenire condizioni di emarginazione sociale e di creare occasioni di coesione e riattivazione delle risorse del territorio, in vista di un maggiore benessere della comunità e delle singole persone coinvolte secondo i principi della Qualità di Vita.
Sport Social Lab Selinunt	Comune di Milano	Con questo progetto si intende rivedere il modo con il quale viene considerata l'attività sportiva e più in generale l'ambito motorio nei processi di socialità nella Città Metropolitana di Milano. Capofila Centro Sportivo Italiano.
Cabaret Club	CARIPLO (Bando LAIVin)	Il progetto propone un'esperienza nuova dove il teatro, attraverso i suoi dispositivi ludici e creativi, potrà diventare uno strumento valido per la conquista di nuove risorse cognitive e di conoscenza, per uno sguardo responsabile e consapevole sulla realtà. Il target sono i ragazzi del CFP di Consorzio SIR.
Sp.R.In.G. – Spazio di Ricerca e Inclusione Giovani	Comune di Milano	Avvio di un centro polifunzionale rivolto a contrastare il disagio giovanile sul territorio del NIL 42 nel Municipio 5. Il progetto parte dallo sviluppo dell'unità consultoriale del consorzio SiR presso la nuova sede Via Dini 7 e si arricchisce con la creazione di uno spazio deputato alla socializzazione, alla formazione e ad attività creative e di studio.

Progetti area innovazione tecnologica

progetto	ente	oggetto
Anzitutto CIBO	Camera di commercio	Realizzazione di una piattaforma Cloud, accessibile grazie a una WebApp, in grado di erogare servizi alla comunità composta da persone anziane autonome e non auto-sufficienti. Il CIBO è il primo ambito tematico di sperimentazione della piattaforma.
Anzitutto BENESSERE	Fondazione di Comunità Milano – Bando 57	Sviluppo dell'ambito BENESSERE della Platform Society Anzitutto (già attiva in ambito CIBO), finalizzata ad apportare un'innovazione tecnologica e sociale dei servizi erogati alla comunità di persone anziane. In particolare il progetto mira a sostenere attività di protagonismo e partecipazione degli anziani autosufficienti e non autosufficienti ad attività ed eventi per il benessere psico-fisico

Progetti area residenziale

progetto	ente	oggetto
Scambi vitali	Fondazione Cariplo	Percorsi di housing protetto per persone con disabilità e autismo all'interno di condomini solidali di Via Moneta e di Via Antegnati a Milano.

Area gare e general contracting

L'area cura la costituzione di network organizzativi e operativi e promuove partecipazioni strategiche operando anche come General Contractor per le imprese associate, realizzando azioni di partenariato e promuovendo iniziative di marketing sociale. In autonomia, in collaborazione con enti esterni, o in rappresentanza delle sue associate, SiR partecipa a gare, commesse e contratti pubblici e privati. Nel corso del 2022 SiR si è impegnato nell'esecuzione dei seguenti avvisi e appalti

Appalti a gestione diretta

oggetto	ente di riferimento
Attività e iniziative animative, culturali, sportive e laboratoriali presso i Centri di Aggregazione Multifunzionale e Centri Socio Ricreativi Culturali per Anziani del Municipio 5.	Comune di Milano
Concessione immobile comunale "Cascina Molino San Gregorio" sita in Milano, all'interno del Parco Lambro.	Comune di Milano
Residenza integrata al Territorio; assegnazione a titolo oneroso di appartamenti siti in Ponte Lambro a Milano.	Città Metropolitana di Milano
Affidamento del servizio di informazione, orientamento e accompagnamento per detenuti in dimissione dal carcere (ente capofila A&I).	Comune di Milano
Servizio di informazione, orientamento individuale, accompagnamento al lavoro di soggetti svantaggiati e reperimento di risorse aziendali (ente capofila Mestieri Lombardia Consorzio di Cooperative Sociali).	Comune di Milano

Appalti come general contractor

oggetto	ente di riferimento	cooperative coinvolte
Avviso pubblico aggiornamento sistema accreditamento unità d'offerta residenziali socioassistenziali per persone con disabilità.	Comune di Milano	Cascina Biblioteca, Pratica, Case Pionieri, ProgettoPersona
Avviso pubblico creazione elenchi unità d'offerta residenziali per persone con disabilità.	Comune di Milano	Cascina Biblioteca, Pratica, Case Pionieri, ProgettoPersona
Avviso pubblico elenco Centri Diurni Disabili e stipula convenzione.	Comune di Milano	Cascina Biblioteca, Pratica, ProgettoPersona
Avviso procedura coprogettazione interventi innovativi e sperimentali a favore di persone disabili; concessione immobile confiscato.	Comune di Trezzano	Pratica
Avviso pubblico per l'accreditamento per interventi domiciliari nel Comune di Milano	Comune di Milano	ProgettoPersona, Spazio Vita, Stella Polare, Zero5 – Laboratorio di Utopie Metropolitane

Consulenza e formazione continua

In modo trasversale rispetto alle diverse aree, il Consorzio eroga, inoltre, servizi di consulenza e formazione continua. Entrambi i servizi sono rivolti sia alle cooperative socie sia alle cooperative non socie.

Consulenza

SiR indirizza il proprio servizio di consulenza nei seguenti ambiti: consulenza societaria, certificazione di qualità, compliance 231, privacy, consulenza per l'avvio di nuovi servizi, consulenza fiscale e consulenza legale.

Nel corso del 2022 si è proseguito nell'offrire alle cooperative un servizio di consulenza che ha previsto anche il distacco di alcuni operatori presso le cooperative socie. Nello specifico, proseguendo quanto iniziato nel 2019 abbiamo continuato a supportare la Cooperativa Spazio Vita con un temporary manager e la Cooperativa Progetto Persona con un Responsabile Amministrativo e con la Direzione Generale.

Particolare rilevanza, all'interno del servizio di consulenza, è stato dato a:

- distacco di temporary manager consortili;
- consulenze dedicate all'implementazione di Sistemi di Gestione della Qualità;
- consulenze specifiche sulla rivisitazione degli statuti;
- consulenze in materia di privacy;
- consulenze sulla riorganizzazione societaria e imprenditoriale.

Formazione continua

L'attività di formazione continua promossa dal consorzio SIR, col marchio Scuola di Impresa Sociale, si caratterizza per la progettazione e realizzazione di percorsi formativi orientati allo sviluppo delle competenze strategiche e tecnico-operative maggiormente richieste dalla cooperazione sociale e dalle organizzazioni non profit.

Nel corso del 2022 sono stati realizzati diversi corsi di formazione ai quali hanno partecipato dipendenti e collaboratori sia della rete consortile che più in generale del mondo del terzo settore.

Consolidata la piattaforma e-learning che è stata avviata durante il lockdown, rimane elevata la domanda di formazione a distanza. Significativa è l'emergere di una domanda consistente relativa alle competenze nel campo della digitalizzazione delle imprese e nella gestione delle risorse umane, con particolare riferimento alla promozione del benessere organizzativo.

