



2025



BILANCIO
SOCIALE
CONSORZIO SIR
SOLIDARIETÀ IN RETE



**“Se gli uomini devono restare civili e diventare liberi,
è necessario che l’arte di associarsi si sviluppi e si perfezioni.”**

Alexis de Tocqueville *La democrazia in America* 1835



INDICE

IL BILANCIO 2025	2
IL CONSORZIO SIR	4
IL SISTEMA CONSORTILE	10
LA RETE	15
IL CONTO SOCIALE	19
I SERVIZI ALLE COOPERATIVE	21
I SERVIZI A GESTIONE DIRETTA	34
i servizi della rete	54
LE PERSONE	55
LA RICCHEZZA	58
i dati della rete	62
NOTE DELLA DIREZIONE	63

NOTE METODOLOGICHE

In questa edizione del Bilancio Sociale, Consorzio SiR prosegue nella scelta di guardare oltre il vincolo normativo e l'autoreferenzialità: consolidata la base del rendiconto sulle linee guida ministeriali, il bilancio si concentra sui "contenuti" dello standard GRI (Global Reporting Initiative), in relazione alle performances e alle indicazioni di processo standard AA1000 (Account Ability 1000).

IL BILANCIO 2025

Il 2025 per il Consorzio Solidarietà in Rete è stato un anno di trasformazione. Non nel senso della discontinuità con il passato, ma in quello più autentico del termine: quella trasformazione che fa maturare ciò che è già vivo, che consolida ciò che si è faticosamente costruito, che prepara con metodo il terreno per ciò che verrà.

È stato un anno attraversato da due correnti profonde, apparentemente distinte ma in realtà strettamente intrecciate: **la celebrazione di una storia e la progettazione di un futuro.**

La storia è quella dei 25 anni del Consorzio SiR, coronata dall'evento del 23 gennaio 2026, una giornata che ha riunito collaboratori, famiglie, istituzioni, organizzazioni del Terzo Settore e del mondo imprenditoriale. Non una ricorrenza formale, ma un momento autentico di riflessione collettiva: dove siamo stati, cosa abbiamo imparato, dove vogliamo andare. Quella giornata ci ha ricordato con chiarezza una cosa: **il Consorzio SiR non è un'istituzione, è una comunità.** E le comunità non festeggiano: rinnovano il patto tra le persone che le compongono.

Il futuro, invece, ha preso forma nel 2025 attraverso scelte organizzative che guardano lontano. Abbiamo avviato una riorganizzazione strutturale delle aree di sviluppo imprenditoriale (per segmento di mercato, per responsabilità funzionale, per capacità di delega) costruendo un modello che coniuga efficienza gestionale e coerenza valoriale. Parallelamente, abbiamo coinvolto l'intera rete cooperativa nel progetto **“Verso il Gruppo Cooperativo”**: un percorso di analisi prospettica condivisa che non è soltanto una scelta societaria, ma un atto di fiducia reciproca tra soggetti che scelgono di crescere insieme, invece di crescere da soli. **Perché questo è il cuore di ciò in cui crediamo: uscirne insieme non è debolezza, è strategia. Non è idealismo, è governance.**

Il 2025 ha confermato anche la centralità della nostra missione sui servizi alla persona. L'accompagnamento delle persone con disabilità – nell'educazione, nella terapia, nella costruzione di percorsi di vita indipendente – è rimasto il terreno su cui misuriamo la qualità non come intenzione ma come metodo. Le politiche attive del lavoro, il contrasto alla povertà educativa, il sostegno alle famiglie fragili, l'housing sociale: non sono “aree di servizio”. Sono le frontiere dove il welfare, se è davvero welfare, non lascia nessuno senza risposta.

In questo contesto, il Decreto Legislativo 62/2024 (riforma della disabilità) non è per noi uno scenario esterno a cui adattarsi. È una cornice normativa che ci chiede di fare ciò che già facevamo, ma con maggiore consapevolezza dei diritti, maggiore personalizzazione dei percorsi, maggiore responsabilità nella valutazione dei risultati. **Il progetto di vita non è un documento: è una promessa che si rinnova ogni giorno tra la persona, la famiglia e i servizi che li accompagnano.**

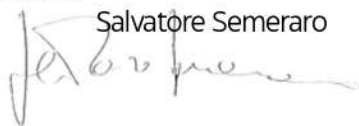
Abbiamo investito nel capitale umano delle nostre cooperative, nella formazione permanente, nell'acquisizione di nuove competenze. Abbiamo coltivato il capitale sociale — le relazioni di fiducia con le istituzioni, con le reti territoriali, con le comunità locali — perché sappiamo che senza quelle relazioni i servizi restano interventi isolati, invece di diventare tessuto connettivo di un welfare che funziona davvero.

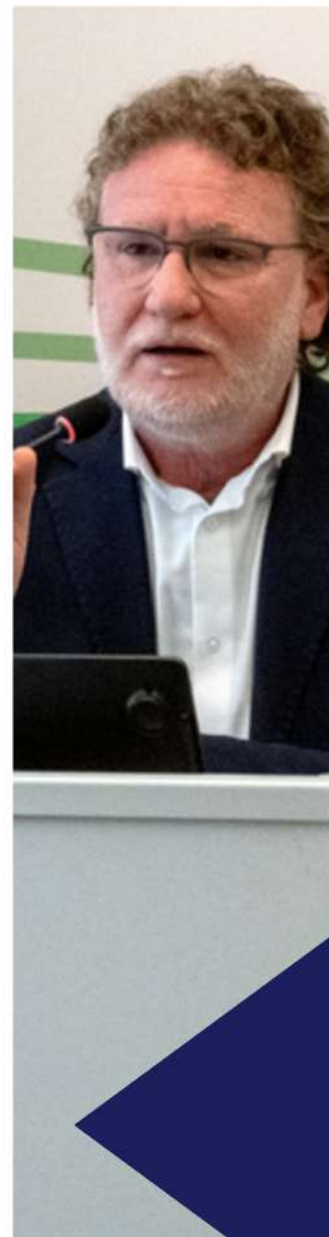
Crediamo in un'economia sociale che non è residuale rispetto al mercato, ma alternativa alla logica del profitto come unico indicatore di valore. Un'economia in cui la cura è produzione, la relazione è investimento, la dignità della persona è il vero parametro di efficacia. Come ricorda Fratelli Tutti: “La solidarietà, intesa nel suo senso più profondo, è un modo di fare la storia.” (n. 116)

Il Bilancio Sociale 2025 non è un rendiconto. È la narrazione di una comunità che cresce, si trasforma, e non perde mai di vista il motivo per cui esiste: **costruire un welfare capace di guardare lontano, senza dimenticare chi è ai margini.**

Condividiamo questo percorso con gratitudine verso tutti i collaboratori, i soci, le cooperative, le istituzioni, le famiglie e le persone che ci hanno accompagnato. Con la certezza che **la solidarietà non è un evento, è una responsabilità.**

E che il futuro non si aspetta: si prepara, insieme.

Salvatore Semeraro




IL CONSORZIO SIR

CHI SIAMO

Noi di SiR Solidarietà in Rete siamo un consorzio di cooperative sociali, costituito nel 2000 come risultato di un progetto sviluppato in comune con Anffas Milano onlus, della quale condividiamo la missione e le finalità. Siamo nati per promuovere la cooperazione sociale e, insieme alle cooperative associate, abbiamo maturato una significativa esperienza nella progettazione e nella gestione di servizi educativi, socioassistenziali, sociosanitari, occupazionali, residenziali e domiciliari, rivolti in modo particolare all'area della disabilità. Grazie all'ampia rete di servizi alla persona, SiR è oggi un punto di riferimento nel sistema del welfare locale. Le cooperative consorziate, alle quali rivolgiamo i nostri servizi di supporto e di accompagnamento, sono ad oggi 9, ognuna con la propria identità, le proprie peculiarità e competenze; tutte sono impegnate nell'offerta di servizi nel mercato sociale, attente ai bisogni della persona e alla sua qualità di vita. La rete consortile poggia sul comune desiderio di crescita e di evoluzione, secondo una strategia cooperativa e solidale. Tra le consorziate SiR vi è anche una Associazione di Promozione Sociale e un socio sovventore, Fondosviluppo SpA.

LA NOSTRA MISSIONE

Condividiamo in rete pratiche ed esperienze, mettendo a profitto i vantaggi della coesione ideale e produttiva, contenendo i costi di struttura e ottimizzando quelli legati ai processi di progettazione.

L'attività del Consorzio è organizzata in tre macro aree:

- progettazione e sviluppo di servizi innovativi;
- servizi alle cooperative e alle organizzazioni del no profit;
- servizi a gestione diretta rivolti alla persona.

LA NOSTRA VISIONE

Noi di SiR crediamo in un'economia civile che sia formata da sistemi di imprese sociali di comunità, la cui azione sia centrata sui bisogni e sui desideri dell'individuo e che trasformi la persona da strumento a fine dell'azione economica stessa. In questa visione il nostro lavoro diventa contributo concreto alla formazione di uno stato sociale che parta davvero dai bisogni, dai diritti e dalle responsabilità dei suoi cittadini.

GLI OBIETTIVI

- favorire l'integrazione operativa assistendo i soci nella progettazione e realizzazione dei servizi;
- sviluppare competenze individuali/collettive offrendo servizi mirati di formazione professionale e orientamento;
- attivare e sostenere nel tempo i processi di miglioramento organizzativo centrati sui principi di efficienza ed efficacia nella produzione e nell'erogazione di servizi;
- sviluppare la collaborazione con enti locali e altri attori pubblici e privati dell'azione sociale sul territorio;
- condividere conoscenza ed esperienze maturate grazie all'analisi, all'elaborazione e alla documentazione del lavoro dei soci;
- minimizzare i costi operativi delle cooperative, socie e non, centralizzando le funzioni amministrative.

AREE DI IMPEGNO

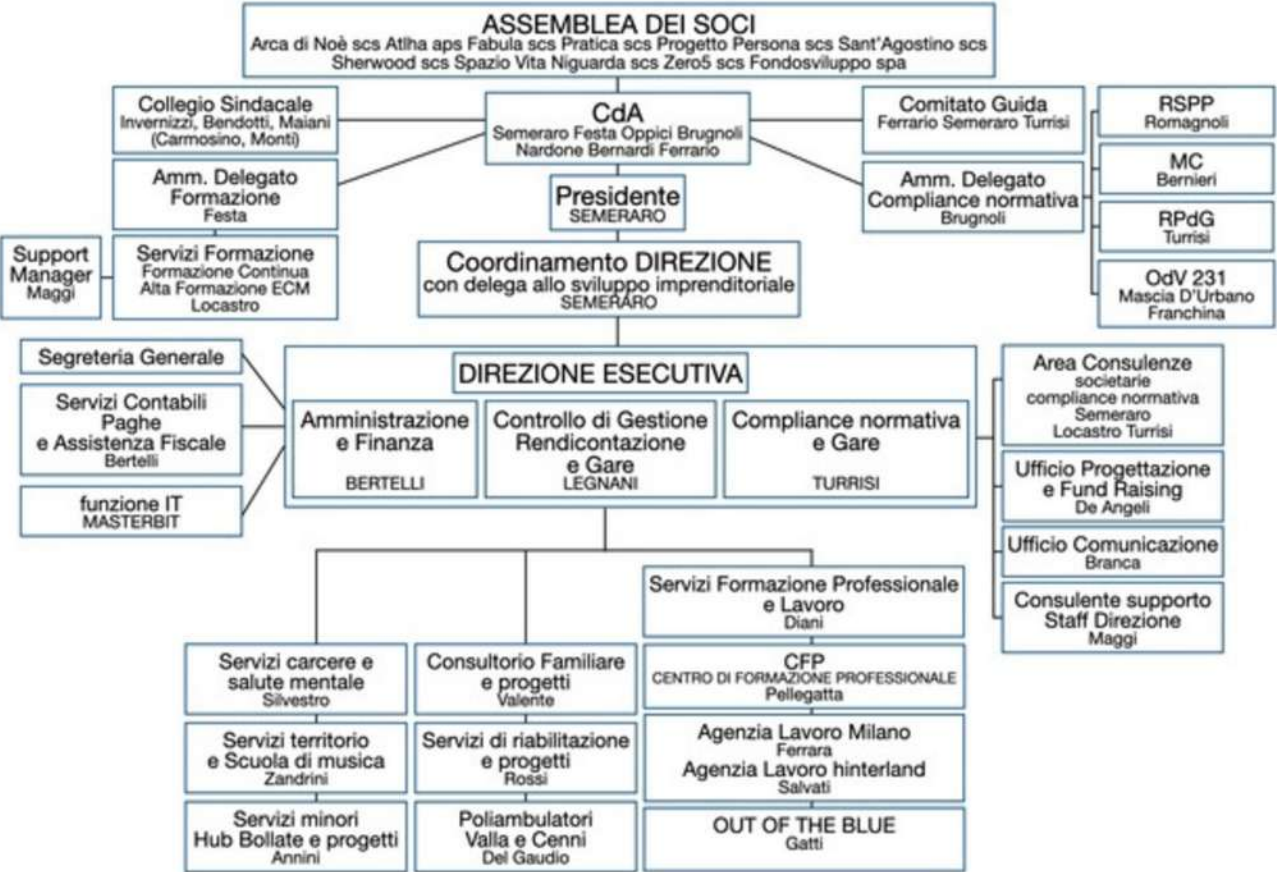
SERVIZI ALLE COOPERATIVE

Servizi contabili, paghe e assistenza fiscale - General Contractor - Consulenza societaria, organizzativa ed economico/finanziaria - Formazione continua (Formazione Continua, Alta Formazione, ECM) - Progettazione, ricerca e sviluppo di nuovi servizi.

SERVIZI A GESTIONE DIRETTA

Consultorio Familiare, Riabilitazione, Ambulatori Polispecialistici - Centro di Formazione Professionale - Agenzia per il Lavoro - Servizi educativi e di sviluppo di Comunità - Area Formazione Continua (Formazione Continua, Alta Formazione, ECM).

Consorzio SIR si impegna inoltre a favorire l'orientamento delle scelte di investimento delle istituzioni nella promozione e nella realizzazione di servizi alla persona.





L'EVOLUZIONE

1° MANDATO 2000-2002
DA ASSOCIAZIONE A IMPRESA
SPECIALIZZAZIONE:
DISABILITÀ

2° MANDATO 2003-2005
CRESCE LA BASE SOCIALE
AMPLIAMENTO AREE
INTERVENTO: GIOVANI ANZIANI
FORMAZIONE

3° MANDATO 2006-2008
CRESCONO ATTIVITÀ E
FATTURATO:
COOPERAZIONE
INTERNAZIONALE
HOUSING SOCIALE

4° MANDATO
2009-2011
CONSOLIDAMENTO E
INNOVAZIONE
SERVIZI SANITARI
FORMAZIONE E LAVORO
COESIONE SOCIALE
VALORIZZAZIONE TERRITORIO

5° MANDATO 2012-2015
NUOVO CORSO
IMPRENDITORIALE
SOSTEGNO ALLE
ORGANIZZAZIONI IN CRISI
WELFARE DI COMUNITÀ

6 MANDATO 2016-2017
NUOVO RUOLO CONSORTILE
SVILUPPO SERVIZI
AVVIO PROCESSO DI RICERCA
QUALITÀ DELLA VITA
E RIVITALIZZAZIONE
BENI COMUNI

7° MANDATO 2018-2020
AVVIO DELLA FASE DI
COPRODUZIONE E DI
INNOVAZIONE
POSIZIONAMENTO E
DIFFERENZIAZIONE
PRODOTTI/SERVIZI
DEL SISTEMA CONSORTILE
SU NUOVI MERCATI

8° MANDATO 2021-2023
AVVIO DI UN PROCESSO DI
RIORGANIZZAZIONE DELLA
RETE CONSORTILE,
SULLA BASE DEI
BISOGNI EMERGENTI DELLA
COMUNITÀ E DEL
POSIZIONAMENTO NEL
MERCATO
DELL'ECONOMIA SOCIALE
TERRITORIALE

9° MANDATO 2024-2027
RIGENERARE, RICOMPORRE,
RIPARTIRE
3R CHE SEGNA IL PERCORSO
CHE VOGLIAMO
TRACCIARE NEI PROSSIMI TRE
ANNI. RIGENERARE LE NOSTRE
ORGANIZZAZIONI SOCIALI,
GOVERNANDO LA
TRASFORMAZIONE SOCIALE IN
ATTO E FAVORENDO PROCESSI
DI RICAMBIO GENERATIVI
NELL'IMPRENDITORIA SOCIALE.

L'ASSEMBLEA DEI SOCI

Nel 2025 si sono svolte 2 Assemblee dei Soci, alle quali hanno presenziato rappresentanti di tutte le organizzazioni socie. La presenza media si è attestata intorno al 88 %.

ASSEMBLEA 22 maggio 2025 principali temi trattati: approvazione Bilancio di esercizio anno 2024, con relativa nota integrativa e relazione del Collegio Sindacale; approvazione Relazione di Gestione del Consiglio di amministrazione Anno 2024; approvazione Bilancio Sociale 2024; Bilancio previsionale 2025; comunicazioni del Consiglio di Amministrazione; approvazione delibere del Consiglio di Amministrazione in relazione alla Bozza Accordo Quadro, Contratto di Rete e relativi allegati e delibere conseguenti per la Cooperativa Cascina Biblioteca

ASSEMBLEA 16 dicembre 2025 principali temi trattati: mappa della mutualità interna al Sistema Consortile; valutazione primo incontro verso il Gruppo Cooperativo e proposta piano di lavoro.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Nel corso del 2025 si sono svolte 14 Riunioni del Consiglio di Amministrazione. La presenza media dei membri del CdA si è attestata intorno al 92 %. Principali temi trattati: Piano di lavoro Consorzio 2025; riorganizzazione Aree Consortili; rapporti con Comune di Milano: Piano di welfare e ricorsi amministrativi diurni e domiciliari e proroga convenzione accreditamento residenzialità disabili; predisposizione e sottoscrizione accordo quadro e contratto di rete con Anffas Milano e Cascina Biblioteca, per utilizzo spazi via Casoria, 50 e Ferraris, contratto affitto ramo di impresa Trattoria Solidale; sottoscrizione accordo con Fondazione La Fanciullezza per trasferimento CFP in via Cavriana; bozza Bilancio di esercizio 2024, approvazione e delibere conseguenti; Previsionale 2025; preparazione e avvio fasi per la riorganizzazione consortile; organizzazione percorso Verso il Gruppo Cooperativo e avvio dello stesso; programmazione evento 25 anni del Consorzio; sostituzione membro OdV; rinnovo cariche Molino San Gregorio; situazione cooperativa Sherwood e conseguenti ipotesi di intervento; nomina Comitato Guida Risk Management; Informativa Flessibilità Oraria Dipendenti; Consuntivo al 30-06-2025 e preventivo al 31-12-2025; Sistema Gestione Qualità e Parità di Genere; richiesta da Anffas Nazionale per Piano Strategico; riorganizzazione Area Carcere e Salute Mentale; Area formazione continua: verifica andamento e prospettive future; scambi con Scuola di Impresa Sociale; presentazione Mappa della mutualità interna; comunicazioni Presidenza, Consiglieri delegati e Anffas Milano.

IL SISTEMA CONSORTILE

LA BASE SOCIALE

La base sociale di Consorzio SiR è composta da 9 cooperative socie, 6 di tipo A, 1 di tipo B, 2 di tipo misto, una Associazione di Promozione Sociale Onlus e un socio sovventore, FONDOSVILUPPO S.p.A. Tutte sono accomunate dalla volontà di perseguire, quale scopo del proprio agire, la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini, in particolar modo di quelli più fragili. Per raggiungere questo obiettivo, le prime adottano come strumento la gestione di servizi socio sanitari ed educativi, le seconde lo svolgimento di varie attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate, le ultime entrambe le vie.

ATLHA

via Cascina Bellaria 90 Milano
telefono 02.48206551 mail atlha@atlha.it
web www.atlha.it www.cascinabellariamilano.org



Attività serali di tempo libero, viaggi internazionali e scambi culturali, eventi, sport inclusivo, concerti, conferenze ed eventi culturali, volontariato aziendale e team building, attività non solo per le persone con disabilità, ma proposte per tutti. Perché solo attraverso attività comuni incentrate su interessi condivisi potrà realizzarsi un processo di vera integrazione.

ARCA DI NOÉ

via L. Valla 25 Milano
telefono 391.3955693 mail info@arcaservice.it
web www.arcaservice.it



Servizi finalizzati all'inserimento lavorativo di persone fragili (ex art. 14) che ruotano intorno alla pulizia professionale di uffici, spazi industriali, ospedali e comunità. Servizi ristorativi di qualità: gestione della Trattoria Solidale Cascina Bellaria, del bistrot LaBolla, di catering e banqueting. Gestione della struttura ricettiva Cascina Bellaria. Attività animative e Ludobus. Lavoro di comunità.

FABULA

via Soperga 39 Milano
telefono 02.26111282 mail info@fabulaonlus.it
web www.fabulaonlus.it



Servizio per tutti i cittadini, dall'infanzia all'età adulta: Kaleidos centro psicologico, medico e riabilitativo (presa in carico psicologica, neuropsichiatrica, logopedica, dsa, adhd, neurodivergenze). Servizi dedicati alle Persone disabili, doppia diagnosi e problematiche psichiatriche: Centro Diurno Disabili Stella Polare; Comunità Socio Sanitaria disabili Casa Lainate; assistenza domiciliare privata e accreditata; assistenza educativa scolastica; supervisione equipe; ricerca tecnologica; formazione specialistica. Servizi dedicati alle Persone autistiche: Ambulatorio Domino (valutazione, diagnosi e trattamento autismo); Studio Monza (trattamento autismo); Trattamento psicoeducativo Domiciliare; tempo libero e sport; Laboratori pomeridiani; vacanze e weekend; centri estivi.

PRATICA

via Principe Eugenio 22 Milano
telefono 02.36568086 mail segreteria@praticaonlus.it
web www.praticaonlus.it



Servizi in favore di persone con disabilità (residenziali, diurni, SFA, assistenza domiciliare, supporto educativo scolastico, Housing Sociale); servizi domiciliari per minori (ADM) e famiglie; spazio neutro; affido; laboratori DSA; centri ricreativi diurni estivi; interventi educativi per la prevenzione del disagio di preadolescenti a rischio di esclusione; servizio di segretariato sociale professionale; interventi di coesione sociale e territoriale; consultorio familiare (CEMP).

PROGETTOPERSONA

via Lorenzo Valla 25 Milano
telefono 02.39198989 mail info@progettopersonaonlus.it
web www.progettopersonaonlus.it



Centri diurni per persone con disabilità (CDD, CSE, SFA); centri diurni Integrati; servizi residenziali anziani e disabili; servizi di tempo libero e vacanze; progetti sperimentali per persone con disabilità intellettiva/relazionale, disabilità acquisita in età adulta, sindrome dello spettro autistico; assistenza domiciliare educativa per persone con disabilità e/o anziane; progetti per l'autonomia e l'inclusione sociale; servizi educativi; struttura dedicata all'assistenza di religiose anziane; percorsi di inserimento lavorativo per persone svantaggiate e attività in rete con il territorio.

SHERWOOD

via dei Mandorli 3 San Colombano al Lambro MI
telefono 0382.723068 fax 0382.723484 mail casasherwood@libero.it
web www.casasherwood.it



Housing sociale per adulti detenuti o ex detenuti; progetti educativi per scuole e enti pubblici; attività ludico ricreative con il Ludobus.

ZERO 5 Laboratorio di Utopie Metropolitane

via Sant'Abbondio 26/C Milano
telefono 02.89077199 fax 02.89077198 mail posta@coopzero5.org
web www.coopzero5.org



Centri Educativi Diurni Minori, Spazi Giovani, Assistenza Educativa Scolastica, interventi di alfabetizzazione/intercultura, sportelli di consulenza orientativa e laboratori di educazione alla scelta; supporto alla genitorialità; laboratori creativi, espressivi e multimediali per la scuola; campus estivi; formazione e consulenza pedagogica agli insegnanti; progetti di animazione di comunità e di riqualificazione urbana; interventi di contrasto alla povertà infantile di coesione sociale; sviluppo dell'empowerment femminile con la gestione del Centro Milano Donna Municipio 5.

SPAZIO VITA NIGUARDA

P.zza Ospedale Maggiore 3 Milano

telefono 02.66114333 mail segreteria@spaziovitaniguarda.com

web www.spaziovitaniguarda.it



Centri diurni e attività per il tempo libero per persone con disabilità motoria congenita e acquisita in età adulta (SKILL HUB, SFA, CAD, Laboratori); servizio di supporto Psico Sociale (counselling psicologico, segretariato sociale, gruppi Ama); TECHLAB, area tecnologie applicate alla disabilità (ausili informatici, domotica e tecnologie assistive, Info Tech, formazione specialistica, stampa 3D); Cure Domiciliari (C-DOM); Inserimento lavorativo.

SANT'AGOSTINO

Via Spallanzani 11 Pavia

telefono 0382.539438 mail amministrazione@santagostinocoop.org

web www.santagostinocoop.org



Centro Socio Educativo Samarkanda (all'interno del quale si svolgono diversi laboratori, quali, falegnameria creativa, cucito e pittura su stoffa, scrittura e lettura, gruppo biblioteca Boloca, ginnastica dolce, cucina interna, laboratorio potenziamento autonomie, nonché attività esterne e di socializzazione/occupazionali); Comunità Socio Sanitaria Casa Adelia; Comunità Socio Sanitaria Loghetto; Comunità Socio Sanitaria Casa Silvana; Laboratorio Il Lavandeto di Samarkanda principalmente destinato all'inclusione delle persone con spettro autistico.

ARCIPELAGO

Via Monte Gran Sasso 56 Cinisello B.mo (MI)

telefono 026185899 mail info@arcipelagoanffas.it

web www.anffasnordmilano.it



Centri Diurni per persone con disabilità (CSE), Servizi domiciliari per minori e adulti con disabilità, Progetto Papaveri Rossi per minori con disturbi del neurosviluppo, progetto "Il mondo, una casa" durante e dopo di noi, FormOfficina per la formazione al lavoro, Sport Inclusivo (Baskin, nuoto, motricità con la palla ovale, calcio), Progetti educativi per scuole, Percorsi teatrali e culturali, Costellazione di Talenti - Summer camp per minori con fragilità, Servizio di animazione presso RSA.

FONDOSVILUPPO S.p.A.

via Torino 153 Roma

telefono 06.4807081 mail fondosviluppo@confcooperative.it

web www.fondosviluppo.it



Fondosviluppo è il fondo mutualistico di Confcooperative per la promozione cooperativa e viene alimentato dal 3% degli utili annuali delle cooperative e delle Banche di credito Cooperativo aderenti all'Associazione. Agisce al fine di promuovere, rafforzare ed estendere la presenza cooperativa all'interno del sistema economico nazionale, promuovendo e finanziando iniziative.

IL TERRITORIO

Consorzio SiR, così come le cooperative e l'associazione consorziate, opera prevalentemente nell'ambito della Città Metropolitana di Milano. SiR offre inoltre i propri servizi e gestisce progetti di cooperazione e sviluppo anche in ambito regionale, nazionale ed europeo, in proprio e attraverso le diverse reti di appartenenza. Fondo Sviluppo ha sede a Roma e opera a livello nazionale.



LE APPARTENENZE

Consorzio SiR è Ente Autonomo di Gestione del Marchio ANFFAS.

Aderisce al Gruppo Cooperativo CGM, a Confcooperative-Federsolidarietà e al Consorzio CAES.



ANFFAS MILANO ONLUS

Anffas Milano Onlus, attiva dal 1966, è una delle 170 associazioni locali della federazione nazionale Anffas. Opera per tutelare i diritti delle persone con disabilità e delle loro famiglie, favorendo una loro migliore qualità della vita e promuovendo i principi di pari opportunità, non discriminazione ed inclusione sociale. Consorzio SiR nasce da un progetto sviluppato insieme ad Anffas Milano Onlus, della quale da sempre condivide missione e finalità. Nel 2013 SiR ha rilevato da Anffas il Consultorio Familiare, il Servizio di Riabilitazione, il Centro di Formazione Professionale e l'Agenzia per il Lavoro, e da allora si occupa della gestione e promozione dei servizi da essi offerti.



GRUPPO COOPERATIVO CGM

Il Consorzio Nazionale della cooperazione sociale Gino Mattarelli, oggi CGM Gruppo cooperativo, nasce nel 1987 e costituisce la più grande rete italiana di imprese sociali. CGM opera interfacciandosi e collaborando con istituzioni pubbliche e altri attori del settore, al fine di promuovere un welfare di comunità basato su qualità e prossimità, promotore della crescita umana e non più solo fornitore di servizi. Il ruolo principale di CGM consiste nel supportare l'azione delle reti locali attraverso la fornitura di servizi aziendali qualificati e avanzati e la realizzazione di progetti nazionali ed europei volti al sostegno dei consorzi soci e alla promozione di nuove reti locali. Consorzio SiR è socio di CGM dal 2005.



CONFCOOPERATIVE

La Confederazione Cooperative Italiane, meglio conosciuta con la sigla Confcooperative, nata nel 1919, costituisce ad oggi la principale organizzazione di rappresentanza, assistenza e tutela del movimento cooperativo, del quale promuove lo sviluppo, la crescita e la diffusione attraverso le azioni ritenute di volta in volta più adeguate.

Federsolidarietà è l'organizzazione di rappresentanza politico-sindacale delle cooperative sociali, mutue ed imprese sociali aderenti a Confcooperative. Essa assiste tali realtà sul piano sindacale, giuridico, legislativo, tecnico ed economico e ne cura la promozione ed il potenziamento, grazie ad un articolato sistema consortile.

Consorzio SiR aderisce a Confcooperative dal 2002.



CONSORZIO CAES

CAES, Consorzio Assicurativo Etico Solidale, è un'agenzia assicurativa plurimandataria che si rivolge prettamente al Terzo Settore, distribuendo prodotti creati ad hoc, che hanno come presupposto l'affidabilità "tecnica" e la trasparenza dello strumento di garanzia. Consorzio SiR è socio di CAES dal 2016.



MESTIERI LOMBARDIA

Mestieri Lombardia è la rete regionale di Agenzie per il Lavoro accreditate da Regione Lombardia ed autorizzate dal Ministero del Lavoro all'erogazione di servizi al lavoro. Consorzio SiR è socio di Mestieri Lombardia dal 2023.



COOPERJOB

Cooperjob è un'agenzia per il lavoro, un punto di riferimento, un luogo di ascolto e di orientamento sul tema del lavoro rivolto a persone e imprese. Consorzio SiR è socio di Cooperjob dal 2023



FONDAZIONE LUGAR

Nel 2018 nasce Fondazione LUGAR su iniziativa di Consorzio SiR e Annfas Milano. La Fondazione promuove progetti di residenzialità protetta a favore di persone con disabilità.

LE COLLABORAZIONI

COMUNE DI MILANO



Il Comune di Milano rappresenta il principale interlocutore pubblico dell'intera rete consortile SiR. I principali servizi socio-assistenziali ed educativi gestiti per conto del Comune risultano essere, ad oggi, i Centri Diurni Disabili, le Comunità Socio Sanitarie, i servizi di residenzialità leggera, i Centri di Aggregazione Multifunzionale del Municipio 5, il servizio di amministrazione di sostegno.

CITTÀ METROPOLITANA



Città Metropolitana rappresenta l'ente pubblico tramite il quale il Consorzio gestisce e promuove percorsi di inserimento lavorativo e mantenimento al lavoro delle persone con disabilità, attraverso gli strumenti del Piano Emerso.

REGIONE LOMBARDIA



Le Direzioni Generali di Regione Lombardia con le quali il consorzio si interfaccia sono la DG Istruzione, Formazione e Lavoro, la DG Reddito di Autonomia e Inclusione Sociale e la DG Welfare. Tramite i finanziamenti di Regione Lombardia SiR realizza progetti sperimentali all'interno dei Programmi FSE e sviluppa le attività del proprio Centro di Formazione Professionale.