Formazione 2022

Management

- Coordinatori e coordinatrici di servizi e progetti
- Il coordinamento nei servizi: aspetti amministrativi, gestione delle risorse, aspetti relazionali, tecnologie digitali
- Coordinamento dei servizi in epoca Covid: fronteggiare le emergenze e mantenere il senso dei servizi
- Il coordinamento dei servizi per la prima infanzia
- Il processo di rendicontazione e gli strumenti digitali a supporto
- Le competenze per i servizi alle imprese
- Da associazione a cooperativa: dirigere una impresa sociale e governare il cambiamento
- Esercizio del ruolo e responsabilità dei gruppi di lavoro nei servizi complessi
- Ruolo e responsabilità degli amministratori
- Project management
- Dal budget alla rendicontazione
- Budgeting e controllo di gestione
- Valutazione di impatto sociale
- Management & Design – Introduzione al design dei servizi
- Management & Design – Problem solving e creatività applicata ai servizi
- La certificazione delle competenze nel sistema regionale dei servizi formativi e per il lavoro
- I giovani e il lavoro in cooperativa: un percorso di apprendimento intergenerazionale
- La coprogettazione tra soggetti pubblici e enti di terzo settore
- Promuovere e accompagnare il cambiamento organizzativo - coaching
- Disegnare la strategia dell'area
- L'agire pedagogico di cooperativa: strumenti e metodi
- Processo di selezione e strategie di outplacement
- Progettazione dei servizi alla luce della mission della cooperativa piano identitario, culturale metodologico
- Inglese base e intermedio
- Recuperare il benessere psicofisico
- Lavorare in team e gestire l'assunzione di decisioni condivise
- Smartworking e organizzazione del lavoro
- La promozione del Benessere Aziendale

Supporto ai servizi

- Giustizia riparativa e vittime
- Strategie e strumenti a supporto dell'azione orientativa e di inserimento lavorativo per persone a ridotta occupabilità e per l'occupazione giovanile
- Il lavoro di presa in carico di adolescenti coinvolti in percorsi penali: il lavoro con le reti multidisciplinari
- Il gruppo: dinamiche relazionale, lettura del contesto gruppale e tecniche di gestione
- Minori stranieri non accompagnati dal percorso migratorio all'avvicinamento al mondo del lavoro
- La comunità per tossicodipendenti ai tempi del Covid 19: l'impatto sugli ospiti e la rimodulazione del servizio e del metodo di intervento
- Rapporto adolescenti-social in comunità: dipendenza o strumento educativo?
- Comunità-famiglia nuove prospettive della mediazione familiare, come gestire al meglio incontri protetti e relazioni con i soggetti coinvolti
- Funzioni trasversali agli apprendimenti: strumenti innovativi per il loro potenziamento
- Criteri ambientali minimi (CAM pulizie)
- La violenza di genere al tempo del Covid 19 - empowerment delle operatrici per sviluppare empowerment nelle donne vittima di violenza
- Fitosanitari - Utilizzatore professionale corso base
- Tecniche di manutenzione del verde patrimonio arboreo arbustivo in attuazione dei CAM Decreto 10/3/22
- Assistenza domiciliare come cura delle fragilità in epoca Covid
- Scrivere di educazione (la scrittura professionale)
- I disturbi specifici dell'apprendimento
- L'intenzionalità dell'intervento educativo, il setting, la relazione: strumenti operativi e di riflessione
- Il vissuto dell'operatore di fronte all'utenza con disabilità psichica
- Affrontare conflittualità nella relazione con l'utenza
- Comunicazione aumentativa alternativa
- Inserimento lavorativo persone provenienti dal circuito penale
- Strumenti per progettare in relazione alla disabilità
- Interventi abilitativi mirati con bambini a Funzionamento Intellettivo Limite (FIL)
- Strumenti di valutazione diagnostica: disturbi del neurosviluppo
- Strumenti per il lavoro con persone con autismo

- Il lavoro educativo, risorse e criticità: gestione del conflitto e collaborazione
- Il lavoro educativo, risorse e criticità: progettare, intervenire e valutare
- Lavorare con gli adolescenti: teorie e strumenti di intervento
- MSNA - Minori stranieri non accompagnati - L'equipe come risorsa
- L'uso delle tecnologie informatiche per il lavoro a distanza e in modalità smart a supporto della conciliazione dei tempi
- Lavorare da remoto: l'uso delle tecnologie informatiche a supporto della conciliazione
- Coordinare servizi e progetti anche attraverso le tecnologie digitali
- Excel avanzato - Evoluzione digitale 4.0 del lavoro amministrativo e dei servizi
- Competenze e strumenti per la pratica dello smartworking
- I lavori di cura in contesti multiproblematici e innovazione dei supporti tecnologici alla comunicazione
- Laboratorio intergenerazionale per l'integrazione di competenze digitali e relative al lavoro di cura
- L'utilizzo delle app come strumento di lavoro con la disabilità
- I contratti di locazione e la normativa di Regione Lombardia
- Laboratorio di formazione per operatori sociali "L'esperienza del mio mito"
- lavoro con i minori nei contesti residenziali
- Social housing: interventi di gestione sociale delle comunità abitative

Formazione ECM (aggiornamento con crediti sanitari)

- Comunicazione Aumentativa Alternativa
- La co-progettazione tra soggetti pubblici e enti di Terzo Settore
- Master in Psicologia delle emergenze sanitarie
- Strategie di gestione e prevenzione nell'accoglienza delle famiglie Ucraine: nozioni di primo soccorso traumatologico a carattere transculturale
- Strumenti di valutazione diagnostica: disturbi del neurosviluppo

Sicurezza nei luoghi di lavoro

- Formazione generale*
- Formazione specifica per i lavoratori/trici (rischio basso - medio - alto)*
- Formazione specifica rischio basso pulizie*
- Aggiornamento quinquennale lavoratori*
- Formazione preposti*
- Aggiornamento quinquennale preposti*
- Formazione dirigenti*
- Aggiornamento quinquennale dirigenti*
- Formazione RLS
- Aggiornamento annuale RLS
- Addetti Primo soccorso aziende B e C
- Aggiornamento Addetti primo soccorso aziende B e C
- Addetti antincendio (rischio basso-medio-elevato)
- Aggiornamento Addetti antincendio (rischio basso-medio-elevato)
- Formazione lavoratori per l'utilizzo delle attrezzature:
 - » Carrelli elevatori
 - » PLE
 - » Pale e Escavatori
 - » Trattori
- Formazione lavoratori per cantieri stradali
- Formazione lavoratori per lavori in altezza
- Covid Manager*

*disponibile anche in FAD asincrona su piattaforma

Alta formazione

- Gestire un'impresa sociale: gli scenari del welfare, le organizzazioni non profit, le normative, le economie (in collaborazione con l'Università statale di Milano)
- Master in Counselling organizzativo
- Autismo Academy – Scuola specialistica dedicata agli operatori del settore e agli esperti di autismo promossa da Consorzio SiR e Fondazione Sacra Famiglia Onlus

Area socio-sanitaria

Consultorio familiare

Il Consultorio Familiare, accreditato con ATS Milano città Metropolitana, interviene con tre attività principali: sportello di accoglienza e tutoring, erogazione di prestazioni socio/sanitarie, interventi di promozione, prevenzione ed educazione alla salute nelle scuole di ogni ordine e grado. Il Consultorio Familiare ha svolto, nel corso del 2022, un'attività costante di integrazione degli interventi sanitari, psicologici, educativi e sociali mirati a sostenere la persona, la coppia e la famiglia. Oltre a promuovere attività di prevenzione e salute nella rete di scuole, ha mantenuto una stretta collaborazione con alcune realtà di servizi interni ed esterni al Consorzio. Nel corso dell'anno, dato l'aumento della domanda, sono state incrementate, in particolare, le attività di gruppo e di clinica.

Consultorio familiare - i numeri del 2022

colloqui accoglienza e consultazione	678	colloqui di sostegno psico-pedagogico	733
consulenze	58	valutazioni psico diagnostiche	89
prestazioni ginecologiche/ostetriche	432	prestazioni di psicoterapia individuale e di gruppo	172

Attività di gruppo - i numeri del 2021

gruppi attivati	1468	Tipologia di utenti: persone con disabilità, adolescenti, giovani.
partecipanti	512	

Riabilitazione

Il Servizio di Riabilitazione, accreditato con ATS Milano città Metropolitana, eroga prestazioni sanitarie dirette al recupero funzionale e sociale di soggetti minorenni affetti da minorazioni fisiche, psichiche o sensoriali. Gli interventi abilitativi e riabilitativi offerti afferiscono agli ambiti della neuro-psicomotricità, della logopedia, della terapia cognitiva, della terapia occupazionale, della psicoterapia e della musicoterapia. Nel corso del 2022 sono stati seguiti 243 minori. Alla maggior parte dei pazienti è stato proposto un percorso abilitativo/riabilitativo di almeno due trattamenti settimanali. Nei casi di soggetti di età compresa tra gli 0 e i 5 anni la presa in carico si è articolata con un livello di intensità dei trattamenti crescente in relazione al bisogno (fino ad arrivare a 6 trattamenti settimanali). Particolare attenzione è stata posta alla presa in carico di minori con diagnosi dello spettro autistico, integrando i trattamenti sanitari con azioni di carattere educativo e di supporto genitoriale. Data l'emergenza sanitaria, alcune delle attività sono state organizzate a distanza.

Riabilitazione - i numeri del 2022

colloqui e valutazioni neuropsichiatra infantile	1775	psicoterapie	2149
interventi logopedia	3310	terapie cognitive	6507
interventi musicoterapia	418	terapie occupazionali	1062
interventi neuropsicomotricità	2490		

Ambulatori polispecialistici

Il Centro Salute Valla e il Centro Salute Cenni operano come Ambulatori Polispecialistici per la riabilitazione/abilitazione della persona, a favore sia di adulti sia di minori. I servizi offerti mirano al recupero funzionale e sociale dei soggetti e al miglioramento della qualità della loro vita. Gli Ambulatori dispongono di una équipe accreditata alla certificazione dei Disturbi Specifici di Apprendimento (DSA) e possono emettere documentazione relativa alla valutazione dei disturbi del neurosviluppo. Le aree specialistiche d'intervento sono: neuropsichiatria, logopedia, neuropsicomotricità, terapia cognitiva, psicoterapia (del minore, dell'adulto, di coppia e familiare), pediatria, psichiatria, nutrizione.

Centro salute Valla

Nel corso dell'anno 2022, sono state accolte 935 richieste (di cui 158 nuovi accessi) riguardanti principalmente le prese in carico in terapia logopedica, cognitiva, psicoterapia (età evolutiva, adulta, familiare) e di neuropsicomotricità, oltre alle certificazioni diagnostiche comprensive di Visite Neuropsichiatriche Infantili (e successivo iter di valutazione), alle visite psichiatriche e agli interventi educativi. Le richieste di presa in carico in terapia logopedica e di neuropsicomotricità (in crescita anche quest'anno) hanno riguardato principalmente i minori in età prescolare. Sono state avviate, inoltre, attività educative e di psicomotricità in piccolo gruppo. Si è evidenziato anche un importante crescita nelle richieste di intervento educativo e di supporto psicologico. Il Poliambulatorio "Centro Salute Valla", ha nuovamente messo a disposizione la propria competenza diagnostica all'interno del progetto QuBi Stadera e Gratosoglio, a favore di minori con fragilità economica ed educativa. Inoltre ha sviluppato alcuni servizi condivisi all'interno dei Progetti QuBi, Wia e Wemi (attività di piccolo gruppo) e avviato alcuni momenti formativi per i docenti e i volontari dei doposcuola territoriali. Nell'ultimo trimestre dell'anno sono state accolte molte domande di attivazione del Voucher Wisc-Mi 0-18 (per attività socio-sanitarie), prevalentemente relative a visite mediche (neuropsichiatriche infantile) e prese in carico logopediche e di neuropsicomotricità. Dal mese di giugno, inoltre, è stato avviato il "Progetto di intervento per un effettivo diritto allo studio" che ha visto coinvolte le scuole dell'Infanzia e le Primarie del Comune di Rozzano e che ha permesso a 26 famiglie con fragilità economica di usufruire di una valutazione gratuita, utile alla definizione delle difficoltà cognitive e scolastiche dei propri figli.

Centro salute Valla - i numeri del 2022

visite neuropsichiatra infantile	294	colloqui con familiari e insegnanti	52
relazioni mediche	293	visite psichiatra	31
trattamenti ambulatoriali di logopedia	1618	relazione clinica neurofunzionale	11
trattamenti neuropsicomotricità	1722	consulenza tecnica di parte	2
trattamenti terapia DSA e Feurestein	889	Attività di piccolo gruppo	24 incontri
interventi educativi	905	(neuropsicomotricità)	
somministrazione test	160	sedute di valutazione con terapeuta	188
sedute di valutazione degli apprendimenti	156		
sedute di psicoterapia (adulti-minori-familiari)	533		



Centro salute Cenni

Nel corso dell'anno 2022, il Poliambulatorio ha svolto principalmente i seguenti trattamenti: terapie cognitive, psicoterapie per minori e adulti, terapia di neuropsicomotricità e di logopedia. È stata, altresì svolta attività di carattere diagnostico su indicazione della Neuropsichiatra infantile di riferimento attraverso la somministrazione di test specifici. Durante quest'anno si è visto un importante incremento delle richieste relative alle visite mediche (neuropsichiatriche infantili) e ai trattamenti individuali dell'età evolutiva (in particolare logopedia e psicoterapia). Anche presso il Centro Salute Cenni, nell'ultimo trimestre dell'anno, sono state accolte alcune domande di attivazione del Voucher Wisc-Mi 0-18 (per attività socio-sanitarie), prevalentemente relative a visite mediche (neuropsichiatriche infantile) e prese in carico logopediche e di neuropsicomotricità.

Centro salute Cenni - i numeri del 2022

Trattamenti terapia cognitiva	257	Certificati di diagnosi	18
Colloqui con familiari, insegnanti	4	Somministrazioni test intellettivi	26
Visite neuropsichiatra infantile	39	Trattamenti neuropsicomotricità	80
Trattamenti ambulatoriali di logopedia	98	Sedute di valutazione apprendimenti e valutazioni con terapisti	58
Laboratori di gruppo DSA	72		
Sedute di psicoterapia adulti	179	Visite psichiatra	5
Sedute di psicoterapia (coppia)	18		
Sedute di psicoterapia minori	199		
Relazioni mediche	17		



via Giuseppe Gabetti 15/b Milano



via Lorenzo Valla 25 Milano



Partner contratto di rete

Centro di Formazione Professionale Cascina Biblioteca

Il Centro di Formazione Professionale (CFP) Consorzio SiR, accreditato presso Regione Lombardia, opera sul territorio milanese dal 1982. I progetti di cui si occupa riguardano:

- **corsi personalizzati Area Professionale** “Operatore della ristorazione – Preparazione pasti” e “Operatore del legno” con la possibilità di raggiungere le relative qualifiche;
- **corsi di specializzazione** (4 anni) ad integrazione del percorso formativo triennale e per il raggiungimento del diploma di “Tecnico di cucina”;
- **servizi di orientamento, orientamento scolastico e inserimento lavorativo.**

Superata l’emergenza COVID 19, nel corso del 2022 sono proseguite le attività corsuali ed i finanziamenti si sono dimostrati congrui con i fabbisogni. Sempre più strutturale l’attività di Assistenza Educativa Scolastica gestita direttamente da personale del Centro.

Sempre dinamica e importante è stata la collaborazione con l’Agenzia del Lavoro del Consorzio SiR. È continuato il progressivo cambiamento nella tipologia di utenza che si è sempre di più caratterizzata per la presenza di grosse problematiche relazionali. Anche in questo caso si è intervenuto sui docenti per rafforzare le competenze di gestione della classe e degli allievi.

È iniziata un’attenta analisi e valutazione sul corso di “Operatore del legno” per meglio individuarne fini ed operatività. In tal senso è iniziata la ristrutturazione di un locale presente in cascina per renderlo maggiormente fruibile dagli allievi attrezzandolo come spazio per esercitazioni pratiche.