ATS MILANO



ATS Milano rappresenta un fondamentale interlocutore per lo sviluppo dei servizi-socio sanitari erogati da SiR. Tramite l'ATS il Consorzio gestisce il servizio di riabilitazione accreditato, il consultorio familiare accreditato, i progetti di sperimentazione Matrice e Mose.

BANCA INTESA



Intesa Sanpaolo da anni pone attenzione al mondo dell'economia sociale per rispondere meglio alle necessità e ai bisogni delle organizzazioni del Terzo Settore, per migliorare la qualità dei servizi bancari e per partecipare alla crescita dell'Economia del Bene Comune. Rappresenta un importante partner finanziario per Consorzio SiR e per le sue consorziate.

FONDAZIONE CARIPLO



Fondazione Cariplo, soggetto filantropico di primaria importanza, opera a supporto del Terzo Settore concedendo contributi a fondo perduto indirizzati alla realizzazione di progetti di utilità sociale. Rappresenta per la rete consortile SiR un partner rilevante per lo sviluppo e la realizzazione di progetti innovativi.

ANFFAS ONLUS



Anffas Onlus, Associazione Nazionale Famiglie di Persone con Disabilità Intellettiva e/o Relazionale, persegue finalità di solidarietà e di promozione sociale. Collabora con SiR per la ricerca e lo sviluppo di nuove risposte e servizi per le persone con disabilità e le loro famiglie.

SIR collabora inoltre con

• Anffas Lombardia • Ledha • Fondazione Sodalitas • Caritas Ambrosiana • L'Impronta • Assessorati Direzioni e Uffici di Regione Lombardia di Città Metropolitana di Milano e del Comune di Milano (Lavoro e Formazione, Demanio e Patrimonio, Servizi Sociali, Occupazione, Salute, Tutela Diritti) • Provincia Monza e Brianza • Consiglio Municipio 5 di Milano • Comune di Bollate • ATS Città di Milano • Confcooperative Federsolidarietà provincia di Milano • Confcooperative Lombardia • Lega Cooperative • Università Statale di Milano • VITA non profit Magazine • Fondazione Comunitaria Nord Milano • Fondazione Housing Sociale • CeAS • Fondazione Imbriani Casa della carità • Enaip Lombardia • Consorzi Farsi Prossimo, Cooperho e Comunità Brianza • Consorzio CS&L • Carceri di S. Vittore e Beccaria (Milano) e di Opera • Studio Consulenza del Lavoro A&G • Hilti Corporation • ZINI prodotti alimentari SpA • CGM Finance • Fondazione Comunitaria Milano • Fondazione La Fanciullezza • Fondazione Con i bambini • NN lex Studio legale Nastasi Nosengo & partners • e altri.

IL CONTO SOCIALE

RENDICONTAZIONE DEGLI OBIETTIVI 2025

Riorganizzazione dell'area di sviluppo imprenditoriale che tenga conto dell'evoluzione del mercato sociale e dell'evoluzione normativa ed amministrativa

Consorzio SiR ha avviato, nel 2025, un processo di riorganizzazione delle aree di sviluppo imprenditoriale, sulla base delle funzionalità di ogni segmento di mercato interessato (dal settore socio sanitario, alle politiche attive del lavoro e formazione professionale, all'area di sviluppo di comunità). La nuova organizzazione si è strutturata per Servizi agevolando lo sviluppo imprenditoriale da un lato, ma determinando una maggiore responsabilità funzionale dall'altro. Questo modello garantisce un migliore ed efficace coordinamento sia in termini di responsabilità, che nei processi di delega di sviluppo.

Avvio processo di riorganizzazione societaria consortile connesso allo sviluppo imprenditoriale delle cooperative socie

Nel 2025 abbiamo avviato una prima fase di analisi dei processi societari e di sviluppo imprenditoriale della Rete. In questa fase abbiamo coinvolto le cooperative intorno al Progetto "Verso il Gruppo Cooperativo" che ha visto tutta la rete consortile coinvolta nella definizione dell'analisi prospettica nonché in un percorso di reciproca conoscenza dei vari piani di sviluppo imprenditoriali delle cooperative coinvolte.

Avvio di una campagna di comunicazione per il 25° anniversario del sistema Consortile

Nel mese di aprile 2025, Consorzio SiR ha avviato la sua campagna per i festeggiamenti dei 25 anni. Il logo del Consorzio si è modificato per dare rilevanza a questo evento, che ha portato a gennaio 2026 all'evento conclusivo. Una giornata intensa che ha visto la partecipazione di tutti i nostri collaboratori, degli stakeholder più importanti (Regione Lombardia, Comune di Milano, Città Metropolitana di Milano, Federsolidarietà Lombardia, Confcooperative Lombardia, Anffas Nazionale, Anffas Lombardia, Anffas Milano, Ledha, Fand). Un giornata intensa per emozioni, che ha posto le basi per il futuro della nostra rete consortile.

PIANIFICAZIONE DEGLI OBIETTIVI 2026

- Rinnovo cariche sociali per il prossimo triennio e linee di mandato politico istituzionale
- Riorganizzazione delle aree sociali e socio sanitarie sulla base della sperimentazione Dlgs 62/24
- Avvio di un contratto di rete nell'ambito della formazione continua



SERVIZI CONTABILI PAGHE ASSISTENZA FISCALE

L'area, attraverso i suoi servizi, assicura gli adempimenti amministrativi e fiscali necessari alla gestione delle Cooperative, con presa in carico della completa gestione del personale, di paghe e contributi. Assiste e accompagna ogni cliente con offerte complete e personalizzate, attraverso soluzioni di back office e supporto alle segreterie amministrative, che consentono di ottenere un importante contenimento dei costi, la garanzia di elevati livelli di servizio, una maggiore flessibilità operativa e soluzioni ad alto valore aggiunto per l'esternalizzazione di diversi processi amministrativi. Usufruiscono del servizio di contabilità e paghe 9 cooperative socie e 24 cooperative non socie. I servizi gestiscono anche la contabilità interna generale, l'amministrazione e l'assistenza contabile del Consorzio.

Il nostro organico è composto al 30% di colleghi con disabilità che operano in completa sinergia con tutto il personale, al servizio delle cooperative. Così la fragilità diventa risorsa.

UFFICIO PROGETTAZIONE E SVILUPPO

L'ufficio progettazione si occupa della ideazione, della elaborazione e della realizzazione di progetti sia in proprio, in collaborazione con i responsabili dei servizi di volta in volta interessati agli stessi, sia in collaborazione con le cooperative consorziate e/o con partner esterni quali Enti locali e altre organizzazioni del settore locali, nazionali ed internazionali. Il suo obiettivo è la definizione e la sperimentazione di nuovi modelli di intervento sociale, sviluppati a partire dai bisogni dei cittadini.

Nel corso del 2025 il Consorzio si è impegnato nella realizzazione dei seguenti progetti:

PROGETTI AREA SOCIO SANITARIA

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Case Management Autismo Progetto "MOSE": Multidisciplinarietà Orientamento e Supporto per l'Empowerment	ATS Milano	Sperimentazione di azioni innovative di case management finalizzate alla presa in carico di famiglie di persone (minori e adulte) con autismo. La funzione di Case Management si declina operativamente in una serie coordinata di azioni di informazione/orientamento/accompagnamento della persona e della famiglia e di raccordo/coordinamento dei diversi attori del sistema dei servizi.
Sperimentazioni Welfare 2012 Progetto "Matrice Ecologica	ATS Milano	Realizzazione di azioni di presa in carico di minori in lista d'attesa con patologie ad alto impatto socio-sanitario (ritardo mentale, autismo, difficoltà di apprendimento e disturbi del comportamento) mediante l'attivazione di percorsi individuali che prevedono prestazioni riabilitative/abilitative, educative e di miglioramento della qualità della vita.
Partecipa	Regione Lombardia	Realizzazione di interventi di supporto all'abitare in autonomia, percorsi di supporto all'abitare in autonomia, percorsi di socializzazione dedicati ai minori, percorsi di socializzazione dedicati agli adulti ad alto funzionamento per la promozione della piena partecipazione, autonomia e inclusione sociale delle persone con autismo.
Misura B1 Autismo e Socio Sanitario	ATS	Attivazione di percorsi di presa in carico individuale che prevedono prestazioni riabilitative/abilitative, educative e di miglioramento della qualità della vita, rivolti a minori con disabilità e interventi di sostegno alle famiglie.
Batti5!	Fondazione Cariplo	Consolidamento della rete di doposcuola e scuole, costituita ad oggi da 13 enti, 5 IC, 24 punti doposcuola, nata in seno al progetto QuBi Stadera. Azioni che agiscono sugli utenti, sulle competenze del personale professionale e volontario, sul rafforzamento dell'alleanza educativa, sulle competenze degli adulti di riferimento e sull'aspetto multidisciplinare dell'intervento. Capofila Coop. Zero 5.
I.D.E.E. – Imparare, Diventare, Esprimersi, Empowerment	ATS Milano	Attivazione di percorsi educativi di supporto psicologico volti a intercettare e prevenire situazioni di disagio adolescenziale.

PROGETTI AREA MINORI GIOVANI E FAMIGLIE

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
QUBI Municipi 4-5-7	Comune di Milano Fondazione Cariplo	Sperimentazione di azioni volte alla creazione di una rete di welfare territoriale attraverso proposte differenziate a seconda delle peculiarità del singolo quartiere. (Progetti finanziati sino a marzo 2024 da Fondazione Cariplo/Vismara, da maggio 2024 in coprogettazione con il Comune di Milano)
DoReMi7	Fondazione Cariplo	Consolidamento della rete di doposcuola del Municipio 7 e, nello specifico, azioni che agiscono sugli utenti, sulle competenze del personale professionale e volontario, sul rafforzamento dell'alleanza educativa, sulle competenze degli adulti di riferimento e sull'aspetto multidisciplinare dell'intervento.
TEAM'S TITAN	Fondazione Cariplo	Rafforzamento della rete di comunicazione e collaborazione tra enti pubblici e privati che si occupano del disagio psichico dei minori cercando di creare ponti tra i servizi per costruire risposte tempestive e diversificate. Proposta di azioni fondate sull'intercettazione precoce delle situazioni di rischio e sull'integrazione delle professionalità. Capofila Koinè.
Common Ground	Fondazione Con i bambini	Consolidamento dello sviluppo, l'infrastrutturazione e la sostenibilità nel tempo delle comunità educanti del Nord Milano, attraverso una partnership che include agenzie educative del terzo settore, scuole, aziende speciali dei Comuni del territorio, e che includerà progressivamente altri soggetti. Capofila Fondazione Comunitaria Nord Milano.
Appeal	Fondazione Con i bambini	Promozione di azioni in contrasto al fenomeno del "white flight" (segregazione scolastica). Capofila Consorzio Comunità Brianza.
Seconda stella Con la Comunità è possibile	Fondazione Comunitaria Nord Milano	Promozione di azioni di potenziamento dei servizi territoriali (ambiti sociali di Garbagnate e Rho) dedicati all'accoglienza e messa in protezione delle donne vittime di violenza. Realizzazione di azioni di sensibilizzazione sul tema della violenza di genere.
Star bene a scuola	Comune di Milano	Attivazione di interventi volti a prevenire la dispersione scolastica e la povertà educativa, promuovendo un ambiente scolastico inclusivo e attento al benessere degli studenti. Le attività sono svolte presso l'IC Iqbal-Masih.
Futuri	Regione Lombardia	Promozione di interventi volti favorire l'integrazione di contesti di apprendimento formali e non formali a sostegno della formazione delle competenze dei giovani.

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
FuTuri Prossimi 2	Regione Lombardia	Attivazione di opportunità locali di ascolto dei bisogni dei giovani e della progettazione di risposte di prossimità.
Per una comunità di cooperazione e condivisione	Fondazione Comunitaria Nord Milano	Promozione di nuove sperimentazioni capaci di generare soluzioni di welfare collaborativo attivando nuove alleanze tra pubblico, privato sociale e cittadinanza attiva e adottando metodologie e pratiche di innovazione sociale. Capofila Coop. Koinè.
Multiplayer	ATS Milano	Attivazione di percorsi di accompagnamento psicologici, pedagogici ed educativi individuali e di gruppo e di percorsi di affiancamento psico-pedagogico ai nuclei familiari e di gruppo, volti al benessere psicologico, sociale e culturale di ragazzi e ragazze nel municipio 7. Capofila Coop. Equa.
PAL Patti di Amicizia Lunga	Fondazione Comunità di Milano	Attivazione di occasioni di socializzazione e condivisione nella vita quotidiana dentro e fuori scuola per instaurare relazioni significative di amicizia, complicità e supporto reciproco, rivolte a studenti con e senza disabilità. Capofila CBM.
Contest	ATS Milano	Attivazione di un sistema integrato di supporto psicologico per pre-adolescenti e adolescenti (11-17 anni) in situazioni di malessere (ansia, ritiro sociale, autolesionismo), attraverso il potenziamento delle UONPIA territoriali, screening valutativi e prese in carico individuali e di gruppo, per ridurre le liste d'attesa e garantire risposte precoci e multidisciplinari.
Baroni 85	Comune di Milano Ministero Lavoro e Politiche Sociali	Realizzazione di uno Spazio Multifunzionale di Esperienza in via Costantino Baroni 85, pensato per valorizzare le risorse individuali e favorire l'espressione delle potenzialità di preadolescenti e adolescenti.
Grow Up Together minori, famiglie e comunità che crescono insieme	Regione Lombardia	Promozione di servizi educativi, ricreativi e inclusivi rivolti ai minori 6-14 anni e alle loro famiglie, per sostenere la conciliazione famiglia-lavoro e contrastare la povertà educativa. Attivazione di campus, laboratori creativi, digitali e STEAM, attività di socializzazione e iniziative territoriali diffuse durante tutto l'anno, con particolare attenzione ai periodi scoperti dai servizi tradizionali. Capofila Comuni Insieme.
Interventi educativi di prossimità	Regione Lombardia	Presidio educativo stabile nei luoghi di aggregazione formali e informali di San Siro e Via Quarti per favorire inclusione, orientamento, socializzazione e prevenzione del disagio giovanile. Attivazione dell'ex Hub Selinunte come spazio aperto per attività creative, formative e di supporto educativo rivolte a ragazzi e ragazze del territorio.

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
P.I.P.P.I.	Comuni Insieme	Interventi a sostegno di bambini e delle loro famiglie, con l'obiettivo di promuovere un ambiente stabile, sicuro e "nutriente". Prevenzione del disagio, disuguaglianze e allontanamenti non necessari, attraverso azioni educative e di supporto mirate ai bisogni della famiglia.
Misura #UP Percorsi per crescere alla grande	Regione Lombardia	Attivazione, attraverso voucher, di percorsi personalizzati educativi, psicologici e sociali per preadolescenti, adolescenti e giovani tra gli 11 e i 25 anni in condizioni di disagio.

PROGETTI AREA CARCERE INCLUSIONE SOCIALE E SALUTE MENTALE

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Gli invisibili 4 - 5	Regione Lombardia POR FSE	Attivazione di interventi a favore di persone con disabilità provenienti dal circuito penale, attraverso azioni di tipo riabilitativo e risocializzante, e supporto al reinserimento sul territorio attraverso percorsi di housing, aggancio ai servizi, integrazione al lavoro.
Un centro in rete per la fragilità	Cassa Ammende Regione Lombardia	Realizzazione di un Centro Diurno negli Istituti penali Beccaria, Monza, Opera e San Vittore rivolto a persone con disabilità fisica o psichica. Supporto e accompagnamento al reinserimento territoriale, abitativo e lavorativo di soggetti in uscita da percorsi di detenzione con anche il supporto di Disability Manager.
Welfare Intensity	Cassa Ammende Regione Lombardia	Attivazione di percorsi di accompagnamento per persone con problematiche sanitarie, potenziando la rete di opportunità del territorio. Progetti individualizzati di reinserimento.
Lungo le vie del Lambro	Cassa Ammende Regione Lombardia	Attivazione di percorsi di accompagnamento per persone con problematiche sanitarie, potenziando la rete di opportunità del territorio. Progetti individualizzati di reinserimento. Capofila Coop.Progetto Persona.
SMART 4	Regione Lombardia FSE	Attivazione di percorsi di reinserimento e laboratori di agricoltura sociale a favore di ragazzi del penale minorile in carico ad USSM Milano. Capofila Coop. A&el.