A livello organizzativo si è sostituita per pensionamento la figura di segreteria e si è proceduto all’assunzione di una nuova coordinatrice.

Sono proseguite le attività dei progetti e in particolare:

QuBi Parco Lambro: progetto finanziato da fondazione Cariplo e rivolto al sostegno delle nuove povertà, la povertà educativa dei minori e del loro nucleo;

Smart: progetto per utenti provenienti dal Carcere Beccaria di Milano

Vulnerabilità nascoste: rivolto a persone provenienti dal mondo carcerario

Giovani Connessi: progetto finanziato dall’Associazione “Aiutare i Bambini” relativo allo sviluppo delle competenze digitali tra i giovani.

Ciao: progetto realizzato in collaborazione con ASSEMI rivolto all’inserimento lavorativo di persone fragili

Inclusi – Dalla Scuola alla vita: progetto con più azioni sulla sensibilizzazione dei diritti e dei doveri, del benessere e dello sport, della prevenzione e dell’informazione su vari aree e rivolto ai ragazzi minorenni con disabilità.

È continuata, anche se con vicende alterne, la collaborazione con le attività della Trattoria Solidale presente in cascina.

Sono stati poi realizzati alcuni catering che hanno consentito agli allievi di ampliare le proprie competenze operative e sperimentare concretamente nuove attività a contatto con il pubblico.

Anche quest’anno è stato realizzato un’Open Day per avvicinare nuovi utenti e presentare le nostre attività

CFP Cascina Biblioteca i numeri del 2022

utenti serviti	77	ore tutoraggio attuate	1345
corsi	8	tirocini formativi avviati	31
ore insegnamento erogate	6821		



Trattoria Solidale

Nata da un progetto volto a favorire l'inserimento lavorativo di ragazzi con fragilità all'interno del sistema di alternanza scuola-lavoro, Trattoria Solidale è diventata, nel 2019, un marchio CE registrato. Nello stesso anno, l'operazione di sviluppo imprenditoriale di un ramo di impresa nel settore del food è stata estesa, con un contratto di rete con la Cooperativa sociale Arca di Noè presso Cascina Bellaria. Nel corso del 2022, Trattoria Solidale ha rafforzato le sue performance produttive aumentando il fatturato di oltre il 30% e così consentendo la continuità lavorativa ai 3 ragazzi assunti e favorendo nuovi tirocini lavorativi provenienti dal CFP a seguito della chiusura del ciclo formativo. Anche per il 2022 si è confermata la collaborazione con le società Hilti e Zini.

Area sviluppo territorio Bollate

Assistenza domiciliare minori (ADM)

Il servizio di Assistenza Domiciliare Minori, realizzato dall'équipe educativa e supervisionato dal coordinatore di progetto comprende:

- stesura di progetti educativi individualizzati;
- affiancamento in orario extrascolastico con finalità educative dedicate;
- supporto nella vita quotidiana a sostegno del corretto sviluppo della crescita dei minori;
- attività educative, animative e di aggregazione per rafforzare l'autonomia dei minori, l'autostima, la responsabilizzazione, la comprensione e la accettazione delle regole, lo sviluppo del pensiero critico, la socializzazione;
- osservazione/monitoraggio della situazione familiare.

Nel corso del 2022 il servizio ADM ha svolto gli interventi domiciliari nell'ambito dell'accreditamento PdZ Garbagnate Milanese (Azienda Consortile Comuni Insieme e Comuni consociati di Paderno Dugnano e Novate Milanese), nell'ambito dell'accreditamento PdZ Desio (Comune di Limbiate) e sul territorio di Legnano e Rho. Il Servizio si è inoltre rivolto a situazioni sociali legate alla Tutela Minori e a situazioni di solvenza, attivate direttamente dalle famiglie, tramite affiancamento di UONPIA (Rho, Pero, Milano/Bonola, Paderno Dugnano Territoriali e relativi CPS (Paderno Dugnano, Rho, Settimo Milanese) o tramite studi psicologici privati; a questi si affiancano interventi legati alla misura Reddito di Cittadinanza, Voucher Adolescenti, misure B1);

All'interno del servizio sono state infine mantenute attive le azioni specifiche del progetto ministeriale P.I.P.P.I.

Assistenza domiciliare minori - i numeri del 2022

utenti seguiti	19	8 comuni coperti: Paderno Dugnano, Milano, Rho, Limbiate, Bollate, Baranzate, Cesano Boscone, Assago.
ore intervento erogate	1858	



via Casoria 50, Milano
via Cascina Bellaria 90, Milano

A marchio



Partner

contratto di rete



Grazie a



Centro Diurno Minori Casa Blu

Il Centro diurno minori si configura come servizio di accoglienza che eroga prestazioni e interventi socio-educativi volti a promuovere, sostenere e integrare le competenze del minore e della sua famiglia, attivandone capacità e potenzialità, favorendo altresì una maggiore integrazione e utilizzo della rete delle risorse territoriali. Casa Blu è uno spazio educativo che ha l’obiettivo di prevenire isolamento e disagio sociale. Si connota come uno spazio del quotidiano, spazio di relazione con il gruppo e che favorisce la crescita e l’attivazione di risorse personali. Sono previste attività ludico-ricreative ed espressive; attività legate al raggiungimento delle autonomie e del comportamento responsabile del minore; attività legate alla socializzazione e all’utilizzo delle risorse del territorio; mediazione nelle relazioni intra-familiari e sostegno alle figure genitoriali al fine di un maggior supporto nella gestione del minore e per favorire l’integrazione del minore e della sua famiglia nel contesto sociale; aiuto e supporto nell’attivazione di reti formali e informali; mantenimento attivo della rete con i committenti. Il Centro prevede attività di supporto educativo ed accompagnamento alla crescita di minori delle scuole primarie e delle scuole secondarie di I e II grado.

Centro Diurno Minori Casa Blu - i numeri del 2022

utenti seguiti (minori e famiglie)	17	presenza media giornaliera utenti	8
------------------------------------	----	-----------------------------------	---

Sportello di consulenza psicopedagogica

Lo sportello di consulenza psicopedagogica di Bollate offre un servizio pedagogico e psicologico di prevenzione primaria, rivolto a famiglie con bambini (0-16 anni), a ragazzi delle scuole di ogni ordine e grado nonché al corpo docente. Le offerte sono:

- sportello di consulenza psicopedagogica per minori, attivo all’interno delle scuole secondarie di primo grado degli Istituti Comprensivi del territorio;
- sportello di consulenza psicopedagogica per adulti (genitori e insegnanti) in tutti gli Istituti Comprensivi del territorio;
- formazione per insegnanti e per genitori;
- organizzazione di serate per i genitori;
- interventi psico-educativi, interventi di ricerca-azione, progettazione partecipata;
- progettazione, coordinamento e attività di rete.

Nell’anno 2022 lo sportello si è attivato con particolare attenzione nel fornire supporto psicologico al personale scolastico, agli studenti e alle famiglie degli alunni per rispondere ai traumi e ai disagi derivati dall’emergenza COVID-19 e per garantire un sistema di assistenza e supporto psicologico a livello di Istituto per prevenire l’insorgere di forme di disagio e/o malessere psico-fisico tra gli studenti.

Sportello cpp - i numeri del 2022

utenti seguiti	80 genitori	colloqui	389
	84 insegnanti	ore in presenza	696
	111 alunni	ore in remoto	62

Centro Diurno Minori Fai un balzo

Il Centro prevede, principalmente, attività di sostegno scolastico, ludico-ricreative, laboratori artistici ed espressivi, uscite sul territorio, spazi di confronto e di parola, attività legate alla promozione del benessere (attenzione all'alimentazione e attività a carattere ludico/motorio).