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
GameOn	Fondazione Con i Bambini	Creazione di un modello di presa in carico precoce rivolto a minori autori di reato, offrendo interventi di aggancio, protagonismo positivo dei ragazzi e possibilità di riparare al danno sociale. A ciò si aggiungono azioni di prevenzione, sostegno delle famiglie e della comunità educante.
R3 RECOVERY IN RETE Percorsi riabilitativi individualizzati per persone con disagio psichico	Comune di Milano	Interventi di inclusione sociale per persone con disagio psichico segnalate dai CPS milanesi o dalla rete dei partner sperimentando il modello del budget di salute sugli assi abitare, lavoro e formazione, riabilitazione e risocializzazione e reti sociali e naturali. Il partenariato è composto da diversi soggetti del Coordinamento Milanese del Terzo settore per la salute mentale.
ASTEROIDI	Regione Lombardia	Attivazione di percorsi di presa in carico multiprofessionale per giovani adulti autori di reato e promozione di una comunità di pratica nel contesto metropolitano.
Lavorare in salute	Regione Lombardia POR FSE	Percorsi di sostegno al progetto di vita tramite le figure di case manager con l'obiettivo di intraprendere percorsi formativi e di supporto al reinserimento lavorativo

PROGETTI AREA SVILUPPO DI COMUNITÀ WELFARE E LAVORO

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Welfare per tutti WEMI	Comune di Milano Fondazione Cariplo	Realizzazione di azioni e interventi volti ad ampliare le possibilità di accesso ai servizi di welfare offerti sul territorio milanese. Gestione dello Spazio WeMi VALLA.
RICA	Comuni Insieme	Promozione di interventi di coesione sociale e sviluppo di comunità nell'ambito del Bollatese: creazione di Community hub territoriali; Consumo sostenibile e iniziative su riciclo, riuso, baratto e recupero; Percorsi di educazione finanziaria; Attivazione comunitaria. Capofila Coop. Koinè.
Family HUB 2	ATS Milano	Realizzazione di azioni di orientamento e supporto a famiglie con la metodologia dell'attivazione comunitaria ovvero prestando costante attenzione alla potenzialità di attivazione delle stesse capacità e risorse familiari, che vengono messe al centro. Attivazione di sportelli informativi all'interno degli HUB territoriali e l'organizzate serate per e con le famiglie. Capofila Comuni Insieme.

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Servizio custodia sociale Municipio 5	Comune di Milano	Attivazione ed implementazione del servizio di custodia sociale nel Municipio 5 che permette di svolgere un ruolo attivo di presidio e monitoraggio dei quartieri, di prevenire condizioni di emarginazione sociale e di creare occasioni di coesione e riattivazione delle risorse del territorio, in vista di un maggiore benessere della comunità e delle singole persone coinvolte secondo i principi della Qualità di Vita.
Sport Social Lab Selinunte	Comune di Milano	Promozione di attività volte a rivedere il modo con il quale viene considerata l'attività sportiva e più in generale l'ambito motorio nei processi di socialità nella Città Metropolitana di Milano. Capofila Centro Sportivo Italiano, facilitando l'accesso allo sport.
CIRCLE 2 Futuro Prossimo Sostenibile	Fondazione Comunitaria Nord Milano	Sperimentazione di un modello agile di collaborazione tra Aziende, Scuole e SIR, che offra l'opportunità ai ragazzi di affrontare, in modo innovativo, nel loro percorso PCTO, i temi della sostenibilità e del rapporto tra giovani e lavoro.
OVER Invecchiare bene invecchiare insieme	ATS Milano	Realizzazioni di attività per promuovere l'invecchiamento attivo degli over 65 nel Community Hub, rafforzando legami con il quartiere e accesso ai servizi.
Case di Quartiere Mun.5 e Mun.7	Comune di Milano	Gestione di spazi pubblici di prossimità tramite co-progettazione con il Comune di Milano

PROGETTI AREA INNOVAZIONE TECNOLOGICA

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Anzitutto	Fondazione Cariplo	Sperimentazione della piattaforma tecnologica Anzitutto (sviluppata per un target di persone anziane), con l'obiettivo di promuovere l'invecchiamento attivo. Bando Innovawelfare.

PROGETTI AREA RESIDENZIALE

TITOLO PROGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	OGGETTO
Ve.l'A Verso l'Autonomia	Comune di Milano	Attivazione di percorsi di autonomia per persone con disabilità nell'ambito del PNNR.

GARE E GENERAL CONTRACTING

L'area cura la costituzione di network organizzativi e operativi e promuove partecipazioni strategiche operando anche come General Contractor per le imprese associate, realizzando azioni di partenariato e promuovendo iniziative di marketing sociale. In autonomia, in collaborazione con enti esterni, o in rappresentanza delle sue associate, SiR partecipa a gare, commesse e contratti pubblici e privati.

Nel corso del 2025 SiR si è impegnato nell'esecuzione dei seguenti avvisi e appalti:

APPALTI A GESTIONE DIRETTA

OGGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO
Concessione immobile comunale "Cascina Molino San Gregorio" sita in Milano, all'interno del Parco Lambro.	Comune di Milano
Residenza integrata al Territorio; assegnazione a titolo oneroso di appartamenti siti in Ponte Lambro a Milano.	Città Metropolitana di Milano
Affidamento del servizio di informazione, orientamento e accompagnamento per detenuti in dimissione dal carcere. Ente capofila Coop. A&I.	Comune di Milano

APPALTI COME GENERAL CONTRACTOR

OGGETTO	ENTE DI RIFERIMENTO	Cooperative coinvolte
Avviso pubblico aggiornamento sistema accreditamento unità d'offerta residenziali socioassistenziali per persone con disabilità.	Comune di Milano	Pratica Progetto Persona
Avviso pubblico creazione elenchi unità d'offerta residenziali per persone con disabilità.	Comune di Milano	Pratica Progetto Persona
Avviso pubblico elenco Centri Diurni Disabili e stipula convenzione.	Comune di Milano	Pratica Progetto Persona
Avviso procedura coprogettazione interventi innovativi e sperimentali a favore di persone disabili; concessione immobile confiscato.	Comune di Trezzano	Pratica
Avviso pubblico per l'accreditamento per interventi domiciliari nel Comune di Milano.	Comune di Milano	Progetto Persona Spazio Vita Stella Polare Zero5
Trattativa privata per la gestione dei servizi in appalto del Centro Sociale "Casa Padre Pianzola" Mortara (PV).	Suore Missionarie dell'Immacolata Regina della Pace	Betania Progetto Persona

CONSULENZA E FORMAZIONE CONTINUA

In modo trasversale rispetto alle diverse aree, il Consorzio eroga, inoltre, servizi di consulenza e di formazione continua. Entrambi i servizi sono rivolti sia alle cooperative socie, che alle cooperative non socie.

CONSULENZA

SiR indirizza il proprio servizio di consulenza nei seguenti ambiti: consulenza societaria, certificazione di qualità, parità di genere, compliance 231, privacy, consulenza per l'avvio di nuovi servizi, consulenza fiscale e consulenza legale.

Nel corso del 2025 si è proseguito nell'offrire alle cooperative tecnico gestionali.

Particolare rilevanza, all'interno del servizio di consulenza, è stata data a:

- consulenze dedicate all'implementazione e al mantenimento di Sistemi di Gestione Qualità
- consulenze dedicate all'implementazione e al mantenimento di Sistemi di Gestione Parità di Genere
- consulenze specifiche sulla rivisitazione degli statuti;
- consulenze in materia di privacy;
- consulenze in materia DLgs. 231/2001 e Whistleblowing
- consulenze sulla riorganizzazione societaria e imprenditoriale

FORMAZIONE CONTINUA

L'attività di formazione continua promossa dal Consorzio SiR, col marchio Scuola Impresa di Comunità, si caratterizza per la progettazione e realizzazione di percorsi formativi orientati allo sviluppo delle competenze strategiche e tecnico-operative maggiormente richieste da cooperative sociali, enti del terzo settore ed ora anche da imprese for profit.



Attraverso percorsi formativi e di supporto aiutiamo il mondo cooperativo, le imprese sociali e gli altri Enti del Terzo Settore a sviluppare competenze per governare il cambiamento e orientare la crescita.

Sviluppiamo percorsi di accompagnamento specifici per i servizi sociosanitari e socioeducativi della Pubblica Amministrazione. Al mondo dell'impresa in generale offriamo una serie di corsi e consulenze a catalogo sui temi della compliance normativa. SiR-SIC è inoltre provider ECM per la formazione continua in ambito socio-sanitario ed è accreditata CROAS. SIC aderisce al Patto Europeo per le Competenze.

Scuola Impresa di Comunità offre consulenza e supporto nella ricerca e nella gestione di finanziamenti per la formazione attraverso i bandi promossi dai fondi interprofessionali, da enti pubblici e da fondazioni private e nella progettazione/erogazione dei percorsi formativi.

Scuola Impresa di Comunità propone una serie di corsi suddivisi per area di intervento.

- Management dell'Impresa Sociale
- Sviluppo delle professioni
- Sicurezza
- Compliance normativa
- Comunicazione e Rendicontazione Sociale
- Responsabilità Sociale e Impresa

Oggi la sfida è esattamente quella di un'impresa di comunità, di un'impresa capace di riappropriarsi internamente della sua dimensione sociale, capace di tradurla in meccanismi organizzativi e in nuovi modelli di business. L'obiettivo, che unisce noi, i nostri partner e i nostri clienti, è quello di crescere insieme e di sviluppare modelli di impresa sociale innovativi, sostenibili e comunitari.

CORSI DI FORMAZIONE EROGATI 2025

management e supporto alle organizzazioni ai servizi e alle persone

Lo sviluppo della leadership - Strumenti di time management - La gestione efficace del personale nei servizi - L'utilizzo di strumenti digitali nel servizio trasporti Edizione 1 - L'utilizzo di strumenti digitali nel servizio trasporti Edizione 2 - Disability Management - Da Cooperativa A a Cooperativa mista - Formazione specializzata per il personale di inserimento lavorativo - Formazione per lo sviluppo di competenze manageriali per la gestione dell'inclusione - Formazione sui fondamenti di tecnologie digitali e ai - Formazione su possibili applicazioni pratiche di ai per l'inclusione lavorativa - Strumenti per una didattica volta al cambiamento - Modelli di management - Introduzione all'intelligenza artificiale - Fundraising: coltivare relazioni e raccogliere frutti - I fattori ESG nelle strategie, i sistemi e i processi aziendali del Consorzio - Strumenti collaborativi: panoramica generale - Cyberbullismo e reati connessi ai mezzi informatici - Costruire ambienti di apprendimento innovativi - Esperienza educativa, Relazione educativa e dispositivo Pedagogico - Specifiche, intrecci, implicazioni delle tre dimensioni fondanti il lavoro educativo - Il lavoro con utenti psichiatrici una nuova frontiera - Valutazione partecipata strumento per la consapevolezza del ruolo - L'intelligenza artificiale applicata al mondo del terzo settore, impatto sul lavoro e tutela dei dati - La gestione del tempo di lavoro - Fondamenti di lingua e cultura araba per la gestione di servizi a supporto di giovani migranti - PdR 125:2022: verso la parità di genere - Fundraising: coltivare relazioni e raccogliere frutti - Ricambio generazionale: garantire continuità e ridurre i conflitti - Essere soci di cooperativa - Modern Office Tools and Practices - Fluent English for Office Management - Assisted Travel for Disabled Individuals - English base - L'utilizzo della AI nei servizi della cooperativa - Caring for Disabled Individuals - English for Home Care - In cammino con le famiglie - Allestire gli spazi educativi 1 - Allestire gli spazi educativi 2 - Il valore dell'esperienza: dialoghi e riflessioni per l'infanzia - Coordinare gruppi di lavoro servizi e progetti - Amministrazione: software per bilanci - Tecniche di relazione, gestione dei conflitti e comportamenti problematici nei servizi per persone con disabilità - Corso di formazione specifico Il coordinamento pedagogico: Tessere relazioni efficaci e costruire pratiche condivise - HR: gestione e sviluppo delle risorse umane: modulo rivolto allo Staff di Direzione.

sicurezza nei luoghi di lavoro e compliance (formazione in aula e a distanza)

- Formazione sicurezza generale per lavoratori/lavoratrici
- Formazione sicurezza specifica per i lavoratori/lavoratrici (rischio basso - medio - alto)
- Formazione e aggiornamento Preposti
- Formazione Dirigenti
- Formazione Datori di Lavoro
- Formazione RLS
- Formazione addetti primo soccorso aziende B e C
- Formazione addetti antincendio (livello 1 - 2)
- Formazione parità di genere UNI PdR 125/2022
- Formazione prevenzione e gestione molestie sul luogo di lavoro
- Formazione Privacy GDPR 679/16
- Formazione DLgs 231/2001
- Formazione HACCP

corsi ECM (aggiornamento con crediti sanitari)

- Comunicazione e linguaggio nel disturbo dello spettro autistico
- Gestione delle variabili di processo nelle attività dello psicologo scolastico
- Corso di Alta Formazione Supervisor del lavoro sociale e sociosanitario III edizione
- Disturbi di personalità e dipendenze: dalla diagnosi alla terapia
- Innovazione e Riabilitazione in Comunità Terapeutica
- La lente gruppo-analitica nell'intervento clinico con le coppie e le famiglie
- Master in Psicologia delle emergenze sanitarie 2025
- Il gruppo classe con comportamenti problematici
- Promuovere la salute mentale e i contesti validanti: formazione DBT
- Comunicazione e linguaggio nel disturbo dello spettro autistico ad alto funzionamento
- Dalla valutazione multidimensionale alla definizione di percorsi educativi e terapeutico-riabilitativi con il supporto degli strumenti ICF-scuola
- Umanizzazione delle Cure: Il Potere dell'Approccio Positivo nella Disabilità

I SERVIZI A GESTIONE DIRETTA

CONSULTORIO FAMILIARE

Il Consultorio Familiare è un servizio Socio Sanitario accreditato con ATS Città Metropolitana ed è un punto di riferimento importante per famiglie e individui in difficoltà. Offre supporto e consulenza gratuita, orientando le persone verso i servizi più adeguati ai bisogni espressi e promuovendo percorsi di accompagnamento, prevenzione e cura.

Le attività principali del Consultorio Includono:

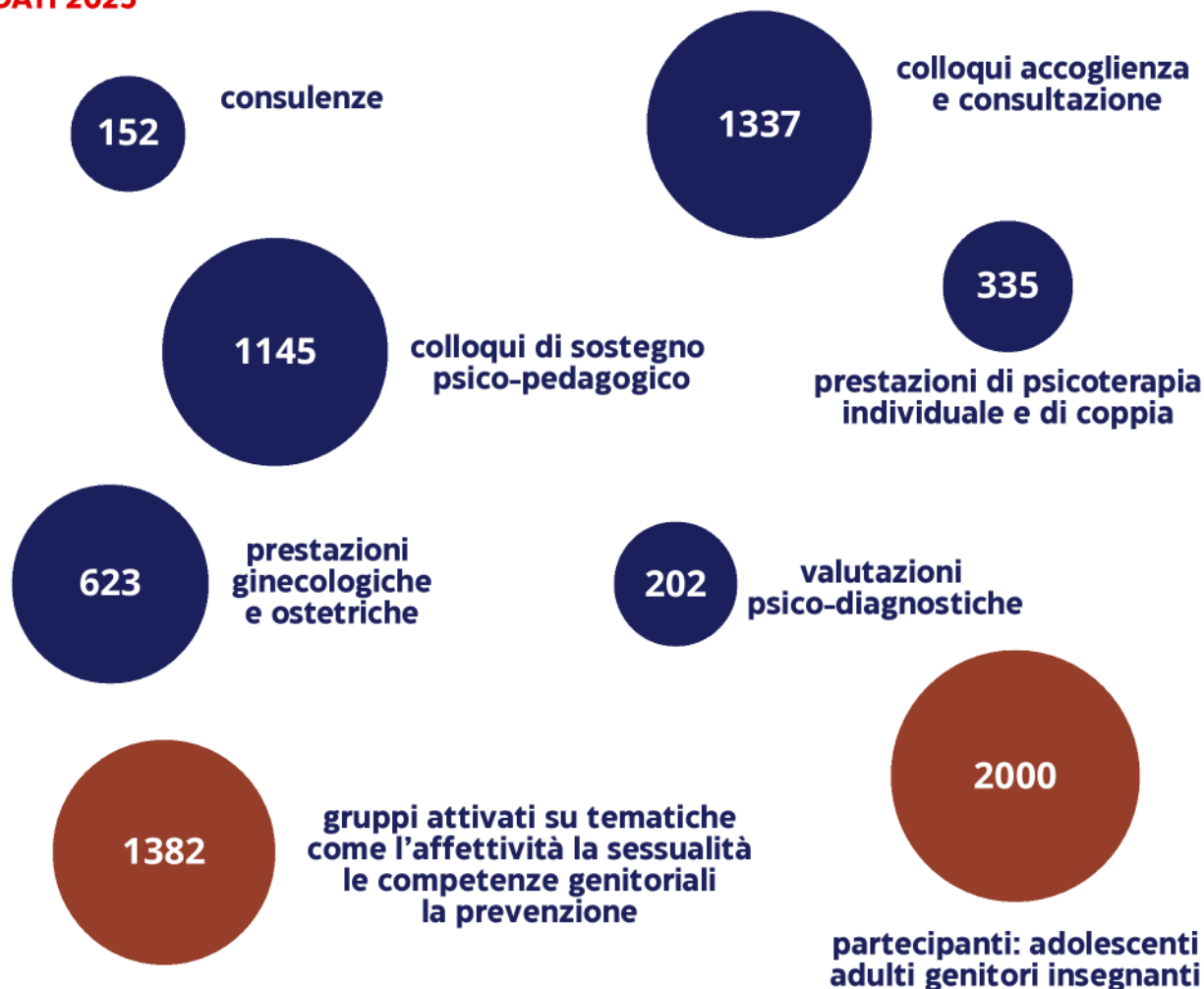
- prevenzione, promozione ed educazione alla salute nelle scuole di ogni ordine e grado
- supporto psicologico e sociale rivolto al singolo, alla coppia e alla famiglia
- assistenza sanitaria in ambito ginecologico e ostetrico
- interventi di gruppo e percorsi di sostegno alla genitorialità
- attività di orientamento e raccordo con i servizi del territorio.

Grazie al lavoro dell'equipe multidisciplinare, il Consultorio continua a rappresentare un punto di riferimento per la presa in carico integrata dei bisogni, contribuendo alla costruzione di una rete di supporto tra servizi sanitari, sociali ed educativi.

Nel 2025 il Consultorio ha continuato a svolgere, in modo costante, attività di integrazione di interventi sanitari, psicologici, educativi e sociali, mirati a sostenere la persona, la coppia e la famiglia. Parallelamente, ha consolidato le attività di prevenzione e promozione della salute nella rete delle scuole, mantenendo una stretta collaborazione con i servizi del territorio e con le realtà interne ed esterne al Consorzio.

Nel corso del 2025 il servizio ha registrato un andamento complessivamente positivo, caratterizzato da una crescita costante delle attività e da un consolidamento delle collaborazioni territoriali, in particolare con le istituzioni scolastiche. L'incremento delle richieste di accesso ha riguardato soprattutto l'area del supporto psicologico, mentre le attività di prevenzione nelle scuole si sono mantenute su livelli elevati e stabili, confermando il ruolo del consultorio come presidio territoriale di promozione della salute.

Nel complesso, l'andamento del 2025 evidenzia un servizio in crescita, capace di rispondere all'aumento della domanda in ambito clinico, mantenendo al contempo una presenza stabile e consolidata nelle attività di prevenzione sul territorio, in particolare nelle scuole.

DATI 2025

SERVIZIO DI RIABILITAZIONE

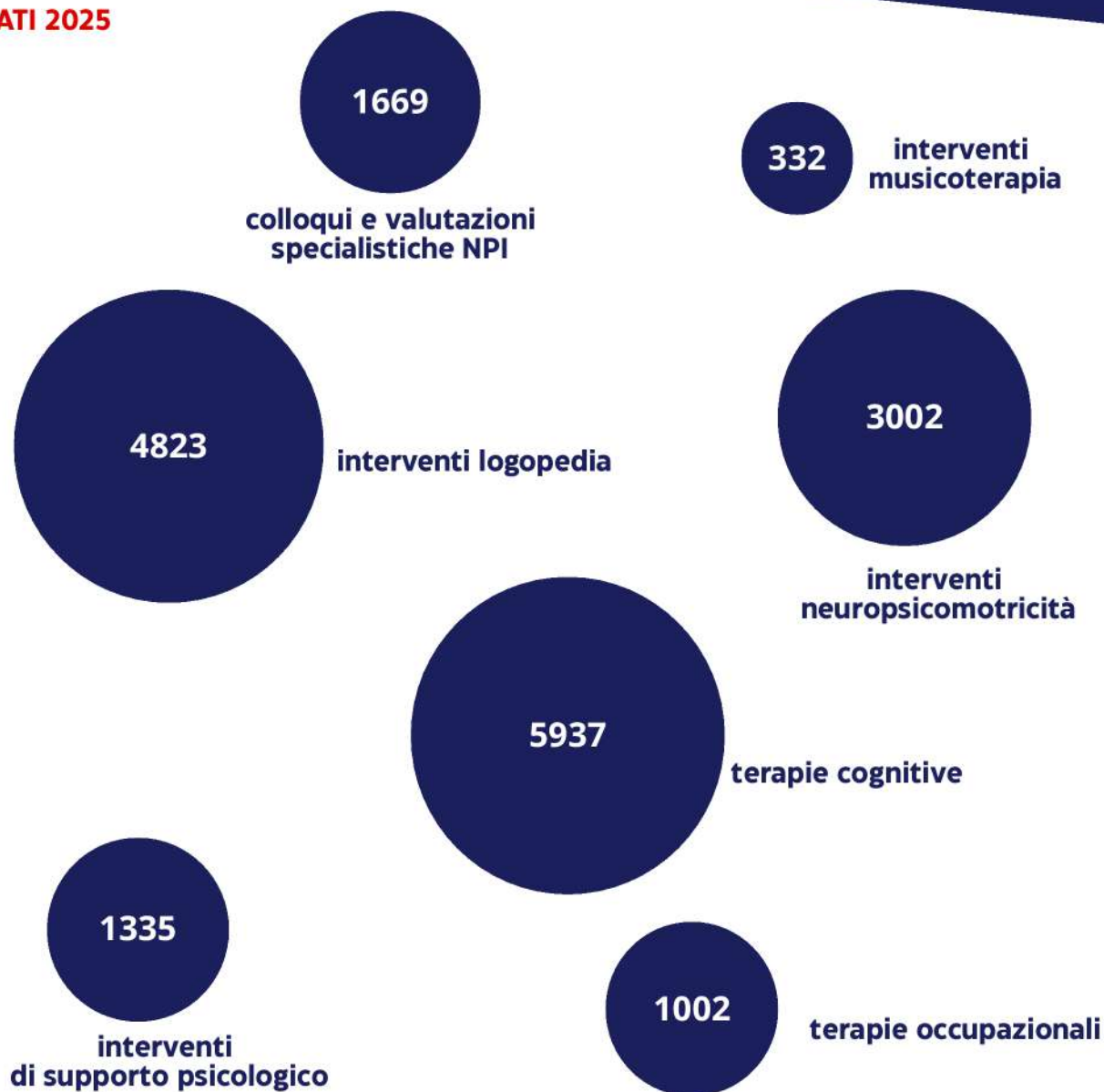
Il Servizio di Riabilitazione, accreditato con ATS Milano città Metropolitana, eroga interventi sanitari orientati alla promozione del funzionamento globale e della partecipazione sociale di minorenni in condizioni di salute associate a possibili compromissioni nelle funzioni e strutture corporee, nonché limitazioni nelle attività e restrizioni nella partecipazione.

Gli interventi abilitativi e riabilitativi sono progettati secondo un approccio biopsicosociale, volto a valorizzare le capacità individuali e a ridurre le barriere ambientali e personali, favorendo lo sviluppo dell'autonomia e dell'inclusione nei contesti di vita.

Le prestazioni offerte si collocano negli ambiti della neuro-psicomotricità, della logopedia, della terapia cognitiva e delle abilità adattive, della terapia occupazionale, del supporto psicologico, e della musicoterapia con programmi personalizzati definiti sulla base del profilo di funzionamento della persona.

Nel corso del 2025 sono stati seguiti 204 minori. Alla maggior parte dei pazienti è stato proposto un percorso abilitativo/riabilitativo di almeno due trattamenti settimanali. Nei casi di soggetti di età compresa tra gli 0 e i 5 anni la presa in carico si è articolata con un livello di intensità dei trattamenti da 3 a 6 trattamenti settimanali. Particolare attenzione è stata posta alla presa in carico di minori con diagnosi dello spettro autistico, integrando alle azioni di carattere abilitativo e riabilitativo anche colloqui di supporto alla genitorialità.

DATI 2025



AMBULATORI SPECIALISTICI

Il Centro Salute Valla e il Centro Salute Cenni operano come Ambulatori Polispecialistici per la riabilitazione/abilitazione della persona, a favore sia di adulti che di minori. I servizi offerti mirano al recupero funzionale/sociale dei soggetti e al miglioramento della qualità della loro vita. Gli Ambulatori dispongono di una équipe autorizzata alla prima certificazione dei Disturbi Specifici di Apprendimento (DSA) e di un'esperienza pluriennale nella valutazione dei disturbi del neurosviluppo. Le aree specialistiche d'intervento sono: neuropsichiatria infantile, logopedia, neuropsicomotricità, terapia per il trattamento di DSA e ADHD, psicoterapia (del minore, dell'adulto, di coppia e familiare), pediatria, psichiatria, intervento educativo e psicoeducativo, nutrizione.

CENTRO SALUTE VALLA

Anche nel corso dell'anno 2025, sono state accolte oltre 1000 richieste (di cui 240 nuovi accessi), riguardanti principalmente le prese in carico in terapia logopedica, terapie per il trattamento del DSA/supporto al metodo di studio/ADHD, psicoterapia (età evolutiva, adulta, familiare), intervento educativo/psicoeducativo e neuropsicomotricità, oltre alle certificazioni diagnostiche comprensive di visite neuropsichiatriche infantili e successivo iter di valutazione.

Le prese in carico in terapia logopedica e di neuropsicomotricità hanno riguardato principalmente i minori in età prescolare. Si è evidenziata una crescita nelle richieste di intervento di terapia per il trattamento dei DSA e di valutazione diagnostica (Disturbi del Neurosviluppo in particolare). L'équipe del Poliambulatorio, "Centro Salute Valla", anche quest'anno ha messo a disposizione la propria competenza all'interno dei progetti QuBi, a favore di famiglie con fragilità economica ed educativa, erogando sia degli screening gratuiti per studenti della scuola primaria (screening di valutazione per disturbi specifici degli apprendimenti scolastici) sia alcune formazioni specialistiche per docenti, educatori e volontari appartenente alla rete Qubi territoriale.

Dal mese di luglio 2025, inoltre, sono stati avviati gli iter di valutazione diagnostica all'interno del Progetto CON.TE.S.T. – Connessioni Territoriali a Supporto dei Teenager, al fine di supportare le équipe delle Unità di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (UONPIA territoriali).

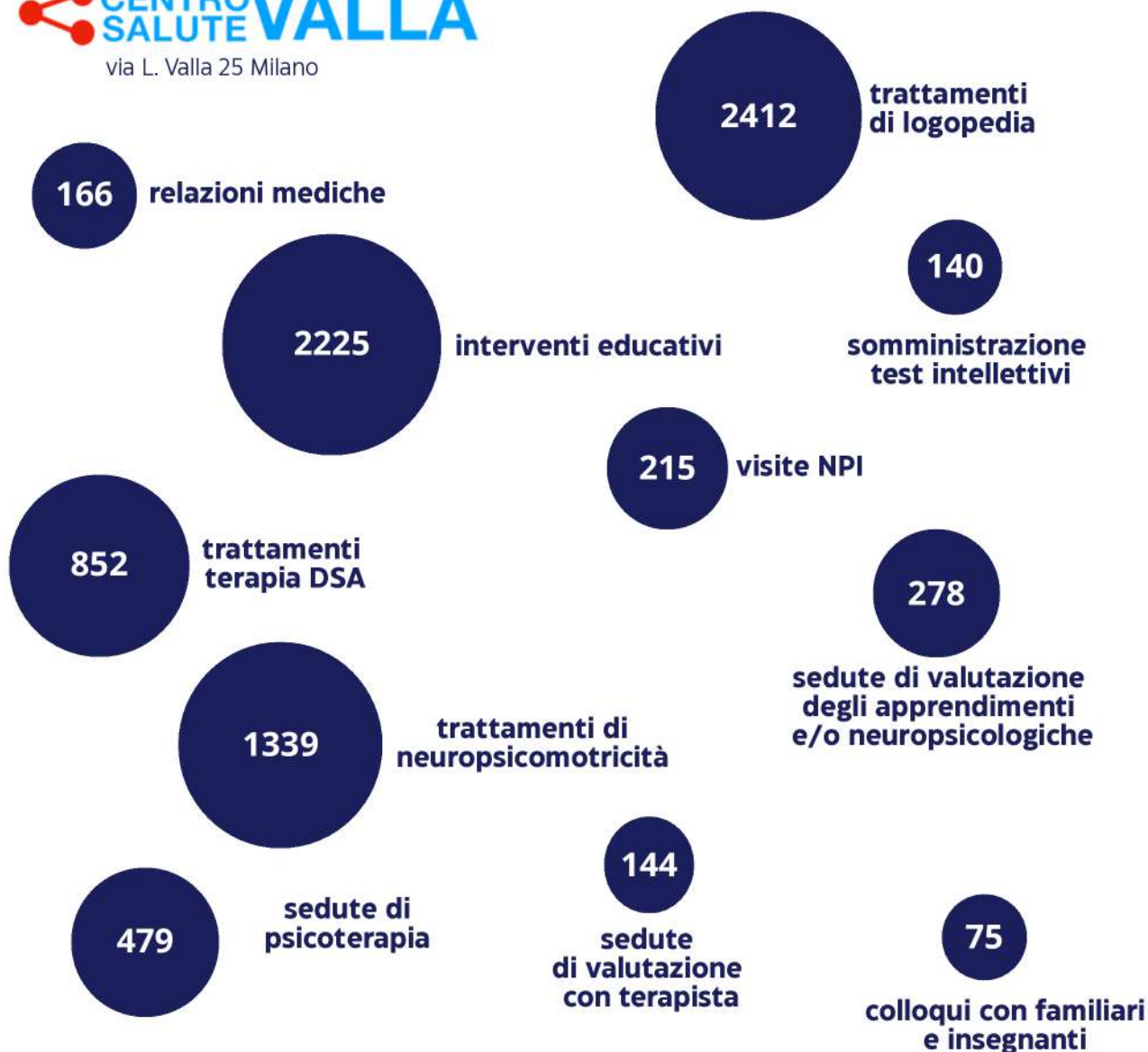
CENTRO SALUTE CENNI

Nel corso dell'anno 2025, presso il "Centro Salute Cenni", si è avuto un importante incremento delle prese in carico abilitative/riabilitative (logopedia, neuropsicomotricità, intervento educativo/psicoeducativo). Sono state accolte 100 nuove richieste.