Presso il CDM Fai un balzo si svolgono anche attività con il singolo utente, in particolar modo di orientamento scolastico, supporto e sostegno ai percorsi di crescita, accompagnamento a percorsi di formazione. Nel corso del 2022 il Centro ha gestito Progetti Educativi Individuali (PEI) per 14 minori inviati dai servizi sociali del Comune di Milano e per 8 minori che frequentano le attività del centro con un finanziamento proveniente dal progetto Qubi. Il servizio prevede la condivisione del momento del pranzo, attività socializzanti e ludico-ricreative, supporto allo studio. Fornisce, inoltre, sostegno per questioni legate alla vita familiare, problematiche a scuola o con il gruppo di pari e supporto alla genitorialità.

utenti seguiti	14 con mandato servizio sociale	presenza media giornaliera utenti	7
	8 progetto Qubi		

Scuola di musica Carousel

All'interno della scuola di musica vengono erogati corsi individuali e collettivi di canto, strumento, teoria e solfeggio, laboratorio di band e coro, propedeutica musicale per bambini.

Nel corso dell'anno scolastico 2021/22 sono stati attivati i corsi di chitarra, pianoforte, basso, batteria, canto moderno. Sono stati organizzati i laboratori di band e musica di insieme e di propedeutica per bambini fino a 5 anni e una masterclass rivolta a cantanti.

Le lezioni sono state erogate in modalità mista in presenza e da remoto.

Carousel - i numeri del 2022

allievi seguiti	159	ore di lezione erogate	3240
numero corsi	8		



Scuola di Musica
Carousel

via G. Gabetti 15, Milano

Area lavoro

L'Agenzia per il Lavoro di Consorzio SiR è accreditata presso Regione Lombardia, ai sensi della legge Regionale 22/06 e svolge la propria attività presso le sedi di Milano (via Valla 25 e via Dini 7), di Seregno (Piazza Italia 8) e di Cinisello Balsamo (via dei Partigiani 119).

Le attività svolte riguardano principalmente lo sviluppo di Politiche attive del Lavoro (Dote Unica Lavoro, Garanzia Giovani, GOL, Piano EMERGO) rivolte in modo particolare a persone fragili o svantaggiate.

Agenzia per il lavoro - sede di Milano, via Valla

Nel corso del 2022 è proseguita l'attività nell'ambito delle Politiche Attive di Regione Lombardia con l'attivazione di numerose Garanzie Giovani e DUL. A riguardo delle Doti Uniche Lavoro, a seguito dei monitoraggi periodici con cui viene valutato l'operato degli Enti accreditati, il budget complessivo disponibile per l'Agenzia è risultato in continuo aumento a seguito dei risultati raggiunti in termini di impegno di spesa e di risultati operativi.

È stata poi introdotta una nuova Politica Attiva: GOL che sostituirà nel tempo tutte le altre politiche attive. Si sono riscontrate alcune difficoltà iniziali soprattutto relative al rapporto con i Centri per l'Impiego ed i continui mutamenti nella gestione della politica da parte di Regione Lombardia.

Anche le attività del Piano EMERGO per quanto riguarda l'inserimento al lavoro ed il mantenimento occupazionale sono proseguite regolarmente.

Nel corso dell'anno si sono concluse le attività dei progetti:

- 1+1=3: azione di sistema promossa da Città Metropolitana di Milano in cui il Consorzio SiR è stato capofila e rivolta all'individuazione ed alla sperimentazione di buone prassi relative all'alternanza scuola lavoro;
- TESLA – PER UNA TRANSIZIONE EFFICACE SCUOLA LAVORO: finanziato da Fondazione CARIPLO che ha previsto azioni rivolte all'orientamento post scolastico ed all'inserimento lavorativo post tirocinio;

- OUT OF THE BLUE: ramo d'impresa del Consorzio SiR progettato al fine di sviluppare la prima agenzia di comunicazione in Italia con lavoratori con autismo, affiancati per la loro formazione da professionisti del settore attraverso training on the job;
- E.T. ENHANCING TECHNOLOGIES: in partnership con Como Next, il progetto ha consentito la gestione tecnica e amministrativa, da parte di persone con autismo, di due piattaforme ad alta tecnologia. La prima, chiamata Lunchnet, è dedicata alla gestione dei pasti per persone anziane e alla promozione di momenti di convivialità per persone anziane semi-autosufficienti con poi ulteriori opportunità di sviluppo per l'erogazione di servizi domiciliari. La seconda, chiamata Connected Care, è dedicata all'analisi dei comportamenti problema di bambini e ragazzi con autismo;
- CIAO: progetto realizzato in collaborazione con ASSEMI rivolto all'inserimento lavorativo di persone fragili;
- FAMILY WORK – KM ZERO e SU LA TESTA: nell'ambito di QuBi Stadera e di Qubi Parco Lambro (in partenariato con il QuBi Loreto) sono stati attivati interventi specifici nell'ambito dell'inserimento lavorativo.
- Sono proseguite le attività di:
- INCLUSI: progetto finanziato dall'associazione "Con i bambini" che prevede azioni all'interno delle scuole di Bollate e che coinvolge l'agenzia nell'alternanza scuola-lavoro;
- GROANE IN TAVOLA e CULTURA IN BOLLA: iniziative sul territorio del Bollatese per fornire competenze ed abilità a disoccupati del territorio attraverso esperienze formative e di tirocinio.



Agenzia per il lavoro - sede di Seregno

La principale novità di questo anno è stata l’individuazione e l’apertura, dopo adeguata ristrutturazione, della nuova sede in Piazza Italia 8.
Le attività sono proseguite nel solco dello scorso anno e senza particolari modifiche rispetto alle tipologie di intervento ed al personale.
Si è quindi proceduto all’attivazione di doti relative al piano EMERGO ed alle Politiche Attive di Regione Lombardia
È stato inoltre attivato e concluso il progetto “In&Out” rivolto all’inserimento lavorativo di giovani con autismo.

Agenzia per il lavoro - sede di Cinisello Balsamo

Le attività di Formofficina hanno visto la conclusione dei primi sei anni e l’inizio delle procedure per il rinnovo dell’accordo con il comune di Cinisello Balsamo.
Sono proseguite le attività del servizio ed il suo rafforzamento sul territorio
Si è poi proceduto all’attivazione di doti relative al piano EMERGO ed alle Politiche Attive di Regione Lombardia.

Agenzia per il lavoro - sede di Milano, Via Dini

La sede ha ripreso la propria attività ospitando, oltre all’Isola Formativa Social Lab, le attività dei progetti Out of the blue ed ET.

Area lavoro - i numeri del 2022

	Milano	Seregno	Cinisello Balsamo
utenti serviti	312	78	102
utenti in Doti	277	58	58
ore servizio erogate	8310	1740	2540
unità di personale impiegate	20	7	10
tirocini lavorativi avviati	81	29	10
inserimenti lavorativi	12	10	10



Area formazione continua

L'Area Formazione Continua ha un duplice scopo:

- ideare ed erogare proposte di formazione e aggiornamento professionale rivolte a lavoratori e lavoratrici del consorzio, delle cooperative socie, delle associate a Confcooperative Milano e Navigli ed in generale ad operatori ed operatrici delle organizzazioni non profit, definite sulla base di una sistematica rilevazione dei fabbisogni peculiari e strategici e realizzati attraverso le attività formative organizzate da Scuola di Impresa Sociale, la formazione Educazione Continua in Medicina (ECM) e le proposte di Alta Formazione in collaborazione con l'Università Statale di Milano;
- produrre conoscenza attraverso l'attivazione di ricerche sul campo a partire dalle esperienze operative del Consorzio e delle Cooperative e proporre proposte di innovazione sociale nel campo della progettazione e gestione dei servizi e dell'animazione dello sviluppo di comunità.