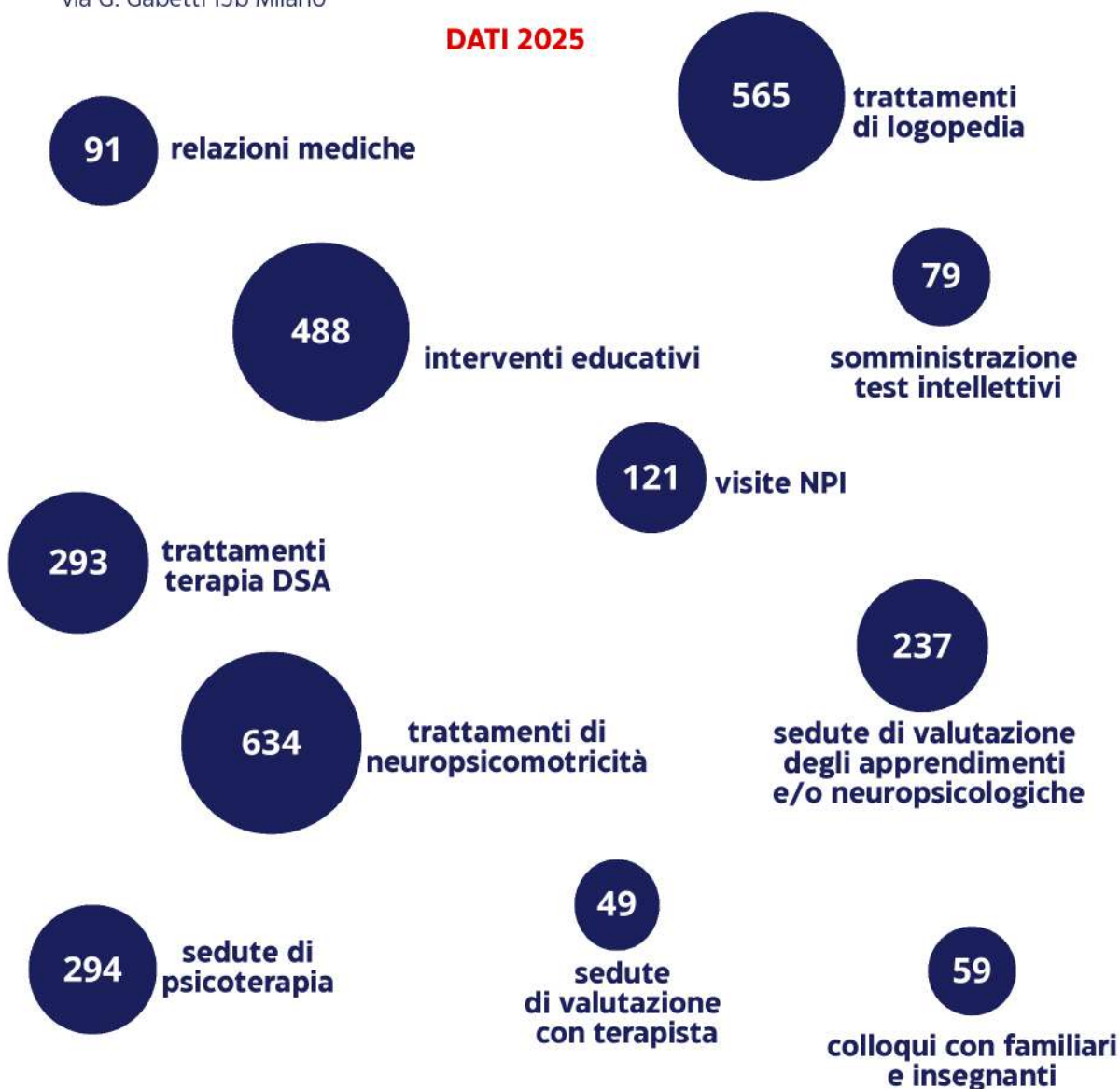
Si conferma anche la crescita dell'attività diagnostica (su indicazione medica o di aggiornamento di diagnosi pregresse).

Il Poliambulatorio "Centro Salute Cenni", ha messo a disposizione la propria competenza diagnostica all'interno del progetto QuBi, a favore di famiglia con fragilità economica ed educativa. Fino a luglio sono state erogate le azioni del progetto "Team Titans- Essere Forti insieme", in collaborazione con il Comune di Novate Milanese e Paderno Dugnano e l'ASST RHODENSE - OSPEDALE DI RHO, che ha visto coinvolti i minori in lista d'attesa nelle UONPIA territoriali (valutazioni testali effettuate da equipe autorizzata alla prima certificazione dsa e/o somministrazione di test per la definizione del funzionamento del minore). Dal mese di settembre 2025, inoltre, sono stati avviati gli iter di valutazione diagnostica all'interno del Progetto CON.TE.S.T. – Connessioni Territoriali a Supporto dei Teenager, al fine di supportare le equipe delle Unità di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (UONPIA territoriali).





DATI 2025



SERVIZI RIVOLTI AI MINORI

CENTRO DIURNO MINORI CASA BLU

Il Centro diurno minori Casa Blu (accreditato con Comuni Insieme) rappresenta un presidio educativo e di sostegno rivolto a bambini e ragazzi, con l'obiettivo di accompagnarne la crescita e rafforzarne le competenze personali, relazionali e sociali. Il servizio opera in stretta collaborazione con le famiglie e con la rete territoriale, promuovendo percorsi che valorizzano le risorse di ciascun minore e favoriscono il benessere complessivo del nucleo familiare.

Casa Blu si configura come uno spazio quotidiano accogliente e strutturato, in cui i minori possono sperimentare relazioni positive, sviluppare autonomia e partecipare ad attività che stimolano creatività, responsabilità e capacità di collaborazione. Le proposte educative includono momenti ludico-espressivi, laboratori tematici, attività orientate alla gestione delle autonomie personali e sociali, iniziative di socializzazione e uscite sul territorio per promuovere la conoscenza e l'utilizzo delle risorse comunitarie.

Il servizio offre inoltre un supporto mirato alle dinamiche familiari, attraverso interventi di mediazione e accompagnamento alla genitorialità, con l'obiettivo di rafforzare le competenze educative e sostenere la famiglia nella gestione delle sfide quotidiane. Viene mantenuto un costante raccordo con i servizi invianti e con la rete formale e informale del territorio, così da garantire continuità, coerenza e integrazione degli interventi.

Casa Blu accoglie minori frequentanti la scuola primaria e la scuola secondaria di primo e secondo grado, offrendo un contesto educativo che sostiene il percorso di crescita, favorisce l'inclusione sociale e contribuisce alla prevenzione di situazioni di isolamento o disagio.

Il Centro Educativo Diurno Minori Fai un balzo è un servizio accreditato con il Comune di Milano e con ATS Regione Lombardia tra le Unità D'offerta Educative Per Minori In Difficoltà come Servizio Educativo Diurno. Il Centro si configura come un contesto educativo strutturato che accoglie bambini e ragazzi con l'obiettivo di sostenere i loro percorsi di crescita, rafforzare le competenze personali e sociali e prevenire situazioni di disagio o isolamento.

L'intervento educativo si sviluppa prevalentemente in forma di attività di gruppo, attraverso proposte che integrano dimensioni psicoeducative, scolastiche, relazionali e ricreative. Le giornate al CEDM includono momenti dedicati allo studio e al supporto scolastico, attività socializzanti, laboratori artistici ed espressivi, iniziative sportive e ludico-ricreative, oltre a uscite sul territorio finalizzate a promuovere autonomia, partecipazione e conoscenza delle risorse comunitarie. Particolare attenzione viene riservata alla promozione di stili di vita sani: il momento del pranzo e della merenda diventa occasione educativa per lavorare su abitudini alimentari equilibrate, responsabilità e condivisione.

Accanto alle attività di gruppo, il Centro offre interventi individualizzati rivolti ai minori che necessitano di un accompagnamento più mirato. Tra questi rientrano percorsi di orientamento scolastico e formativo, sostegno nei passaggi evolutivi, supporto nella gestione delle relazioni con i pari e nella costruzione di un'immagine di sé positiva. Per gli adolescenti vengono attivati anche percorsi di avvicinamento al mondo del lavoro, con attività di orientamento, accompagnamento alla formazione professionale e supporto nei primi inserimenti.

Il servizio mantiene un'attenzione costante alle dinamiche familiari, offrendo spazi di ascolto e confronto per i genitori e interventi di sostegno alla genitorialità. L'obiettivo è rafforzare le competenze educative, favorire una comunicazione efficace all'interno del nucleo e sostenere la famiglia nella gestione delle sfide quotidiane. Il lavoro in rete con i servizi invianti, le scuole e le realtà territoriali garantisce continuità, coerenza e integrazione degli interventi, contribuendo a costruire un percorso condiviso attorno al benessere del minore.

Nel corso del 2025 sono stati seguiti 11 minori e le rispettive famiglie (di cui 3 inserimenti nuovi). Gli invii provengono dai servizi sociali del Comune di Milano.

DATI 2025

18

**utenti seguiti
(minori e famiglie)**

6

**presenza media
giornaliera**



DATI 2025

11

**utenti seguiti
(minori e famiglie)**

4

**presenza media
giornaliera**



SCUOLA DI MUSICA CAROUSEL

SERVIZI A GESTIONE DIRETTA

All'interno della scuola di musica vengono erogati corsi individuali e collettivi di canto, strumento, teoria e solfeggio, laboratorio di band, propedeutica musicale per bambini e coro.

Il corso di coro è stato attivato in collaborazione con le case di quartiere del Municipio 7 e coinvolge 42 persone in tutto, di cui 26 non iscritte ai corsi della scuola.

212

allievi seguiti

8

corsi

4500

DATI 2025

ore di lezione
erogate



AREA LAVORO

L'Agenzia per il Lavoro di Consorzio SiR è accreditata al lavoro e alla formazione presso Regione Lombardia, ai sensi delle Leggi Regionali 22/06 e 19/07. Nello specifico, le sedi di Milano (via Valla 25) e Cinisello Balsamo (via dei Partigiani 119) operano in conformità a entrambi i quadri normativi; la sede di Milano (via Dini 7) è accreditata ai sensi della L.R. 19/07, mentre quella di Seregno (Piazza Italia 8) ai sensi della L.R. 22/06.

L'attività dell'Agenzia si focalizza sullo sviluppo di Politiche Attive rivolte prioritariamente a persone fragili o svantaggiate.

Nel corso del 2025, sono state attivate doti finanziate dai piani EMERGO (Milano) e LIFT (Monza e Brianza), oltre alle iniziative previste dal programma GOL (Garanzia Occupabilità Lavoratori) di Regione Lombardia e a progetti mirati per persone con disabilità.

AGENZIA LAVORO MILANO via Valla

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività nell'ambito delle Politiche Attive di Regione Lombardia, attraverso l'attivazione di numerose Doti GOL e di corsi di formazione per disoccupati. Anche le iniziative del Piano EMERGO, finalizzate all'inserimento e al mantenimento occupazionale, si sono svolte regolarmente.

Durante l'anno sono stati portati avanti i seguenti progetti:

- Asso 2 e Asso 3: creazione di sportelli di orientamento nelle scuole superiori e accompagnamento di studenti con disabilità nei percorsi PCTO.
- Forti 2 e 3: formazione e inserimento lavorativo per giovani con autismo.
- Pass: percorsi di formazione, consulenza e coaching per supportare le imprese nei processi di inclusione lavorativa (L. 68/99).
- Lavorare in salute, Patti, Elev@bilità e Lavoro e Società: quattro progetti finanziati dal FSE volti a favorire l'inclusione di persone fragili e con disabilità.
- JPN – Job Placement Network: progetto finanziato da Fondazione Cariplo per la definizione di un modello di rete sugli art. 14. L'Agenzia partecipa inoltre, insieme a Out of the Blue, alla gestione della comunicazione e dell'agenzia di stampa.
- Voucher digitali: iniziativa dedicata alla formazione digitale di giovani con disabilità.

AGENZIA LAVORO SEREGNO

Le attività sono proseguite con regolarità e senza particolari modifiche rispetto alle tipologie di intervento e si è provveduto all'incremento del personale interno.

Si è proceduto all'attivazione di doti relative al piano Lift, doti GOL relative alle Politiche Attive di Regione Lombardia, alla presa in carico di persone in stato di vulnerabilità (tramite FONDO POVERTA') ed all'avvio di percorsi per la Valutazione del Potenziale di persone neo iscritte al Collocamento mirato.

Per quanto riguarda i progetti:

- si è concluso il progetto di inclusione sociale Triskele per la realizzazione di interventi a favore di persone con disabilità nel territorio di Seregno e Comuni limitrofi;
- in riferimento al bando PNRR finalizzato all'autonomia abitativa di alcune persone con disabilità e relativo alla gestione di tre appartamenti messi a disposizione dal Comune di Seregno con il Distretto Sociale, in rete con Anffas Monza e Brianza e la Cooperativa Progetto Persona sono continuate le azioni relative alla ristrutturazione dei locali e all'organizzazione delle attività;
- si è concluso WorkIn&Aut, Bando provinciale finalizzato alla formazione ed all'accompagnamento al lavoro di persone neurodivergenti

Sempre nel 2025 sono stati progettati e presentati i seguenti Bandi Regionali e Provinciali, in collaborazione con gli enti e le realtà della provincia di Monza e Brianza:

- R.E.A.C.T.! Bando ZERONEET Reti di opportunità per l'inserimento occupazionale e le competenze DDUO n. 10824 del 29/07/2025
- AUTACADEMY: Avviso per azione di sistema "Accompagnamento al Lavoro di giovani con disabilità dello spettro autistico"
- "Includere per Crescere – Percorsi di inclusione sociale e lavorativa per persone con disabilità": Avviso pubblico per il finanziamento di progetti per l'inclusione attiva e l'integrazione socio-lavorativa delle persone con disabilità (Priorità 3 Inclusione sociale - ESO 4.8 - Azione h.1. - PR FSE+ 2021-2027) in attuazione della DGR n. XII/4338 del 12 maggio 2025.

AGENZIA LAVORO CINISELLO BALSAMO

Le attività sono proseguite con regolarità e senza particolari modifiche rispetto alle tipologie di intervento e si è provveduto all'incremento del personale interno.

Come Agenzia per il Lavoro, si è proceduto all'attivazione di doti relative al piano EMERGO, alle Politiche Attive di Regione Lombardia, all'avvio di 4 corsi di formazione per disoccupati in ambito GOL e 2 corsi di formazione nell'ambito Emergo - Azioni di Rete. Sono stati organizzati 2 corsi legati ai Voucher Digitali per la formazione digitale di giovani con disabilità.

Per quanto riguarda i progetti, nel corso dell'anno sono state concluse le attività del Progetto d'inclusione sociale TEO (Trama e Ordito).

Sempre nel 2025 sono stati progettati e presentati i seguenti Bandi Regionali e Provinciali, in collaborazione con gli enti e le realtà della provincia di Milano:

- R.A.D.I.C.I. Bando ZERONEET Reti di opportunità per l'inserimento occupazionale e le competenze DDUO n. 10824 del 29/07/2025
- F.I.L.O. Avviso pubblico per il finanziamento di progetti per l'inclusione attiva e l'integrazione socio-lavorativa delle persone con disabilità (Priorità 3 inclusione sociale - ESO 4.8 - Azione H.1. - PR FSE+ 2021-2027) in attuazione della DGR XII/4338 del 12 Maggio 2025.

Sono proseguite le attività del servizio e la sua presenza sul territorio, sia come Agenzie per il Lavoro che come Formofficina, partecipando alla Job Week, alla Civil Week ed alla settimana della disabilità. Le attività di Formofficina hanno visto l'avvio dell'ottavo anno con il mantenimento delle convenzioni in essere con i Comuni dell'ambito territoriale.

AGENZIA LAVORO MILANO via Dini

La sede ha proseguito le proprie iniziative a livello di formazione ospitando i corsi rivolti a persone all'interno delle Politiche Attive del lavoro (Emergo e GOL).