Per quanto riguarda la **Scuola di Impresa Sociale**, le attività nel 2022 si sono caratterizzate per l'ampliamento della capacità di risposta alla domanda formativa e per lo sviluppo della transizione digitale avviata nel corso della pandemia che ha consentito di mantenere elevati livelli di partecipazione. Nel corso del 2022, abbiamo assistito ad un generale consolidamento delle attività dell'area e ad un ampliamento del portafoglio clienti, ai quali si sono aggiunte anche alcune imprese for profit.

I principali corsi offerti dalla Scuola di Impresa Sociale sono finalizzati a sostenere le attività di:

- dirigenti, quadri e coordinatori;
- operatori e operatrici dei servizi socio-educativi;
- operatori e operatrici dei servizi socio-sanitari;
- innovazione sociale;
- innovazione organizzativa e smart-working;
- animazione e sviluppo di comunità;
- sicurezza nei luoghi di lavoro.

Rispetto alla formazione **Educazione Continua in Medicina**, il 2022 è stato il terzo anno di attività di formazione come Provider Standard, a seguito del Decreto N. 17729 del 04/12/2019 della Direzione Generale Welfare. Significativa la presenza di percorsi destinati alla promozione del benessere delle persone che lavorano nelle imprese cooperative.

La programmazione e realizzazione degli eventi formativi dell'anno ha beneficiato del diffuso orientamento all'utilizzo della formazione a distanza che ha consentito la realizzazione della programmazione standard e la sua integrazione con diverse altre proposte, fino al **Master in Sviluppo Organizzativo**, che ha confermato efficaci collaborazione con competenze professionali di alto livello.

La seconda edizione del **corso di Alta Formazione** “Gestire un’impresa sociale: gli scenari del welfare, le organizzazioni non profit, le normative, le economie” realizzato in collaborazione con l’Università statale di Milano ha avuto 14 iscritti provenienti sia da aderenti al consorzio che dall’esterno.

Formazione Continua
i numeri del 2022

partecipanti	539
corsi	75
ore di formazione erogate	1533
organizzazioni coinvolte	30

Formazione per la Sicurezza
i numeri del 2022

partecipanti	2706
corsi	1433
ore di formazione erogate	8154
organizzazione coinvolte	75

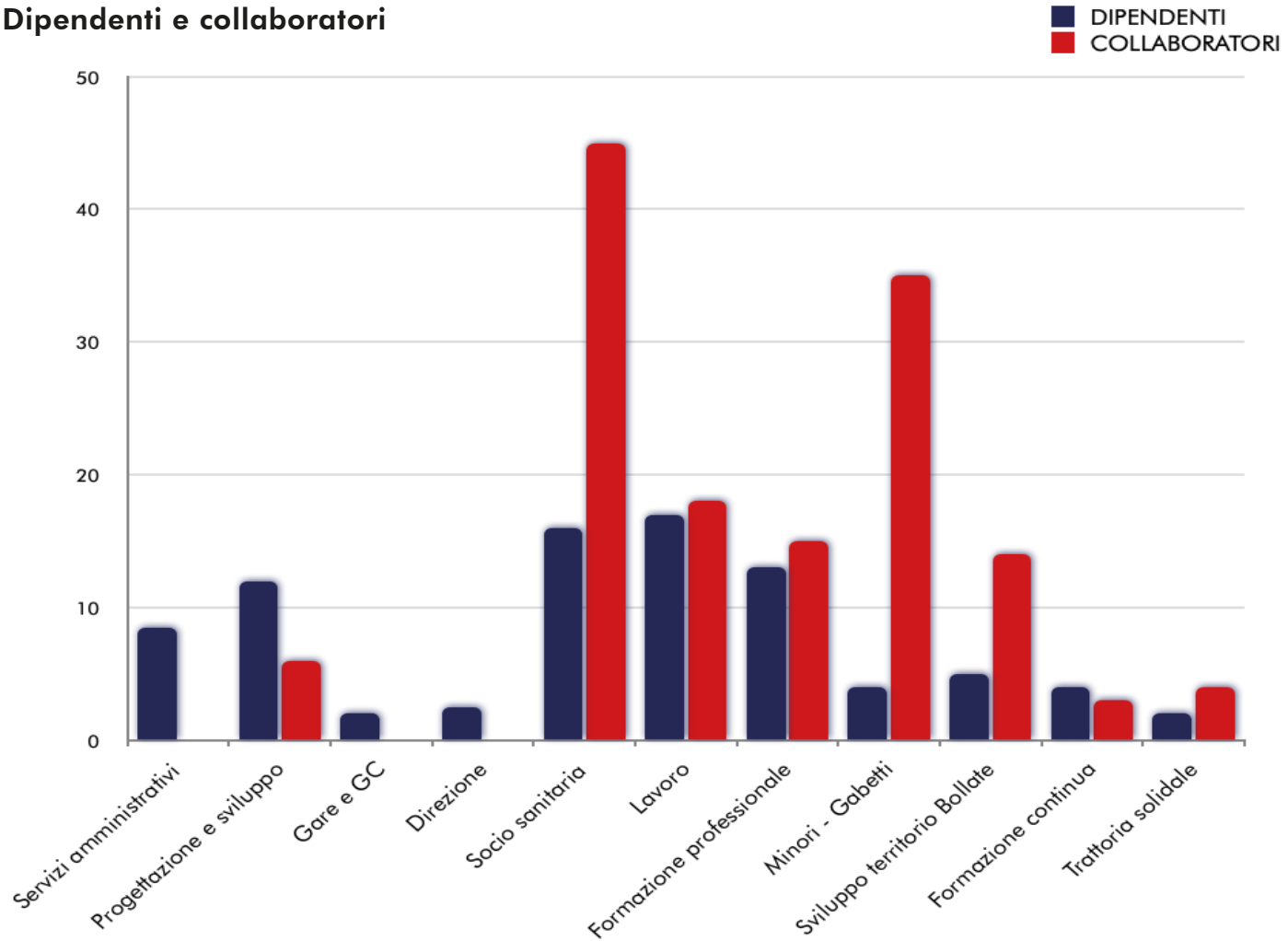
Formazione ECM
i numeri del 2022

partecipanti	72
corsi	6
ore di formazione erogate	97
organizzazione coinvolte	10

Le persone in SiR 2022

Le persone costituiscono il “patrimonio umano” di SiR e determinano direttamente, con il loro lavoro e la loro professionalità, le performances organizzative e la qualità dei servizi offerti. SiR conta 86 dipendenti e 140 collaboratori, tra professionisti e consulenti, impegnati nei settori dei servizi alle imprese e alle persone. Il Consorzio, in adempimento alle proprie finalità sociali e statutarie, conta tra i propri dipendenti 8 persone svantaggiate.

Dipendenti e collaboratori



Ambiente di lavoro e sicurezza

Il Consorzio reputa da sempre fondamentale il rispetto delle norme di sicurezza al fine di fare il possibile per evitare infortuni a lavoratori o a terzi. Nell'ottica di una responsabilizzazione dell'intera organizzazione, il Consorzio monitora costantemente l'adeguatezza e l'aggiornamento dei sistemi di sicurezza, l'approvvigionamento e la consegna dei dispositivi di protezione individuale, la pianificazione e l'esecuzione di periodici controlli della salute dei lavoratori (esami di laboratorio e visite mediche), la programmazione dei corsi di formazione e aggiornamento necessari. SiR ritiene che un clima sereno e collaborativo contribuisca in maniera fondamentale alla qualità del lavoro e dei servizi offerti: per questo sollecita occasioni di scambio e coordinamento tra le varie funzioni e aree dell'organizzazione, accompagna l'autonomia e l'assunzione di responsabilità dei singoli e dei gruppi di lavoro, promuove le idee di innovazione e sviluppo delle persone.

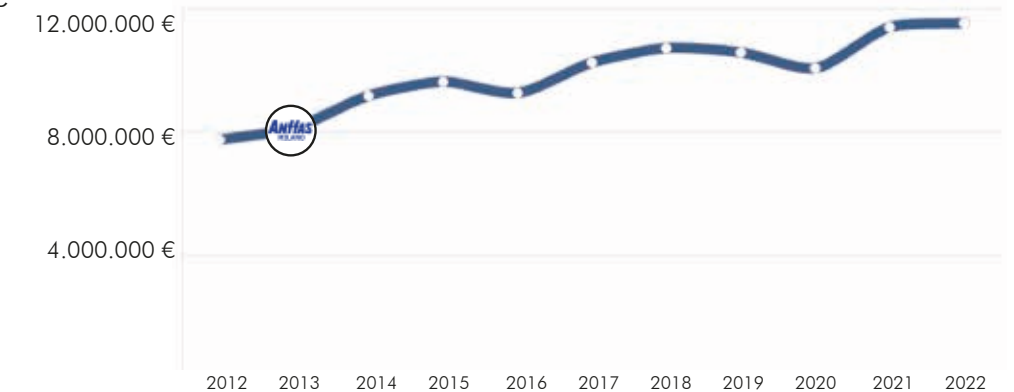
Formazione del personale

Il Consorzio considera come fondamentale e prioritario l'investimento nella formazione del proprio personale. Nel corso del 2022 SiR ha offerto la possibilità ai propri dipendenti e collaboratori di partecipare a diverse esperienze formative, tra le quali

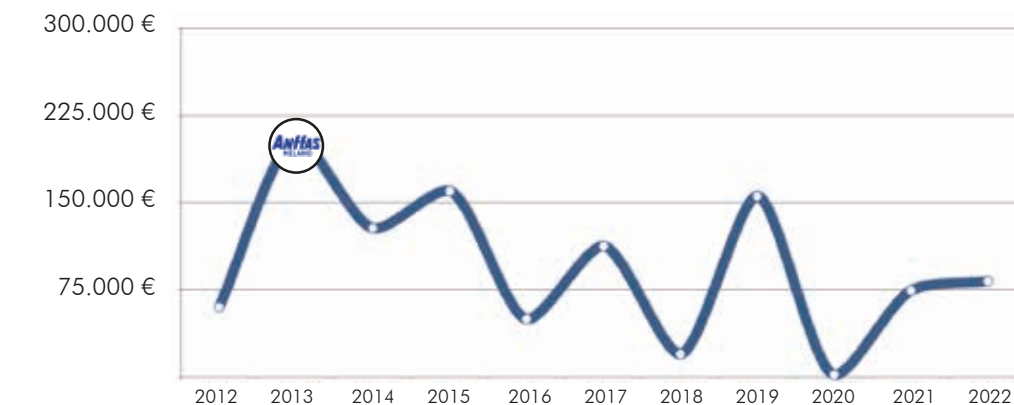
- Il vissuto dell'operatore di fronte all'utenza con disabilità psichica
- Master in DPO
- Master in Gestione di Impresa Sociale
- APA – Formazione esterna apprendisti competenze di base e trasversali – I Annualità
- Formazione in materia salute e sicurezza sul lavoro – generale, specifica, aggiorn. (ex Dlgs 81/08)
- Affrontare conflittualità nella relazione con l'utenza
- Aggiornamento formazione MOG SiR (Dlgs 231/01)
- La coprogettazione tra soggetti pubblici e enti di terzo settore
- Utilizzo della CAA (Comunicazione Aumentativa Alternativa)
- La prevenzione di abuso di sostanze nelle classi di prima e seconda superiore
- I disturbi specifici dell'apprendimento
- L'intenzionalità dell'intervento educativo, il setting, la relazione: strumenti operativi di riflessione
- Corso Addetti Primo Soccorso e aggiornamento formazione Addetti Primo Soccorso
- L'utilizzo delle app come strumento di lavoro con la disabilità
- Strumenti per progettare in relazione alla disabilità
- Strumenti per il lavoro con persone con autismo
- Disegnare la strategia dell'area
- Strumenti di valutazione diagnostica: disturbi del neurosviluppo
- Inserimento lavorativo persone provenienti dal circuito penale
- La certificazione delle competenze nel sistema regionale
- Aggiornamento formazione Addetti Antincendio
- I giovani e il lavoro in cooperativa: un percorso di apprendimento intergenerazionale
- Promuovere e accompagnare il cambiamento organizzativo – coaching.

Nel 2022 il valore della produzione di SiR si attesta a €11.535.476 +1,22 % rispetto al valore del fatturato 2021. Il margine operativo lordo MOL 2022 è pari a € 272.865 -2,94% rispetto al dato 2021. Il reddito netto per il 2022 è di € 82.248 + 10,73% rispetto al risultato 2021.

Valore della produzione
2012-2022

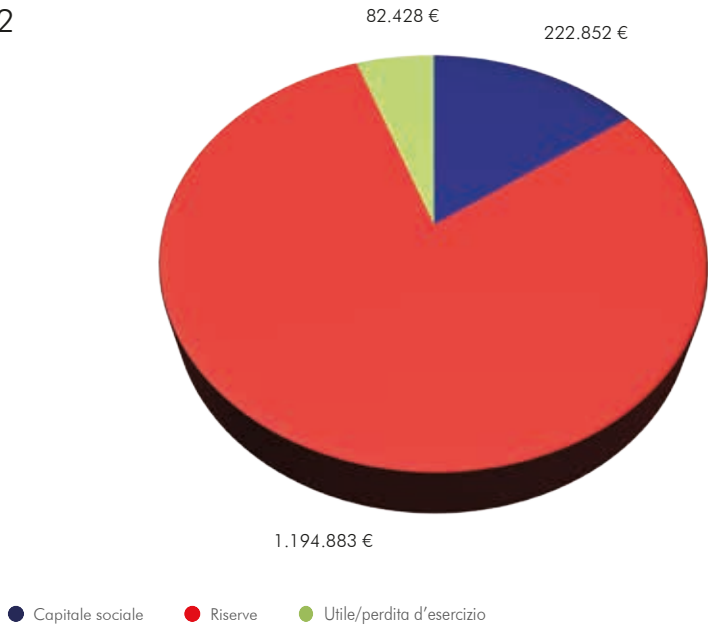


Reddito netto
2012-2022

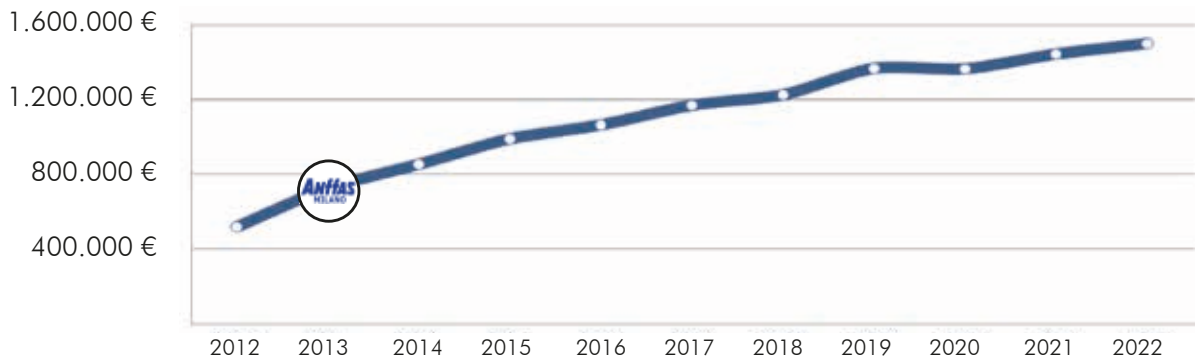


Il patrimonio netto di SiR per il 2022 si attesta a 1.499.983 +3,91% rispetto al valore 2021. Al 31-12-2022 il Capitale Sociale ammonta a € 222.852, -9,61% rispetto al dato 2021 e le Riserve ammontano a € 1.194.883 +6,42% rispetto al dato 2021; a queste va aggiunto l'utile realizzato nel 2022.