DATI 2025**MILANO****SEREGNO****CINISELLO****ore di servizio erogate****10063****4685****5620****personale impiegato****18****10****10****utenti serviti****387****162****202****utenti in Dote****259****134****206****tirocini avviati****139****20****12****inserimenti lavorativi****23****8****29**

CENTRO DI FORMAZIONE PROFESSIONALE CASCINA BIBLIOTECA

Il Centro di Formazione Professionale (CFP) Consorzio SiR, accreditato presso Regione Lombardia, opera sul territorio milanese dal 1982. I progetti di cui si occupa riguardano:

- corsi Personalizzati Area Professionale “Operatore della ristorazione – Preparazione pasti” e “Operatore del legno” con la possibilità di raggiungere le relative qualifiche;
- corsi di specializzazione (IV anno) ad integrazione del percorso formativo triennale e per il raggiungimento del diploma di “Tecnico di cucina”;
- servizi di Orientamento, orientamento scolastico e inserimento lavorativo.

L'attività di Assistenza Educativa Scolastica si conferma come focus per un intervento di qualità e viene gestita anche da personale interno, con adeguata formazione ed esperienza.

Sempre dinamica e importante è stata la collaborazione con l'Agenzia del Lavoro e il Consultorio Familiare del Consorzio SiR. Il CFP ha sperimentato innovativi modelli didattici, denominati Masterclass atti a favorire nuove esperienze per gli/ le allievi/e, una maggior connessione con il territorio, la sensibilizzazione di istituzioni e imprese.

Sono proseguite le attività dei progetti ed in particolare, ingaggiando circa 35 partecipanti esterni:

- LAVORARE IN SALUTE: progetto dedicato alla formazione di utenti con fragilità psichiatriche;
- SMART: progetto per utenti provenienti dal Carcere Beccaria di Milano;
- PARTECIPA: progetto dedicato ad utenti adulti con spettro autistico;
- LAIVIN: progetto dedicato al teatro per gli studenti del nostro Centro di Formazione;
- INCLUSI – Dalla Scuola alla vita: progetto con più azioni sulla sensibilizzazione dei diritti e dei doveri, del benessere e dello sport, della prevenzione e dell'informazione su varie aree e rivolto ai ragazzi minorenni con disabilità.

Sono stati poi realizzati alcuni catering per diversi clienti che hanno consentito agli allievi di ampliare le proprie competenze operative e sperimentare concretamente nuove attività a contatto con il pubblico. Anche quest'anno è stati realizzati due Open Day per avvicinare nuovi utenti e presentare le nostre attività


DATI 2025

OUT OF THE BLUE

Nato nel 2021, come progetto di Ramo d'impresa orientato alla comunicazione, grazie al bando Abili al lavoro di Fondazione Cariplo e al Piano Emergo di Città Metropolitana, Out of the blue persegue il duplice obiettivo di realizzare un nuovo contesto imprenditoriale nel settore della comunicazione e una palestra di formazione orientata all'inserimento lavorativo di giovani con autismo in un campo, quello della comunicazione, generalmente considerato "non adatto" alle persone autistiche e nel quale, invece, molte di loro possono trovare un valido sbocco lavorativo, in linea con le proprie attitudini.

Nel 2025 l'agenzia ha proseguito con le attività di comunicazione svolte per il Consorzio. Nel gennaio del 2026 è stata costituita una omonima cooperativa sociale di inserimento lavorativo dedicata a persone con disturbo dello spettro autistico, all'interno della quale sono confluite le attività precedentemente svolte dall'agenzia.



FORMAZIONE CONTINUA

Scuola Impresa di Comunità, l'Area Formazione Continua di Consorzio SiR, ente accreditato da Regione Lombardia per l'erogazione di servizi di istruzione e formazione professionale (accreditamento ID operatore 334507, Albo regionale n. 636 del 15/09/2010 sez. B) e provider ECM per la formazione continua in ambito socio-sanitario, eroga una serie di servizi su più linee di intervento: ricerca finanziamenti per la formazione da bandi promossi da fondi interprofessionali, enti pubblici e fondazioni private - gestione delle domande di finanziamento della formazione e delle pratiche rendicontative - analisi dei fabbisogni formativi - progettazione, pianificazione e gestione dei percorsi formativi - offerta di formazione a catalogo (formazione in aula e formazione a distanza FAD) - consulenza - formazione ECM - alta formazione

Il 2025 è stato un anno di transizione, che ha registrato la progettazione e la pianificazione di una serie di attività e progetti che solo in parte hanno visto l'avvio e la conclusione nel corso dell'anno. Nonostante questo la Scuola ha proseguito l'attività sviluppando sia i percorsi formativi che l'attività di consulenza.

Nel 2025 sono stati gestiti una serie di corsi finanziati dai Fondi interprofessionali, che hanno permesso alle Cooperative coinvolte di sostenere percorsi di formazione e di sviluppo delle competenze interne. Sono stati attivati corsi a catalogo finanziati attraverso i voucher per la formazione continua erogati da Regione Lombardia. È proseguita l'offerta di formazione sui temi della sicurezza e della compliance normativa attraverso l'offerta di corsi a catalogo in aula e in FAD. Sono stati attivati una serie di corsi accreditati da AGENAS con riconoscimento di crediti ECM. Abbiamo progettato e pianificato i corsi per la qualificazione dell'ASACOM, la nuova figura di assistente alla comunicazione in ambiente scolastico; i corsi, finanziati da Regione Lombardia prenderanno avvio nella seconda metà del 2026. È stata avviata una collaborazione con Confcooperative Milano e dei Navigli, all'interno della rete Irecoop e dell'Avviso Patti Territoriali di Regione Lombardia, che ha portato alla creazione di CoopAcademy, un catalogo di offerte formative per le cooperative aderenti alla rete. Si è consolidata l'attività di consulenza con l'acquisizione di nuovi clienti.

Nel 2025, in collaborazione con Confcooperative Milano, SiR e SIC hanno promosso il ciclo di conferenze “Organizzazioni Viventi”, che ha visto la presenza di una serie di autori e relatori che hanno accompagnato dirigenti e responsabili delle cooperative sociali della rete a riflettere sul tema dell'innovazione sociale, su cosa significhi oggi “fare organizzazione e su come si possa ricostruire una cultura co-operativa capace di futuro.

FORMAZIONE CONTINUA

DATI 2025



ore formazione erogate



partecipanti



corsi



organizzazioni coinvolte

FORMAZIONE SICUREZZA E COMPLIANCE



coop@ACADEMY
competenze che costruiscono comunità



ore formazione erogate



partecipanti



corsi



organizzazioni coinvolte



FORMAZIONE ECM



agenas  AGENZIA NAZIONALE PER
I SERVIZI SANITARI REGIONALI



ore formazione erogate



partecipanti



corsi



organizzazioni coinvolte

i servizi della rete

Le Cooperative aderenti e Consorzio SiR gestiscono una serie di servizi e progetti che intervengono sia in modo diretto sulle diverse tipologie di fragilità e bisogni (disabilità, tutela minori, anziani, carcere, povertà...), sia promuovendo attività e servizi per lo sviluppo di comunità e l'inclusione sociale.



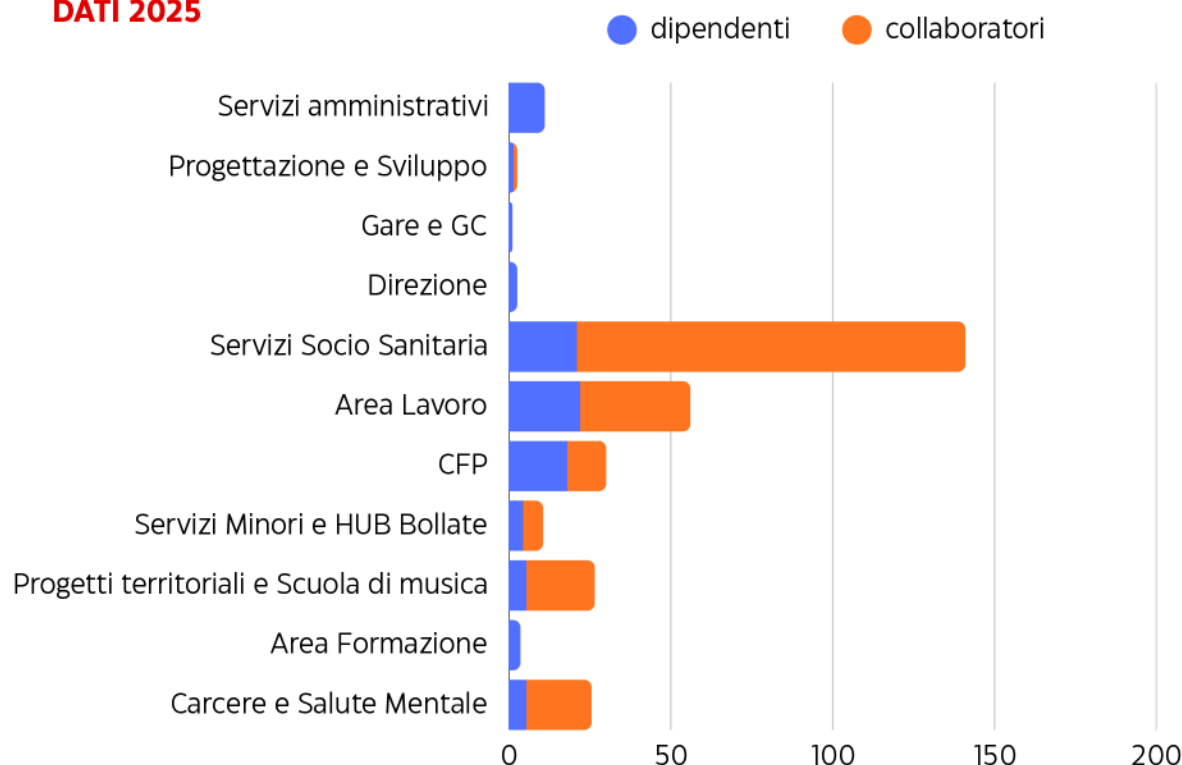
CONSULTORIO FAMILIARE **RIABILITAZIONE** **SCUOLA DI MUSICA**
SPORTELLI ASCOLTO E ORIENTAMENTO **SUPERVISIONE** **HOUSING SOCIALE**
SERVIZIO COMPITI **CENTRO SOCIO EDUCATIVO** **INCLUSIONE SOCIO-LAVORATIVA**
COMUNITÀ SOCIO SANITARIE **CENTRO DIURNO DISABILI** **FORMAZIONE**
INSERIMENTO LAVORATIVO **PRE E POST SCUOLA** **SEGRETARIATO SOCIALE**
AMBULATORIO POLISPECIALISTICO **ASSISTENZA DOMICILIARE**
CASE MANAGEMENT **SERVIZIO TEMPO LIBERO E VACANZE** **APPARTAMENTI PROTETTI**
CONTRASTO POVERTÀ EDUCATIVA **SPORTELLO PSICO-PEDAGOGICO**
PROGETTI AREA CARCERE **SERVIZIO FORMAZIONE AUTONOMIA** **SPAZIO NEUTRO**
EDUCATIVA SCOLASTICA **ANIMAZIONE E SVILUPPO DI COMUNITÀ**
RESIDENZA PER ANZIANI **CENTRI DIURNI INTEGRATI** **CUSTODIA SOCIALE**
LABORATORI ERGOTERAPICI **CENTRI DIURNI MINORI** **SCUOLA VITA ADULTA AUTONOMA**
CENTRI AGGREGAZIONE DISABILI **LABORATORI DIDATTICO-ESPRESSIVI**
PERCORSI DI ALFABETIZZAZIONE **LABORATORI CREATIVI** **TUTORING E ORIENTAMENTO**
MEDIAZIONE LINGUISTICA **DISABILITY TECH LAB**
SUPPORTO ALLA GENITORIALITÀ **SERVIZIO PSICOSOCIALE**
AGENZIA LAVORO **CENTRO FORMAZIONE PROFESSIONALE**
SALUTE MENTALE **INNOVAZIONE TECNOLOGICA**

LE PERSONE

LE PERSONE IN SIR 2025

Le persone costituiscono il “patrimonio umano” di SiR e determinano direttamente, con il loro lavoro e la loro professionalità, le performances organizzative e la qualità dei servizi offerti. SiR conta **96 dipendenti** e **194 collaboratori**, tra professionisti e consulenti, impegnati nei settori dei servizi alle imprese e alle persone. Il Consorzio, in adempimento alle proprie finalità sociali e statutarie, conta tra i propri dipendenti 6 persone svantaggiate

DATI 2025



AMBIENTE DI LAVORO E SICUREZZA

Il Consorzio reputa da sempre fondamentale il rispetto delle norme di sicurezza al fine di fare il possibile per evitare infortuni a lavoratori o a terzi. Nell'ottica di una responsabilizzazione dell'intera organizzazione, il Consorzio monitora costantemente l'adeguatezza e l'aggiornamento dei sistemi di sicurezza, l'approvvigionamento e la consegna dei dispositivi di protezione individuale, la pianificazione e l'esecuzione di periodici controlli della salute dei lavoratori (esami di laboratorio e visite mediche), la programmazione dei corsi di formazione e aggiornamento necessari. SiR ritiene che un clima sereno e collaborativo contribuisca in maniera fondamentale alla qualità del lavoro e dei servizi offerti: per questo sollecita occasioni di scambio e coordinamento tra le varie funzioni e aree dell'organizzazione, accompagna l'autonomia e l'assunzione di responsabilità dei singoli e dei gruppi di lavoro, promuove le idee di innovazione e sviluppo delle persone.

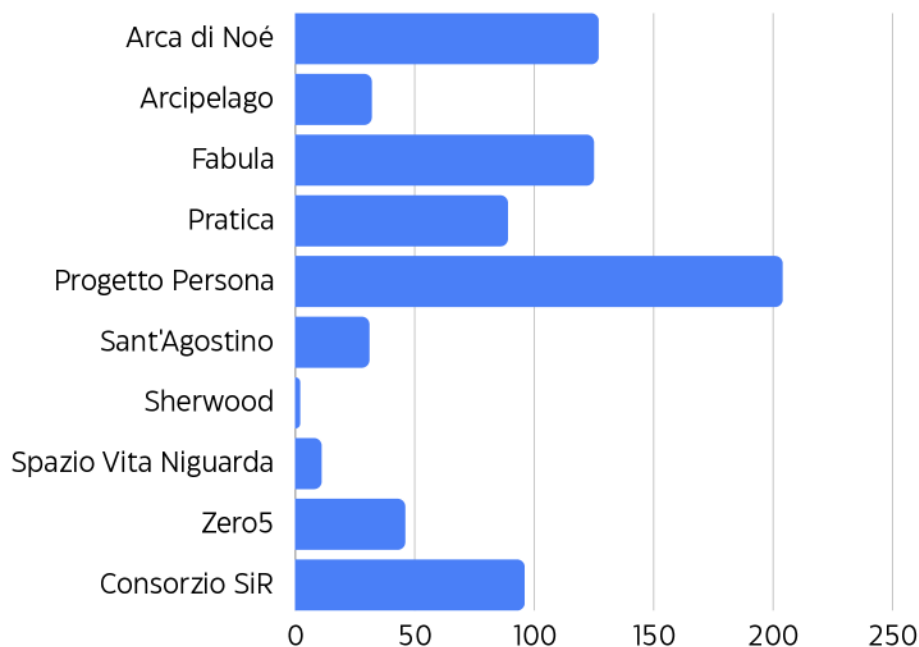
FORMAZIONE DEL PERSONALE

Il Consorzio considera come fondamentale e prioritario l'investimento nella formazione del proprio personale. Nel corso del 2025 SiR ha offerto la possibilità ai proprio dipendenti e collaboratori di partecipare a diverse esperienze formative, tra le quali: accompagnare alla scelta: aspetti psicologici, relazionali e orientativi nella scuola secondaria di primo grado - buone prassi per un'efficace contrattazione aziendale finalizzata all'inserimento lavorativo - coltivare la rete di Prossimità: il terzo settore incontra i servizi socio sanitari - comunicazione e linguaggio nel disturbo dello spettro autistico - confronto sui casi e intervento di supporto allo sviluppo del progetto - corso di formazione nuovo Registro Elettronico Nazionale per la Tracciabilità dei Rifiuti - corso LIS base - costruire ambienti di apprendimento innovativi - cyberbullismo e reati connessi ai mezzi informatici - diversità e inclusione nell'ambiente di lavoro: individuare strategie e indicazioni pratiche per favorire l'integrazione di persone neurodivergenti creando ambienti di lavoro accoglienti e inclusivi - diversità e inclusione nell'ambiente di lavoro: la comunicazione aziendale adatta a tutti: strategie e indicazioni per una comunicazione accessibile ed equilibrata per tutte e per tutti - fundraising: coltivare relazioni e raccogliere frutti - i fattori ESG nelle strategie, i sistemi e i processi aziendali del Consorzio - identità di genere e orientamento nei minori: comprendere e supportare, aspetti psicologici e sociali -

LE PERSONE

il ruolo dell'orientatore e l'accompagnamento dei ragazzi con disabilità - introduzione all'intelligenza artificiale - modelli di management - nuove pratiche collaborative PA/ETS - organizzazioni viventi: la cooperazione tra legami crisi e desiderio - orientamento ai servizi e sviluppo delle reti nel sistema dei servizi territoriali - strumenti collaborativi: panoramica generale - strumenti di carriera: un accompagnamento consapevole al mondo del lavoro - strumenti per una didattica volta al cambiamento - verso la nuova norma ISO 9001:2026 - corso di aggiornamento per RSPP, Formatore e Coordinatore - aggiornamento formazione Compliance normativa SiR - formazione privacy - formazione Preposti - formazione Addetti Primo Soccorso - formazione Addetti Antincendio - formazione generale, specifica e aggiornamento D.lgs. 81/08 - la Parità di Genere: UNI PdR 125/2022 - prevenzione e gestione molestie sul luogo di lavoro.

LA RETE SIR

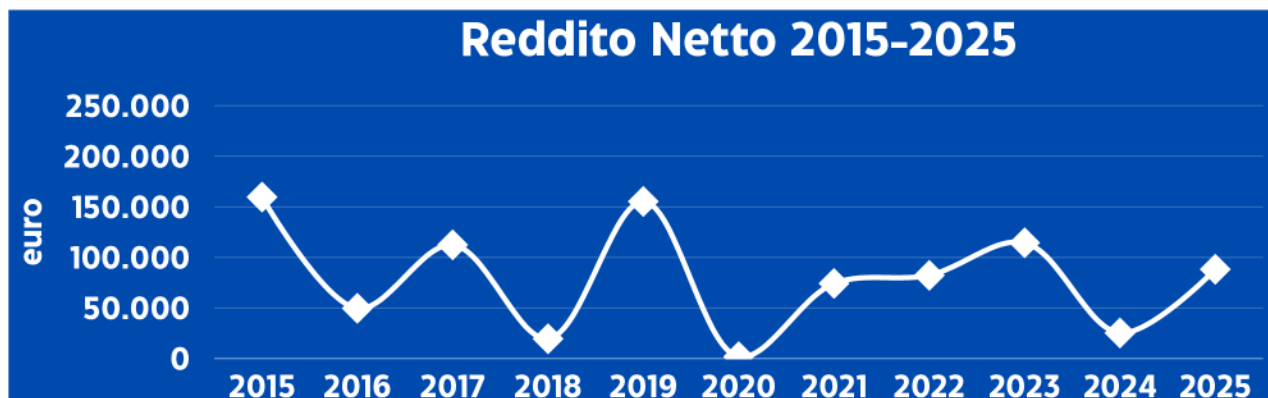


**DIPENDENTI
RETE SIR 2025
763 PERSONE**

LA RICCHEZZA

DATI ECONOMICO FINANZIARI

Nel 2025 il valore della produzione di SiR si attesta a € 12.736.658 -2,19 % rispetto al valore del fatturato 2024. Il margine operativo lordo MOL 2025 è pari a € 317.711 +35,10 % rispetto al dato 2024. Il reddito netto per il 2025 è di €88.257 +247,92 % rispetto al risultato 2024.

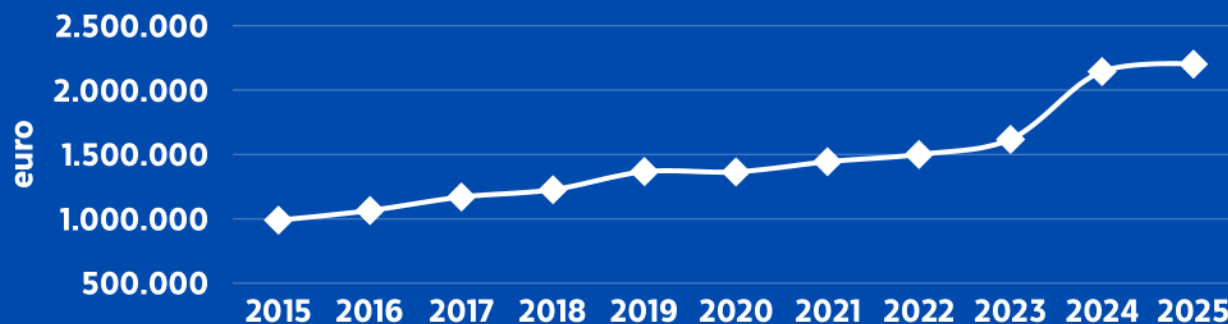


Il patrimonio netto di SiR per il 2025 si attesta a € 2.201.771 +2,70 % rispetto al valore 2024. Al 31-12-2025 il Capitale Sociale ammonta a € 403.304 -6,83 % rispetto al dato 2024 e le Riserve ammontano a € 1.710.210 +1,45 % rispetto al dato 2024; a queste va aggiunto l'utile realizzato nel 2025.

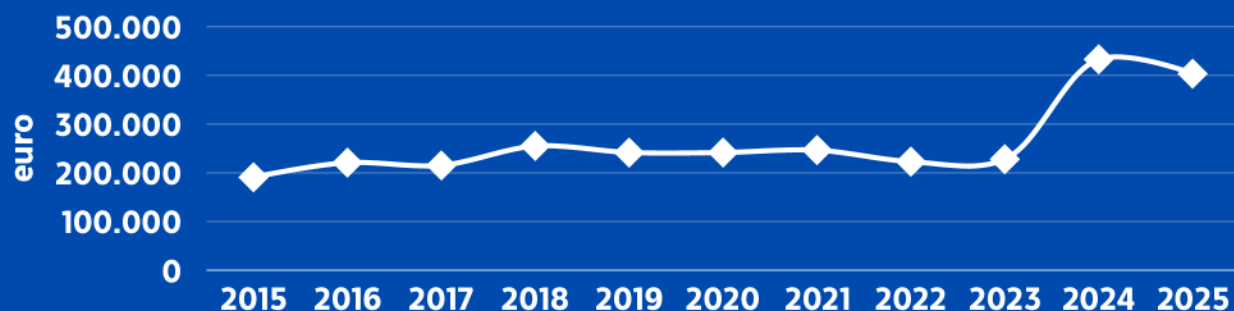
Composizione Patrimonio Netto 2025



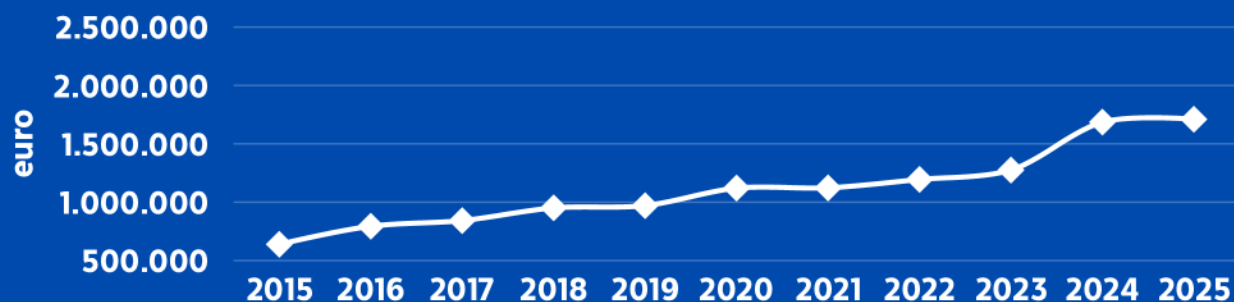
Patrimonio Netto 2015-2025



Capitale Sociale 2015-2025



Riserve 2015-2025



INDICI DI BILANCIO SIR 2025

ROE +4,01 % Redditività del Capitale Proprio

redditività del capitale proprio (capitale + riserve) in rapporto al reddito netto

ROS +1,14 % Redditività Operativa dei Servizi

redditività della gestione caratteristica in rapporto ai ricavi delle vendite e prestazioni

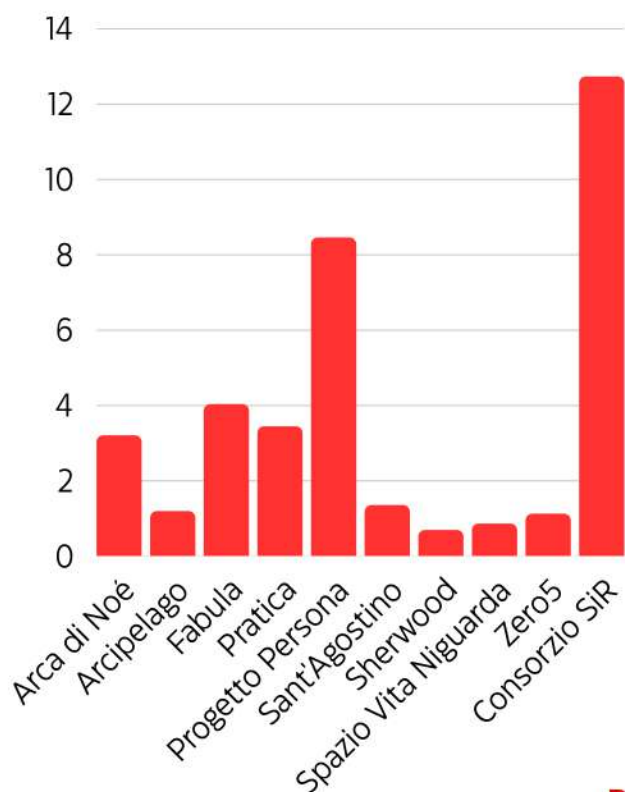
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2018-2025
Valore della Produzione	10.719.980 €	10.580.213 €	10.071.832 €	11.396.044 €	11.535.477 €	12.322.570 €	13.022.088 €	12.736.658 €	-2,19%
Costo del Personale	2.143.146 €	2.514.485 €	2.278.416 €	2.703.518 €	2.843.766 €	2.795.194 €	2.933.034 €	3.115.485 €	6,22%
Margine Operativo Lordo	195.012 €	342.459 €	236.503 €	281.142 €	272.866 €	379.415 €	235.165 €	317.711 €	35,10%
Reddito Netto	19.570 €	155.334 €	1.888 €	74.277 €	82.248 €	114.462 €	25.367 €	88.257 €	2,70%

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Δ 2018-2025
Liquidità differite	5.955.099 €	5.230.463 €	5.936.567 €	5.776.845 €	5.881.376 €	6.282.753 €	7.589.206 €	6.513.296 €	-14,18%
Attivo fisso netto	1.202.689 €	1.588.518 €	1.419.851 €	1.434.180 €	1.454.303 €	1.302.045 €	2.297.243 €	2.159.067 €	-6,01%
Capitale Sociale	255.098 €	241.558 €	241.558 €	246.558 €	222.852 €	227.852 €	432.852 €	403.304 €	-6,83%
Riserve	951.222 €	970.205 €	1.121.002 €	1.122.834 €	1.194.883 €	1.274.663 €	1.685.690 €	1.710.210 €	1,45%

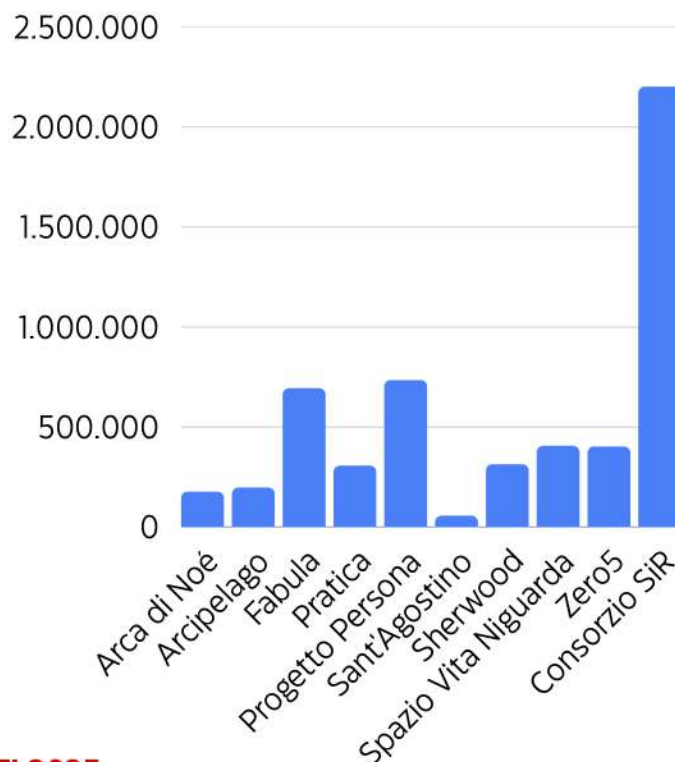
i dati della rete

Complessivamente la rete SiR, formata dal Consorzio e dalle Cooperative associate, ha registrato un **Valore della Produzione** complessivo per il 2025 di **euro 36.615.602**. Il **Patrimonio Netto** della rete è pari, nel 2025, ad **euro 3.286.223**.

VALORE DELLA PRODUZIONE in Milioni di euro



PATRIMONIO NETTO in euro



DATI 2025

NOTE DELLA DIREZIONE

L'anno appena trascorso ha confermato quanto il contesto normativo ed economico in cui opera il Consorzio SiR sia divenuto sempre più complesso, richiedendo alle nostre strutture uno sforzo gestionale sempre maggiore.

Di fronte a questa crescente pressione, il rischio più grande per una realtà cooperativa è che la progressiva burocratizzazione e i crescenti adempimenti prescrittivi, registrati nei vari ambiti del nostro operato, finiscano per far perdere di vista la centralità della persona, che resta invece il fulcro autentico e insostituibile di ogni nostro servizio.

Proteggere questa dimensione umana non è solo un dovere etico, ma la nostra principale missione strategica.

Questo equilibrio quotidiano tra rigore normativo, amministrativo, economico e vicinanza emotiva è reso possibile esclusivamente grazie allo straordinario valore del nostro capitale umano.

Oggi siamo una realtà solida e coesa che conta più di 300 persone tra dipendenti e collaboratori: a ciascuno di loro va il nostro ringraziamento per aver saputo operare in questo contesto sempre più articolato senza mettere mai in ombra l'ascolto, l'accoglienza e il supporto di chi vive in condizioni di vulnerabilità.

Paola Bertelli Matteo Legnani Irene Turrisi









Consorzio SiR - Solidarietà in Rete
Società Cooperativa Sociale Onlus
Via Lorenzo Valla 25, 20141 Milano
P. IVA 13269100155 REA CCIAA 1632604
Albo Regionale Coop. Soc. Sez. C foglio n°19 n°38
Reg. prefettizio n°565 sez. Sociale n°3215 sez. Mista
telefono +39 02 84470122
fax +39 02 89540379
email segreteria@consorziosir.it
www.consorziosir.it



consorziosir

www.scuolaimpresadicomunita.it

partner di



GRUPPO
COOPERAZIONI
cgm



CONF COOPERATIVE
CONFEDERAZIONE COOPERATIVE ITALIANE



Mestieri
Lombardia



Agencia a S. Lazzaro



RETE SOCIALE



Consorzio
Assicurativo
Epic
Sociale



dal 1958 la persona al centro



ente a marchio Anffas



certificazioni e marchi



UNI EN ISO 9001:2015



CERTICUALITY
E MEMBRO DELLA
CONFEDEAZIONE COQ



UNI EN ISO 14001



231 ENTE DOTATO DI
MODELLO
ORGANIZZATIVO
AI SENSI DEL
D.LGS 231/2001

elaborazione, redazione e progetto grafico
Irene Turrise e Davide Locastro
fotografie Davide Branca