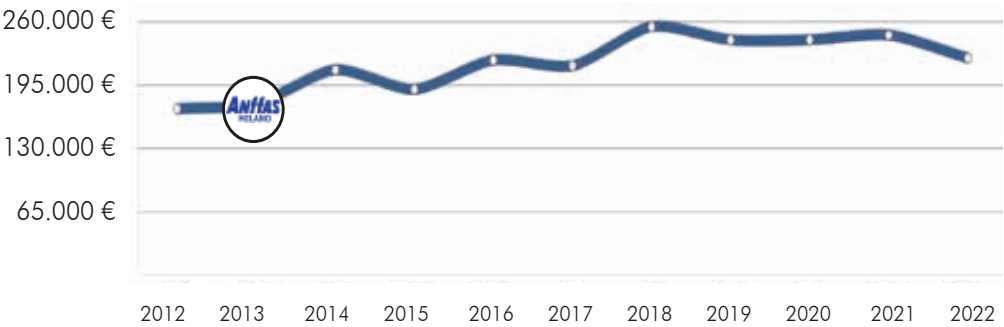
Composizione del patrimonio netto 2022



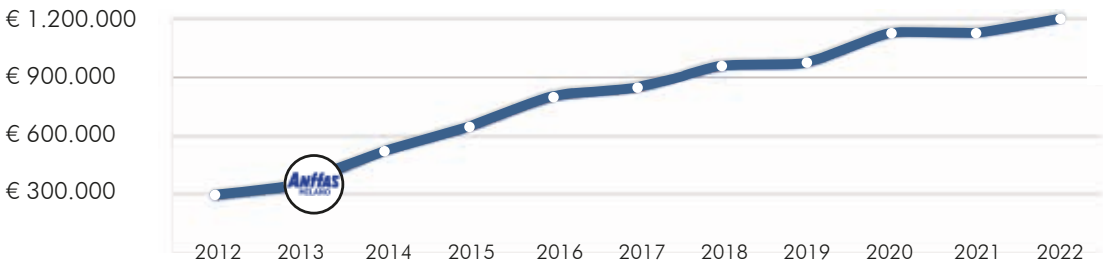
Il patrimonio netto 2012-2022



Il capitale sociale 2012-2022



Le riserve 2012-2022



Indici di bilancio SiR 2022

ROE +5,48 % Redditività del Capitale Proprio
redditività del capitale proprio (capitale + riserve) in rapporto al reddito netto.

ROS +1,05 Redditività Operativa dei Servizi
Redditività della gestione caratteristica in rapporto ai ricavi delle vendite e prestazioni.

Dati SiR 2015-2022

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2021-2022
Valore della Produzione	€ 9.626.544,00	€ 9.262.649,00	€ 10.251.339,00	€ 10.719.980,00	€ 10.580.213,00	€ 10.071.832,00	€ 11.396.044,10	€ 11.535.476,61	1,22%
Costi del Personale	€ 1.815.011,00	€ 1.900.047,00	€ 2.189.377,00	€ 2.143.146,00	€ 2.514.485,00	€ 2.278.416,00	€ 2.703.517,83	€ 2.843.765,68	5,19%
Reddito Netto	€ 159.660,00	€ 49.714,00	€ 112.453,00	€ 19.570,00	€ 155.334,00	€ 1.888,00	€ 74.277,40	€ 82.248,05	10,73%

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Δ 2021/2022
Liquidità differite	€ 4.016.619,00	€ 5.047.709,00	€ 4.962.347,00	€ 5.955.099,00	€ 5.230.463,00	€ 5.936.567,00	€ 5.776.844,79	€ 5.881.376,29	1,81%
Attivo fisso netto	€ 828.292,00	€ 882.578,00	€ 1.141.466,00	€ 1.202.689,00	€ 1.588.518,00	€ 1.419.851,00	€ 1.434.180,14	€ 1.454.302,77	1,40%
Capitale sociale	€ 190.830,00	€ 220.830,00	€ 215.098,00	€ 255.098,00	€ 241.558,00	€ 241.558,00	€ 246.558,18	€ 222.852,11	-9,61%
Riserve	€ 639.048,00	€ 793.919,00	€ 842.143,00	€ 951.222,00	€ 970.205,00	€ 1.121.002,00	€ 1.122.834,48	€ 1.194.883,48	6,42%





Note della direzione

Il 2022 è stato un anno di trasformazione, di cambiamento e di "transizioni". Queste tre parole contengono una stretta connessione di senso, il dare una nuova forma, cambiando un "luogo" o cambiando una modalità di azione con un passaggio (la transizione), individuando o ricercando il "dove". Il "dove" non è solo un luogo fisico ma è anche il luogo immateriale del senso delle nostre azioni. Il "dove" non è solo la comunità che incontriamo ovvero il territorio che abitiamo, il dove "è la dimensione sociale, economica, culturale e politica" delle nostre organizzazioni che operano per l'interesse generale delle nostre comunità.

Con quest'ottica, rileggendo l'anno 2022, possiamo affermare che la nostra rete ha contribuito a questa dimensione del "dove" attraverso l'avvio di un processo di mutualismo esterno, progettando azioni per la comunità che ridefiniscono non solo il design dei servizi ma riallocano risorse, anche immateriali, sui processi generativi di welfare locale. In un periodo in cui siamo immersi nella "bolla" delle transizioni (non c'è un documento politico a livello nazionale o internazionale che non faccia uso del termine transizione, da quella ecologica a quella circolare, tecnologica, economica, energetica, sociale e, infine, demografica), ci stiamo forse dimenticando delle nostre "comunità"? L'unica transizione che oggi connettiamo alla comunità è quella energetica, laddove si parla di "comunità

energetiche", dove la comunità è messa al centro di una nuova dimensione ecologica dell'abitare i luoghi, del vivere quotidiano nei luoghi, della vita del nostro ecosistema.

Ecco la "bolla" delle transizioni, ci pone un interrogativo: se la transizione è un viaggio che dobbiamo attraversare con consapevolezza verso un "dove", quanto ne sono protagoniste le comunità o quanto sono esse attrici passive di questo viaggio? Mettere al centro delle transizioni le comunità vuol dire costruire un nuovo sistema di infrastruttura sociale in grado di rafforzare le connessioni generative di valore tra le persone ed il sistema economico, produttivo, ecologico e di welfare.

È immaginarsi un nuovo ruolo del mutualismo delle nostre organizzazioni che non solo producono beni di cura e beni relazionali ma contribuiscono, attraverso processi di co-programmazione con il sistema pubblico, a disegnare sistemi innovativi, in questo lungo viaggio delle transizioni, di co-esercizio della funzione pubblica, nell'interesse generale e nel pieno rispetto della legittimità dei procedimenti amministrativi. È qui che il "dove" si ricompone, nel nostro modo di fare impresa sociale, con la comunità.



Grazie a tutti!

Consorzio SiR - Solidarietà in Rete
Società Cooperativa Sociale Onlus
Via Lorenzo Valla 25, 20141 Milano
telefono +39 02 84470122 fax +39 02 89540379
email segreteria@consorziosir.it

www.consorziosir.it

   consorziosir



video
e versione online



Partner di



Sistema qualità certificato



P.IVA 13269100155 REA CCIAA 1632604
Albo Regionale Coop. Soc. Sez. C foglio n°19 n°38
Reg. prefettizio n°565 sez. Sociale n°3215 sez. Mista

elaborazione e redazione Irene Turrisi - Consorzio SiR
fotografie Davide Branca

progetto grafico, fotografie
impaginazione e video presentazione